

RICI HEALTHCARE
HOLDINGS LIMITED
瑞慈醫療服務控股
有限公司



2017年報
ANNUAL REPORT

目錄

釋義	2
公司資料	7
里程碑	9
財務概要	10
財務摘要	11
主席報告	12
董事及高級管理層履歷	14
管理層討論與分析	19
企業管治報告	33
董事報告	56
獨立核數師報告	73
財務報表及財務報表附註	81



釋義

於本年度報告，除文義另有所指外，否則下列詞彙具有以下涵義：

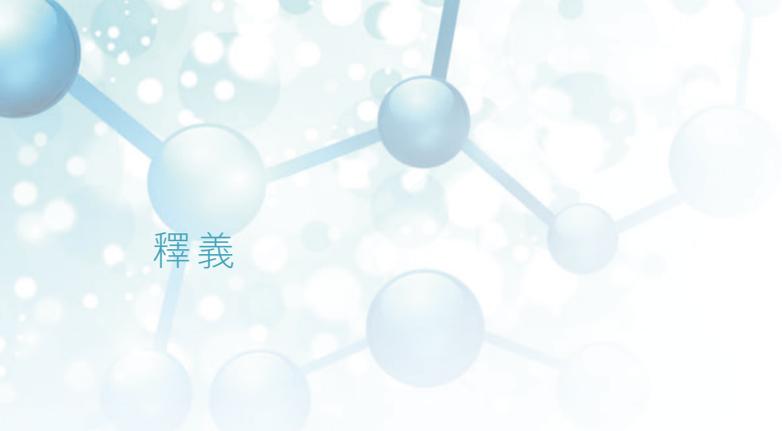
「2018年股東週年大會」	指	將於2018年6月8日舉行之股東週年大會
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「組織章程」或「細則」或「組織章程大綱及細則」	指	不時修訂的組織章程大綱及細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事委員會」	指	審核委員會、薪酬委員會及提名委員會
「北京瑞慈」	指	北京瑞慈瑞泰綜合門診部有限公司，一間於2015年5月20日在中國成立的有限公司，並為本公司間接非全資附屬公司
「董事會」	指	董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	載於上市規則附錄十四的「企業管治守則」
「翠慈」	指	翠慈控股有限公司，一間於2014年7月11日在英屬處女群島成立的有限公司，為梅醫師所全資擁有
「成都康瑞恒」	指	成都康瑞恒商貿有限公司，一間於2016年12月28日在中國成立的有限公司，為本公司若干重大附屬公司的主要股東及本公司的關連人士王德軍先生的聯營公司
「成都瑞慈」	指	成都錦江瑞慈門診部有限公司，一間於2013年11月6日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報及僅供地理參考而言，不包括香港、澳門及台灣

「三級醫院」	指	中華人民共和國國家衛生和計劃生育委員會分類系統中將中國最大及最好的區域醫院認定為三級醫院，此等醫院通常擁有逾500張病床，為大範圍地區提供優質專業的醫療服務，並承擔更複雜的學術及科研任務
「公司」、「本公司」、「瑞慈」、 「集團」、「本集團」或「我們」	指	瑞慈醫療服務控股有限公司，一間於2014年7月11日根據開曼群島法註冊成立的有限公司，除文義另有所指外，指(i)我們的附屬公司及(ii)就本公司成為我們現有附屬公司的控股公司前期間，有關附屬公司或其前公司(視情況而定)所經營的業務
「公司秘書」	指	本公司秘書
「控股股東」	指	梅醫師及翠慈或其中任何一名
「董事」	指	本公司董事或其中任何一名
「方醫師」	指	方宜新醫師，我們的主席、執行董事及梅醫師的配偶
「梅醫師」	指	梅紅醫師，我們的執行董事、控股股東及方醫師的配偶
「甲等、乙等及丙等」	指	中國醫院就服務質量、管理水平、醫療設備、醫院規模及醫療技術分為一級、二級及三級。每級可再劃分為甲等、乙等及丙等。三級甲等醫院為中國醫院最高級別
「杭州瑞慈」	指	杭州瑞慈醫療門診部有限公司，一間於2016年12月1日在中國成立的有限公司，為本公司間接非全資附屬公司
「合肥浩澤」	指	合肥浩澤健康管理有限公司，一間於2015年2月16日在中國成立的有限公司，並為本公司間接非全資附屬公司
「合肥瑞慈」	指	合肥蜀山瑞慈健康體檢門診部有限公司，一間於2015年6月29日在中國成立的有限公司，為合肥浩澤全資附屬公司
「港元」	指	港元及港仙，均為香港法定貨幣

釋義

「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港證券登記處」	指	香港中央證券登記有限公司
「首次公開發售」	指	本公司於2016年10月6日在各方面成為無條件的首次公開發售
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份在聯交所上市並獲准開始在聯交所買賣之日，即2016年10月6日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「標準守則」	指	載於上市規則附錄十的「上市發行人董事進行證券交易標準守則」
「南京瑞慈」	指	南京瑞慈門診部有限責任公司，一間於2008年12月1日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司
「南通瑞慈醫院」	指	南通瑞慈醫院有限公司，一間於2000年8月14日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司
「南通美邸」	指	南通瑞慈美邸護理院有限公司，一間於2014年8月19日在中國成立的有限公司，為本集團之合營公司
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「平安合作夥伴」	指	平安好醫生、平安信託及平安壽險
「平安好醫生」	指	平安健康互聯網股份有限公司，一間於2014年8月20日在中國成立的股份有限公司

「平安健康科技基金」	指	深圳市平安健康科技股權投資合夥企業(有限合夥)，一間於2015年10月9日於中國註冊成立的有限合夥企業
「平安壽險」	指	中國平安人壽保險股份有限公司，一間於2002年12月17日在中國成立的股份有限公司
「平安信託」	指	平安信託有限責任公司，一間於1996年4月9日在中國成立的有限公司
「執業許可證」	指	營利性醫療機構執業許可證
「招股章程」	指	本公司日期為2016年9月26日的招股章程
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2016年9月19日採納的首次公開發售前購股權計劃
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「瑞慈水仙」	指	上海瑞慈水仙婦產醫院有限公司，一間於2016年10月17日在中國成立的有限公司，為本公司之間接非全資附屬公司
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「上海葵慈」	指	上海葵慈健康諮詢有限公司，一間根據由上海瑞慈醫療與平安健康科技基金訂立的投資協議於2018年2月8日在中國成立的有限公司，為本公司之間接非全資附屬公司
「上海瑞慈」	指	上海瑞慈門診部有限公司，一間於2007年2月14日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司
「上海瑞慈醫療」	指	上海瑞慈醫療投資集團有限公司，一間於2014年8月25日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司



釋義

「股份」	指	本公司已發行股本中每股0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「購股權計劃」	指	本公司於2016年9月19日有條件採納之購股權計劃
「深圳瑞慈健康體檢」	指	深圳瑞慈健康體檢管理有限公司，一間於2010年9月17日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司
「四川瑞慈」	指	四川瑞慈醫療科技有限公司，一間於2016年8月31日在中國成立的有限公司，為本公司之間接非全資附屬公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「武漢瑞慈」	指	武漢瑞慈門診部有限公司，一間於2015年1月29日在中國成立的有限公司，為本公司之間接全資附屬公司
「%」	指	百分比

公司資料

董事會

執行董事

方宜新醫師(主席)
梅紅醫師
盧振宇先生(行政總裁)
王衛平醫師

非執行董事

焦焱女士
姚其湧先生

獨立非執行董事

王勇博士
黃斯穎女士
姜培興先生

公司秘書

周慶齡女士(LLM, FCIS, FCS)

授權代表

方宜新醫師
周慶齡女士(LLM, FCIS, FCS)

審核委員會

黃斯穎女士(主席)
焦焱女士
王勇博士

薪酬委員會

姜培興先生(主席)
黃斯穎女士
盧振宇先生

提名委員會

方宜新醫師(主席)
王勇博士
姜培興先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈22樓

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place,
103 South Church Street,
P.O. Box 10240,
Grand Cayman KY1-1002,
Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國上海市
靜安區
江寧路212號
凱迪克大廈19樓

香港主要營業地點

香港銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1901室

公司資料

主要往來銀行

渣打銀行(香港)有限公司
香港
德輔道中4-4A號

上海浦東發展銀行
張江科技園支行
中國
上海
浦東新區
科苑路151號

招商銀行
金沙江路支行
中國
上海
普陀區
金沙江路1759號

合規顧問

上銀國際有限公司
香港
中環花園道3號
冠君大廈34樓

香港法律顧問

威爾遜•桑西尼•古奇•羅沙迪律師事務所
香港
中環康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

股份代號及每手股數

股份代號：1526
每手股數：1,000股

網址

www.rich-healthcare.com

投資者關係

電郵：ir@rich-healthcare.com

里程碑

年份

大事紀要

- 2000年
 - 我們成立首間營運實體南通瑞慈醫院
- 2002年
 - 南通瑞慈醫院開業
- 2007年
 - 我們成立首間體檢中心上海瑞慈
- 2008年
 - 通過成立南京瑞慈，我們將體檢業務拓展至江蘇省
- 2010年
 - 通過成立深圳瑞慈健康體檢，我們將體檢業務擴展至廣東省
- 2013年
 - 通過成立成都瑞慈，我們將體檢業務擴展至四川省
- 2015年
 - 通過分別成立武漢瑞慈、合肥瑞慈及北京瑞慈，我們將業務擴展至湖北省、安徽省及北京
- 2016年
 - 我們於2016年10月6日在聯交所主板上市(股份代號：1526)
- 2017年
 - 通過成立杭州瑞慈，我們將體檢業務拓展至浙江省
 - 與平安信託、平安壽險及平安好醫生建立全面戰略合作夥伴關係，共同開拓高端體檢健康服務業務
 - 與平安健康科技基金訂立投資協議，內容有關成立上海葵慈以新設及收購體檢中心
 - 我們已設立常州瑞慈婦產醫院及瑞慈水仙



財務概要

截至2017年12月31日止年度的收入約為人民幣1,080.1百萬元，較2016年約人民幣935.4百萬元增加15.5%。

截至2017年12月31日止年度的毛利約為人民幣401.2百萬元，較2016年約人民幣354.1百萬元增加13.3%。

截至2017年12月31日止年度的本公司擁有人應佔虧損約為人民幣62.2百萬元，2016年的本公司擁有人應佔溢利約人民幣58.9百萬元。

截至2017年12月31日止年度的經調整EBITDA約為人民幣153.7百萬元，較2016年約人民幣249.9百萬元減少38.5%。

財務摘要

	截至12月31日止年度				
	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	488,919	597,750	802,796	935,383	1,080,149
毛利	164,997	188,942	280,043	354,131	401,154
除所得稅前溢利／(虧損)	48,828	5,933	49,587	90,982	(108,914)
所得稅(開支)／貸項	(8,974)	(265)	(20,471)	(36,593)	6,234
年度溢利／(虧損)	39,854	5,668	29,116	54,389	(102,680)
以下人士應佔溢利／(虧損)：					
本公司擁有人	36,520	8,319	28,982	58,924	(62,166)
非控股權益	3,334	(2,651)	134	(4,535)	(40,514)
經調整EBITDA^{附註}	125,140	117,233	173,802	249,922	153,721

	於12月31日				
	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產總額	894,269	1,374,961	891,110	1,579,792	2,063,347
負債總額	545,463	806,607	683,261	629,037	1,133,293
本公司擁有人應佔權益	266,898	557,318	207,160	947,301	902,247

附註：

為補充本集團根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，本集團亦使用經調整EBITDA作為額外的財務計量方法，以透過剔除本集團認為不能反映本集團業務表現的項目影響評估本集團的財務業績。更多詳情請參閱本年報第27頁。

主席報告

各位股東：

本人謹代表董事會提呈本集團截至2017年12月31日止年度年報。

2017年對本集團而言是重要的一年。本集團加速佈局高端體檢市場，並開創體檢機構內嵌診所新模式，從而加強體檢機構的醫療化服務。集團將體檢業務有序推向全國，體檢中心數目亦較上市時增長近一倍，同時，集團著力發展高端婦產科及兒科醫療服務，逐步拓展醫療產業的版圖，將業務延伸至專科醫院，進一步鞏固於長三角地區的實力。

隨著中國醫改不斷向縱深推進，市民對高端醫療服務的需求不斷增加，為了更好地把握未來業務之發展先機，本集團與平安合作夥伴進行全方面戰略合作，開拓高端體檢健康服務業務，促進醫療和保險的深度融合，創造更多戰略發展機會，並借此契機著力深耕高端體檢市場。

本集團的體檢業務正處於快速成長的階段。透過加強與平安合作夥伴協同合作，結合自身的醫療營運及管理系統優勢，本集團將在全國開設更多體檢中心，吸引更多客戶群及爭取平安合作夥伴的潛在客戶，提供優質體檢服務，擴大本集團的版圖。準確的檢測技術是體檢服務的基石，本集團將網羅及培育更多的優秀專家醫生團隊，提升醫療實力，加強競爭優勢，鞏固本集團在體檢領域的市場地位。

從2010年開始，政府發佈了一系列法律法規，鼓勵民間資本參與發展醫療事業，分級診療是當前醫改的重要內容，民營醫療企業可以承接大型三甲醫院的病人分流，逐步為公立醫院提供錯位補充，為分級診療的落實提供相應的服務。醫生多點執業政策的推行，使得更多的高水平的醫療專家可以流向民營醫療機構執業。擁有了醫療專業人才，民營醫療機構將會更好地滿足高端醫療服務的要求。在此政策背景下，集團深入與復旦大學附屬婦產科醫院及復旦大學附屬兒科醫院的戰略合作，承接其雄厚的醫療技術及優質專家資源，強化集團內部醫療機構的專業性，進一步提升集團綜合醫療服務水平。

隨着二胎政策的放開，居民生活水平的提高，婦產兒科醫療服務在醫療消費市場率先升級，因此，積極佈局高端專科醫院業務，開拓中國高端醫療服務市場，符合集團的整體發展戰略，也是集團今後醫院板塊的重要發展方向。集團旗下常州瑞慈婦產醫院已於2018年1月投入運營，位於上海靜安區的高端婦兒專科醫院也將於2018年第二季度正式投入運營。通過與復旦大學附屬婦產科醫院及復旦大學附屬兒科醫院的緊密合作，我們有信心為準媽媽和新生兒提供一流的婦科、產科、兒科及產後康復服務。本集團希望將其專科醫院的全方位專業醫療服務打造成行內的標竿，日後將此成功的營運模式應用到其他已規劃專科醫院。集團未來將為旗下專科醫院加強市場推廣，為婦產科兒科及產後康復服務建立知名度和品牌效應。集團亦將積極籌備設立位於無錫、上海(寶山區)及南京的專科醫院，並在長三角其他地區物色合適的地點拓展專科醫院業務，進一步增加婦產科服務的覆蓋點，為更多國內居民提供安全可靠的婦產科及兒科服務。

隨著本集團不斷地發展壯大，本集團持續優化其管理系統，同時推出購股權計劃，以鼓勵員工士氣，增強團隊凝聚力，與本集團一起成長。

最後，本人謹代表董事會向本集團各位股東、投資者及合作夥伴過去一年的不懈支持和信任，致以衷心感謝。同時，亦有賴管理團隊及全體員工的投入和並肩合作，推動本集團不斷進步。未來，各方會積極努力，用心打造更優質的醫療服務，為更多家庭提供健康幸福保障，為股東創造最大價值。

方宜新

主席

2018年3月29日

董事及高級管理層履歷

本集團目前董事及高級管理層簡歷如下：

董事

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表列示有關董事資料。

姓名	年齡	職位	獲委任為董事日期
執行董事			
方宜新醫師	53	主席兼執行董事	2016年2月3日
梅紅醫師	53	執行董事	2014年7月11日
盧振宇先生	48	行政總裁兼執行董事	2016年2月3日
王衛平醫師	66	執行董事	2016年6月23日(於2017年6月6日調任)
非執行董事			
焦焱女士	40	非執行董事	2015年2月3日
姚其湧先生	54	非執行董事	2017年6月6日
獨立非執行董事			
王勇博士	51	獨立非執行董事	2016年6月23日
黃斯穎女士	39	獨立非執行董事	2016年6月23日
姜培興先生	50	獨立非執行董事	2017年6月6日

執行董事

方宜新醫師，53歲，為本公司主席兼執行董事。方醫師負責管理本集團整體業務營運及策略計劃。方醫師於醫療保健行業擁有逾24年經驗，並為本集團的創辦人。於成立本集團前，方醫師於1986年9月至1992年7月期間擔任南通大學附屬醫院的醫師。於1992年，方醫師首次投身醫療保健行業，設立江蘇東洋之花化妝品股份有限公司，並擔任其董事至今。於2000年8月，方醫師成立本集團首間公司南通瑞慈醫院。彼亦為本集團旗下大部份公司的執行董事。方醫師現時及於過去三年並無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。方醫師於1986年8月畢業於揚州醫學院(現名揚州大學醫學院)，主修內科，並於2006年7月取得清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。方醫師為梅醫師的配偶。

董事及高級管理層履歷

梅紅醫師，53歲，為本公司副總裁及執行董事。梅醫師負責本集團供應鏈管理、項目管理、連鎖店開發及內部審核。於成立本集團前，梅醫師於1986年9月至1999年12月期間擔任南通市婦幼保健院的醫師。梅醫師為本集團的聯合創辦人，彼自南通瑞慈醫院成立起一直為其董事，並為本集團旗下大部份公司的董事。梅醫師現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。梅醫師於1986年8月畢業於揚州醫學院(現名揚州大學醫學院)臨床醫學。梅醫師為方醫師的配偶。

盧振宇先生，48歲，為本公司行政總裁兼執行董事。盧先生負責本集團的體檢業務、電子商務及客戶服務。於2013年11月加入本集團前，盧先生於2007年12月加入夏新電子股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司，現時名為廈門象嶼股份有限公司(股份代號：600057))，擔任總裁，負責研發、生產及銷售，並於2008年9月至2010年2月兼任董事及總裁，其後，直至加入本集團為止盧先生為自由職業者。於2004年6月至2007年12月，盧先生擔任中國長城計算機深圳股份有限公司(現稱為中國長城科技集團股份有限公司)(一間於深圳證券交易所上市的公司(股份代號：000066))常務副總裁，負責計算機產品研發、生產及銷售。盧先生現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。盧先生於1991年7月取得東南大學計算機科學工程系計算機軟件學士學位，其後於2006年7月取得清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。

王衛平醫師，66歲，為本公司總裁顧問及執行董事。王醫師負責專科醫院的運營管理。王醫師於2016年6月獲委任為獨立非執行董事負責監督及向董事會提供獨立判斷並於2017年6月調任為現職位。自1982年至今，王醫師一直在復旦大學附屬兒科醫院任職。王醫師於臨床兒科護理方面擁有逾35年經驗。除提供醫療護理外，王醫師為專門從事兒科學領域臨床教育及研究的教授。王醫師現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。王醫師於1978年8月取得白求恩醫科大學(現稱為吉林大學白求恩醫學部)醫學學士學位，其後於1988年12月取得上海醫科大學兒科學博士學位。王醫師於1994年12月獲上海醫科大學評為高級教授。

非執行董事

焦焱女士，40歲，於2015年2月獲委任為本公司非執行董事。焦女士負責監督公司發展及為本集團制訂戰略計劃。焦女士於1999年7月至2001年6月擔任Credit Suisse First Boston, LLC的分析員，其後於2001年8月至2002年7月擔任Borden Chemical, Inc.的企業策略及發展經理。2004年9月至2005年11月期間，焦女士擔任Boston Consulting Group的顧問。焦女

董事及高級管理層履歷

士於2005年11月加入Baring Private Equity Asia Limited，現時擔任董事總經理一職。焦女士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。焦女士於1999年6月取得麻省理工學院經濟學理學士及化學工程理學士學位，並其後於2004年5月取得賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位。

姚其湧先生，54歲，於2017年6月獲委任為本公司非執行董事。姚先生負責監督公司發展及為本集團制訂戰略計劃。姚先生自2002年起擔任宏兆集團（一間於中國註冊成立及主要從事股權投資及基金管理的公司）董事會主席。姚先生現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。姚先生於2006年取得中國人民解放軍南京政治學院經濟及行政管理專業學士學位，及於2009年取得長江商學院工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

王勇博士，51歲，於2016年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。王博士負責監督及向董事會提供獨立判斷。王博士於高級管理人員工商管理碩士教育研究方面擁有廣泛經驗，尤其是創新及企業成長管理領域。於1988年7月至2002年7月，王博士擔任中國水利水電科學研究院機電研究所項目主任以及水力廠及展覽模型廠工廠經理，負責科學研究及運營管理。自2002年8月起，王博士擔任清華大學經濟管理學院EMBA教育中心常務副主任、副主任及主任。於2009年11月至2013年2月及2011年8月至2014年8月，王博士分別擔任深圳市科陸電子科技股份有限公司（股票代碼：002121）及海洋王照明科技股份有限公司（股票代碼：002724）（兩間公司均於深圳證券交易所上市）獨立董事。除上文所披露者外，王博士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。王博士於1988年7月取得華中科技大學水力機械工學學士學位，分別於2001年1月及2009年1月取得清華大學工商管理碩士及工商管理博士學位。

黃斯穎女士，39歲，於2016年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。黃女士負責監督及向董事會提供獨立判斷。黃女士於2001年9月至2006年12月歷任羅兵咸永道會計師事務所的審核師及審核經理。於2007年1月至2008年4月，黃女士擔任聯交所上市公司橙天嘉禾娛樂（集團）有限公司（股份代號：1132）財務總監，自2010年4月起擔任其獨立非執行董事，負責就中國市場業務戰略及財務發展向該公司提供意見。黃女士先前自2007年1月至2008年4月曾擔任艾迴音樂影像製作（中國）有限公司的財務總監，該公司是橙天娛樂集團（國際）控股有限公司旗下的合資公司。黃女士從2008年7月至2009年2月擔任盈德氣體集團有限公司（直至2017年8月21日為聯交所上市公司，股份代號：2168）財務副總監，及從2008年

董事及高級管理層履歷

7月至2017年3月擔任聯席公司秘書，並從2009年2月起擔任財務總監，負責其投資者關係、財務、投資及內部控制。黃斯穎女士於2017年4月獲委任為網宿科技股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：300017)獨立董事，並於2017年5月獲委任為浙江大華技術股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：002236)獨立董事。除上文所披露者外，黃女士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。黃女士於2001年11月取得香港大學工商管理學士學位及於2012年7月取得中歐國際商學院高級管理人員工商管理碩士學位。黃女士自2005年2月起為香港會計師公會執業會計師。

姜培興先生，50歲，於2017年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。姜先生負責監督及向董事會提供獨立判斷。姜先生自2017年5月起擔任華德資本管理有限公司之董事會主席、自2015年起擔任河北唐山農村商業銀行股份有限公司之獨立非執行董事及自2017年起擔任新沃基金管理有限公司之獨立非執行董事。姜先生在企業融資方面有豐富經驗。姜先生於2011年8月至2017年4月擔任中德證券有限責任公司之首席執行官並於2011年6月至2017年4月擔任該公司之董事總經理。姜先生於2009年7月至2011年6月擔任建銀國際(控股)有限公司之副行政總裁。姜先生於2008年9月至2009年7月擔任招商銀行股份有限公司(一間於上海證券交易所(證券代碼：600036)及聯交所主板(股份代號：3968)上市之公司)總行之投資管理部總經理，並於2006年至2007年擔任該行投資銀行部總經理。姜先生於2005年1月至2008年9月擔任招銀國際金融有限公司總裁。姜先生於2000年7月至2005年1月擔任中國銀河證券有限責任公司(一間於上海證券交易所(證券代碼：601881)及聯交所主板(股份代號：6881)上市之公司)之總裁助理，並於2002年10月至2004年4月擔任其上海總部之總經理。姜先生於1996年3月至2000年2月擔任深圳陽光基金管理有限公司之總經理。姜先生於1994年1月至1996年3月擔任中國人保信託投資公司期貨業務部之副總經理。除上述所披露者外，姜先生現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。姜先生於1991年7月取得清華大學管理信息系統專業學士學位、於1999年7月取得清華大學工商管理專業碩士學位及於2002年6月取得哥倫比亞大學公共行政專業碩士學位。

高級管理層

王燕女士，38歲，自2017年5月起為首席財務官。王女士負責監督本集團之財務運營。王女士於2017年1月至2017年5月為本公司之財務總監。彼於會計、審計及企業融資方面擁有豐富經驗。於2017年1月加入本集團前，王女士於2015年10月至2016年11月曾擔任上海慧體網絡科技有限公司的財務總監、於2010年7月至2015年10月曾擔任觸動傳媒集團的財

董事及高級管理層履歷

務總監及企業資源規劃總監以及於2006年5月至2010年7月曾擔任上海第九城市計算機諮詢有限公司的高級內部審計經理。王女士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。王女士畢業於復旦大學，獲得經濟學學士學位。王女士為中國註冊會計師協會會員、中國內部審計協會授予的國際註冊內部審計師及中華人民共和國財政部認定的中級會計師。

林曉穎女士，40歲，為本公司副總裁兼行政法務中心、人力資源中心總經理，分管集團戰略投資工作。林女士於2017年7月加入本集團，擔任總裁助理職務兼人力資源中心總經理、總裁辦公室主任，2018年1月任命為公司副總裁。加入本集團之前，於1999年7月至2017年7月擔任中興通訊手機事業部運營管理部主任、商務部主任、中興國際銷售部首席商務官等職務。林女士現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。林女士於1999年取得中國人民大學國際經濟學士學位，2006年6月取得美國管理技術大學工商管理碩士學位。

林鶴飛先生，51歲，為本公司副總裁。彼於2012年7月加入本集團，先後擔任體檢事業部深圳分公司總經理，南區總經理，體檢事業部副總經理，現分管集團連鎖發展中心、工程管理中心、視覺設計中心。加入本公司前，林先生於1989年7月至1996年7月期間擔任南通精華製藥工程師。1996年7月至2012年7月期間擔任江蘇東洋之花化妝品股份有限公司銷售經理、行銷總監、副總經理及常務副總裁。林先生現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。林先生於1989年取得南京工業大學工學學士學位。

趙林醫師，63歲，為本公司副總裁兼南通事業部總經理。負責本集團下屬南通地區醫院業務、血液透析業務、養老業務的經營管理工作。趙醫師於2017年6月至2017年12月擔任本集團副總裁兼醫院建設事業部總經理，2014年12月至2017年6月擔任本集團副總裁兼醫院事業部總經理，2000年4月至2017年6月擔任南通瑞慈醫院院長。加入本集團之前，於1982年12月至2000年4月在南通醫學院附屬醫院擔任創傷科主任、急診外科主任。趙醫師現時及於過往三年概無於香港或海外任何其他上市公司擔任董事。趙醫師於1982年取得南通醫學院醫學學士學位，1988年取得外科碩士學位，2010年9月取得加利福尼亞洲大學工商管理博士學位。

管理層討論與分析

業務回顧

繼2016年10月完成首次公開發售後，2017年標誌着本集團的另一個新里程碑。自首次公開發售以來，本集團一直致力於拓展體檢業務，於過去一年，新建16間體檢中心，快速擴大服務網絡。於回顧年內，本集團更與平安合作夥伴建立戰略合作（詳情載於本公司日期分別為2017年11月8日及2017年12月7日的公告及通函），成立及運營體檢中心，加速高端體檢市場的佈局；並推送優質醫療服務予其龐大客群，藉以提升本集團的市場佔有率，鞏固體檢行業的地位。

回顧年內，本集團大力發展醫院業務及籌建專科醫院，特別是於婦產科醫院領域上積極佈局，把原有的主要業務擴展至體檢、專科醫院及綜合醫院三個核心。針對消費升級及市場需求，本集團積極落實優質專科醫院的發展，引進五星級的婦產及產後復康服務；更通過與復旦大學附屬婦產科醫院的戰略合作，強化專科醫院的專業性。

本集團持續優化其採購系統，更有效地提高成本效益。

體檢業務

2017年，本集團的體檢業務發展迅猛，體檢中心數目較股份於上市日期於聯交所主板上市時增加近一倍。於2017年12月31日，本集團於全國擁有44間體檢中心（2016年：28間），其中30間已投入營運（2016年：22間）。回顧年內，本集團旗下的體檢中心合共接待1,542,577人次（2016年：1,302,410人次），較去年增加18.4%；其中企業客戶是本集團體檢服務的主要客戶群。回顧年內，企業客戶服務人次為1,281,013（2016年：1,082,998人次），按年增長18.3%；個人顧客服務人次為261,564（2016年：219,412人次），按年增長19.2%。

2017年11月，本集團與平安合作夥伴建立合作關係，共同開拓高端體檢服務業務，促進保險與醫療服務互相結合，發揮最大的協同效益。通過是次合作，本集團計劃於2019年底前由上海瑞慈醫療及深圳市平安健康科技基金成立的上海葵慈於全國新設或收購不少於35間持有執業許可證的體檢中心，進一步擴大本集團的體檢網絡及區域覆蓋。此外，本集團將面向平安合作夥伴的龐大客戶群，向其高淨值客戶推送高端的體檢服務，將有效助力本集團擴大體檢服務市場份額，提升品牌知名度。

管理層討論與分析

回顧年內，本集團進一步加強團隊的執行力，並憑藉自身的運營及品牌優勢，有效地落實體檢業務的部署，體檢中心數量較2016年顯著增漲。與此同時，本集團提升了行政、採購、客服配套系統及服務的能力，不僅對本集團的體檢業務有了更好的把控，更對不同客戶群的需求有了更深入的了解。此外，本集團進一步強化銷售及營銷團隊，以更好地支持新成立的體檢中心。另外，本集團亦積極優化體檢服務流程，例如實施服務預約系統，鼓勵客戶使用手機應用程式「幫忙醫」或服務熱線預約體檢服務，縮短體檢等候時間，以提升客戶的服務體驗。

由於中國人口老齡化的加劇以及醫療資源配置的不合理，同時伴隨着經濟發展和人民收入的提高，人們對醫療服務的需求越來越多樣性。診所是醫院與體檢之間的橋樑，同時也是分級診療的站點之一。本集團於2016年於上海設立門診至今，現全國範圍內擁有8間診所，並利用前沿的互聯網醫療技術和三線地區的人民醫院、中醫院等達成了合作關係，成為「瑞慈醫聯體」的分級診療模式，將診所的名醫資源通過互聯網推送至全國。目前，本集團的門診提供23種專科醫療服務，包括內科、外科、婦科、兒科、皮膚科、康復醫學科、眼科、五官科、牙科及中醫科等。並且和復旦大學附屬兒科醫院、中國科學院廣安門中醫院達成了廣泛技術合作關係，保障所有就診患者後續住院、手術、複雜檢查等綠色通道服務。

專科醫院業務

隨着居民可支配收入增加，社會消費水平提高及消費結構升級，中國專科醫療市場持續擴容；加上二孩政策的落實，婦產醫療市場對優質醫療服務需求更是迫切；有見及此，本集團積極佈局專科醫院業務，以更好地把握市場快速增長的機遇。回顧年內，本集團積極建設位於上海（靜安區）及常州的高端婦產科醫院，分別設有96及268張床位，主要提供婦科、產科、兒科專業醫療服務，以及產後康復服務。於2018年1月，常州瑞慈婦產醫院已取得執業許可證並投入運營，瑞慈水仙已於2018年3月取得執業許可證，並預期於2018年第二季度開業運營。

此外，本集團於回顧年內積極籌備設立位於無錫、上海（寶山區）及南京的專科醫院。

綜合醫院業務

南通瑞慈醫院是一家擁有核定病床520張的綜合性三級乙等私立綜合醫院，其總樓面面積約72,084平方米。於2017年12月31日，南通瑞慈醫院共有241名醫生、78名醫療技術人員及372名護士。回顧年內，南通瑞慈醫院共提供324,487人次門診服務(2016年：281,853人次)，並提供20,157人次的住院服務(2016年：18,006人次)，較去年分別上升15.1%及11.9%。

南通瑞慈醫院有多個臨床科室，其兒外科更獲中國國家衛生和計劃生育委員會評為國家臨床重點專科建設項目。於2017年11月，南通瑞慈醫院兒科國際部的裝修已完成，並投入運營，為當地兒童提供舒適、安全及現代化的診療環境，以滿足南通居民對優質醫療服務的需求。

與此同時，本集團亦正規劃南通瑞慈醫院的擴建工程，以配合未來發展需要。

前景

「十三五」規劃和「健康中國2030」規劃都提出要推進健康中國產業建設，將衛生與健康事業發展擺在了經濟發展全局的重要位置。同時，隨着國民生活水平的不斷提高，人民群眾的健康需求越來越多樣化，醫療服務行業迎來了難得的歷史機遇。

本集團將醫療質量放在重中之重的發展地位，進一步落實多元化的健康發展戰略，積極推進醫療產業鏈佈局。憑藉其高精準度和深度的專業服務及高效的管理系統，以及於長三角地區的領先優勢，本集團將加強其體檢業務、專科醫院業務和綜合醫院業務的進一步發展。

體檢業務方面，本集團將會繼續發揮專業體檢服務及高效管理系統的優勢，推進全國體檢服務網絡的佈局。本集團計劃於2018年成立或收購30間擁有營業執照的體檢中心，體檢中心總數於2018年底前預期將達到74家，從而進一步提升體檢業務的網絡佈局。

通過與平安合作夥伴戰略合作，本集團將盡快落實新體檢中心的合作項目。一方面，本集團已與平安合作夥伴各地分公司共同探索當地體檢業務的合作開拓，並向當地平安合作夥伴的員工及客戶提供體檢服務；另一方面，本集團將為新體檢中心提供人員培訓、添置機器及更新操作系統，保障新設機構的運營能力及服務質量。

管理層討論與分析

本集團亦會充分與平安好醫生平台開展業務合作，大力推廣個人體檢套餐及體檢銷售服務，為所有客戶提供本集團在全國的體檢服務，包括完整的檢前、檢中和檢後的線下品質服務，增加體檢個人客戶銷售貢獻。體檢客戶也可通過該平台進行問診諮詢，享有即時線上服務，促進溝通，增強用戶忠誠度，擴大平安好醫生用戶群。此外，本集團的高端體檢服務，也將吸引更多平安合作夥伴的客戶群進行消費升級，協助本集團擴大市場份額，鞏固行業地位。

通過與平安合作夥伴成員公司的合作，本集團相信能增強健康保險產品與醫療服務的協同效應，體現優勢互補。本集團預計於2018年，體檢業務的規模及服務量均將進一步增長，實現互利共贏的夥伴關係。

綜合醫院業務方面，本集團將籌劃南通瑞慈醫院的擴建計劃，提升醫院的硬件配套。本集團考慮在南通瑞慈醫院的休憩用地興建新醫院大樓，增設床位數量，以應付住院及病床超負荷的情況。同時，本集團將繼續提升門診服務，為病人提供更佳的醫療及候診環境，進一步鞏固本集團的競爭優勢。

專科醫院業務方面，瑞慈水仙及位於無錫的專科醫院預期將分別於2018年上半年及下半年投入運營，為市民提供高質素的婦產兒科及產後康復服務。隨着二孩政策全面開放，在需求和政策利好的帶動下，專科醫院特別是高端婦產科服務將成為本集團的新增長動力。未來，本集團將加大專科醫院的市場推廣力度，除了於微信平台推廣外，亦會舉辦一系列的宣傳活動，包括婦產科講座、早鳥優惠、醫院參觀日等，重點宣傳本集團的高端婦產科服務，吸引更多孕婦選擇在本集團旗下兩所新醫院生產。本集團亦會積極提升產後康復服務水平，希望每一位媽媽得到最貼心及合適的照顧。

本集團將繼續提升瑞慈的品牌價值，秉持架構及資源優化的重點策略，提升內部的協同效應，鞏固本集團於醫療服務行業的優越地位。本集團會繼續密切留意市場變化，仔細部署及適時調整策略，務求以最佳準備迎接未來的機遇。

主要風險及不確定性

本集團在受到嚴格管制的行業內經營業務，倘本集團未能取得或更新營運所需的任何執照或許可證，或未能遵守該等執照或許可證或任何適用法例或法規，本集團將面臨處罰、被停止營業或根據事件結果被吊銷該等執照或許可證。上述任何事件均會對本集團的業務、財務狀況及經營業績構成重大不利影響。本集團已正式取得及更新經營所需執照或許可證。本集團旗下醫院、體檢中心及診所概無獲通知涉及有關執照或許可證或適用法例或法規重大不合規事宜。

本集團面對與本集團提供的醫療保健服務相關的固有潛在風險。近年來，國內醫師、醫院及其他醫療服務提供者面臨越來越多的醫療糾紛或指稱醫療失誤或涉及其他訴因的法律行動。本集團已經為診所及南通瑞慈醫院投購醫療責任保險。然而，本集團並未為體檢業務投購醫療責任保險，本集團相信此做法與行業慣例一致。本集團已實施嚴格的內部操作程序，以監控本集團的醫師及其他醫護人員於檢查及治療顧客時的專業責任。詳情請參見本年報第44頁。

財務回顧

收入

我們主要從綜合醫院業務及體檢業務產生收入。下表載列於所示年度按經營分部劃分的收入組成部分：

	截至12月31日止年度		
	2017年 (人民幣千元)	2016年 (人民幣千元)	百分比變動
綜合醫院業務	346,825	313,035	10.8%
體檢業務	764,443 ⁽¹⁾	651,098 ⁽¹⁾	17.4%
分部間	(31,119)	(28,750)	8.2%
總計	1,080,149	935,383	15.5%

附註：

(1) 包括我們診所業務的收入。

管理層討論與分析

我們的收入自2016年的人民幣935.4百萬元增加15.5%至2017年的人民幣1,080.1百萬元，主要由於綜合醫院業務和體檢業務收入均實現增長。

我們於2017年的綜合醫院業務收入約人民幣316.3百萬元，較2016年約人民幣285.2百萬元的收入增加10.9%，不包含2017年及2016年分別人民幣30.5百萬元及人民幣27.8百萬元分部間收入。增加的主要原因是我們進一步提升運營效率，使病患者求診的人次增加。門診及住院藥品收入為人民幣168.9百萬元（2016年：人民幣154.3百萬元），門診及住院服務收入為人民幣147.4百萬元（2016年：人民幣130.9百萬元）。門診及住院藥品收入佔綜合醫院業務收益比例從2016年54.1%下降至2017年53.4%，而門診及住院服務收入佔綜合醫院業務收益比例從2016年45.9%上升至2017年46.6%，進一步體現我們正在積極履行提供優質服務的承諾，以降低綜合醫院對藥品收入的依賴。

我們於2017年的體檢業務收入約人民幣763.9百萬元，較2016年約人民幣650.2百萬元增加17.5%，不包含2017年及2016年分別人民幣0.6百萬元及人民幣0.9百萬元分部間收入。體檢業務收入增加的主要原因是2017年新增運營八家體檢中心及市場品牌效應進一步擴大，使得體檢服務人次增加。於2017年及2016年，使用我們的體檢服務的人數分別為1,542,577人及1,302,410人，同年比較上升18.4%。於2017年及2016年，我們體檢業務的人均支出分別為人民幣489.0元及人民幣493.0元，人均支出維持相對穩定。

體檢業務中包含了部分診所業務，2017年診所業務收入約人民幣6.7百萬元（2016年：人民幣2.4百萬元），主要來自診查收入，隨着2016年7月診所營業場所的正式擴建運營，2017年就診人次較去年明顯增加，於2017年及2016年，診查人數分別為5,908人及2,683人，同年比較上升120.2%。診查業務的人均開支亦有所增加，於2017年及2016年，我們診查業務的人均支出分別為人民幣1,130.1元及人民幣899.6元，同年比較上升25.6%。

銷售成本

銷售成本主要包括藥物及醫療消耗品成本、員工成本、租金開支以及折舊及攤銷開支。下表載列於所示年度按經營分部劃分的銷售成本分析：

	截至12月31日止年度		
	2017年 (人民幣千元)	2016年 (人民幣千元)	百分比變動
綜合醫院業務	242,415	219,764	10.3%
體檢業務	467,699 ⁽¹⁾	390,238 ⁽¹⁾	19.8%
分部間	(31,119)	(28,750)	8.2%
總計	678,995	581,252	16.8%

附註：

(1) 包括我們的診所業務的成本。

我們的銷售成本自2016年人民幣581.3百萬元增加16.8%至2017年人民幣679.0百萬元。

我們於2017年的綜合醫院業務的銷售成本約人民幣242.4百萬元，較2016年約人民幣219.8百萬元增加10.3%。該等成本的增加與收入的增長保持一致。

我們於2017年體檢業務銷售成本約人民幣467.7百萬元，較2016年的成本約人民幣390.2百萬元增加19.8%，增加的主要原因是回顧年內本集團調整了醫療人員的薪酬體系，增加了醫療人員的薪酬開支，其次體檢中心的可變成本中包括的醫療消耗品成本及外包檢測開支增加，基本與體檢業務收入的增幅一致，最後部分固定成本(例如租金開支)由於新體檢中心的運營而增加。

毛利

我們的毛利自2016年約人民幣354.1百萬元增加13.3%至2017年約人民幣401.2百萬元。毛利率自2016年的37.9%略微下降至2017年的37.1%，主要歸因於我們的體檢業務的毛利率略微下降。我們的綜合醫院業務於2017年的毛利率為30.1%，較2016年29.8%基本保持穩定。我們體檢業務的毛利率由2016年的40.1%略微下降至2017年的38.8%，主要是由於本年新增運營八家體檢中心，尚在發展中，毛利率較低。

管理層討論與分析

分銷成本及銷售開支

我們的分銷成本及銷售開支自2016年約人民幣76.4百萬元增加129.6%至2017年約人民幣175.3百萬元，主要歸因於本集團為提高體檢業務銷售額以及保持穩定的銷售團隊以滿足體檢機構數量迅速擴張的需要，調整了銷售人員的薪酬體系，提升了銷售人員的基本薪酬並制定了較豐厚的獎勵機制，使得銷售人力成本增加。此外，本集團還加大了推廣銷售力度以提升品牌效應而令宣傳開支增加。

行政開支

我們的行政開支自2016年約人民幣200.8百萬元增加45.8%至2017年約人民幣292.8百萬元。增加主要由於(i)新體檢中心和專科醫院於開業前的租金開支等開業前費用的增加；(ii)體檢中心的擴張導致的行政人員人數的上升以及薪酬福利的增加；及(iii)由於2016年9月19日授予的期權在2017年的全年開支及2017年11月24日授予新期權導致的股權開支的增加。

其他收入

其他收入主要為政府補助。我們的其他收入自2016年約人民幣14.2百萬元減少17.2%至2017年約人民幣11.8百萬元。

其他虧損

其他虧損為出售設備的虧損和其他雜項虧損。我們的其他虧損自2016年約人民幣0.9百萬元增加至2017年約人民幣2.5百萬元。

融資(開支)／收入 — 淨額

本集團於2017的融資開支淨額為人民幣51.4百萬元，而2016年為融資收入淨額人民幣1.6百萬元，主要由於2017年產生自以港元及美元計值的銀行存款因人民幣升值而發生的匯兌虧損人民幣33.6百萬元，而2016年產生自以港元及美元計值的銀行存款的匯兌收益人民幣20.7百萬元。

應佔業績

截至2017年12月31日止年度，本集團於綜合損益表中確認收益人民幣0.2百萬元(2016年：虧損約人民幣1.0百萬元)，主要來自本集團一間合營企業南通美邸，一家主要從事提供養老服務的公司的經營溢利／虧損。南通美邸自2014年下半年開業以來，經營逐步穩定，2017年實現小幅盈利。

所得稅貸項／(開支)

截至2017年12月31日止年度，所得稅貸項約人民幣6.2百萬元(2016年：所得稅開支約人民幣36.6百萬元)，主要是由於於2017年新體檢中心和專科醫院產生較多虧損，其中虧損確認為遞延所得稅資產，故沖減了所得稅開支。

年度(虧損)/溢利

因上述原因，我們於2017年錄得淨虧損為人民幣102.7百萬元(2016年：淨溢利人民幣54.4百萬元)，主要是由於新體檢中心和專科醫院的建設投入、薪酬體系的變化導致的人力成本的增加以及外匯浮動導致的匯兌虧損。

經調整EBITDA

為補充我們以香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們使用經調整EBITDA作為額外的財務計量參數。我們界定經調整EBITDA為未計下表所載若干開支及折舊及攤銷前的年度(虧損)/溢利。經調整EBITDA並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前(虧損)/溢利或年度(虧損)/溢利(乃根據香港財務報告準則釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)計量任何其他表現或流動資金的替代計量指標。下表載列於所示年度我們根據香港財務報告準則計量的年度(虧損)/溢利與我們所界定的經調整EBITDA的調節項。

	截至12月31日止年度	
	2017年 (人民幣千元)	2016年 (人民幣千元)
經調整EBITDA的計算		
年度(虧損)/溢利	(102,680)	54,389
就以下項目作出調整：		
所得稅(貸項)/開支	(6,234)	36,593
融資開支/(收入) — 淨額	51,449	(1,633)
折舊及攤銷	84,795	81,617
開業前開支及試營運EBITDA虧損 ⁽¹⁾	114,136	37,846
上市開支 ⁽²⁾	—	37,966
股權開支	12,255	3,144
經調整EBITDA	153,721	249,922
經調整EBITDA利潤率⁽³⁾	14.2%	26.7%

附註：

- (1) 主要指(a)於適用年度就將於其後年度開始運營的新體檢中心及專科醫院產生的開業前開支，例如員工成本及租金開支；及(b)新體檢中心於其開始營運的年度產生的EBITDA虧損。
- (2) 於2016年產生上市開支合共人民幣38.0百萬元。
- (3) 經調整EBITDA利潤率乃根據經調整EBITDA除以收入再乘以100%計算。

我們於2017年錄得經調整EBITDA人民幣153.7百萬元，較2016年人民幣249.9百萬元下降38.5%，主要是由於薪酬體系的變化，導致員工成本增加。

管理層討論與分析

財務狀況

物業及設備

物業及設備主要包括樓宇、醫療設備、一般設備、租賃物業裝修及在建工程。於2017年12月31日，本集團物業及設備合共約人民幣778.3百萬元，較2016年12月31日約人民幣393.2百萬元增加約人民幣385.1百萬元。物業及設備增加主要由於新體檢中心及專科醫院購置設備以及進行裝潢。

存貨

存貨自2016年12月31日約人民幣19.1百萬元增加至2017年12月31日約人民幣24.0百萬元。

貿易應收款項

於2017年12月31日，本集團貿易應收款項約人民幣195.5百萬元，較2016年12月31日約人民幣131.0百萬元增加約人民幣64.5百萬元，主要是由於(i)2017年收入增加；及(ii)受行業影響下半年度為本集團體檢業務旺季，個別大客戶到檢收入尚處於賬期內，未能在年底進行催收。相關應收款已在2018年1月收回。

流動資產淨額狀況

於2017年12月31日，本集團自2016年12月31日的流動資產淨額人民幣474.0百萬元減少人民幣429.3百萬元至流動資產淨額人民幣44.7百萬元。流動資產淨額狀況下降主要因為本集團增加流動負債以滿足對新體檢中心和專科醫院的建設投入的需要。

流動資金及資金來源

於2017年12月31日，本集團的現金及銀行結餘為人民幣812.2百萬元。於2017年12月31日，本集團尚剩餘人民幣594.7百萬元之銀行借款未償還。董事會認為，本集團財務狀況穩健，且擁有充足資源以應付日常營運所需及滿足未來可預見的資本開支。有關現金及銀行結餘的計值貨幣，請參閱綜合財務報表附註16。

管理層討論與分析

下表載列於所示年度摘錄自本集團綜合現金流量表的資料：

	截至12月31日止年度	
	2017年 (人民幣千元)	2016年 (人民幣千元)
經營活動所得現金淨額	27,280	173,283
投資活動所用現金淨額	(407,241)	(127,264)
融資活動所得現金淨額	129,106	579,667
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(250,855)	625,686

經營活動所得現金淨額

截至2017年12月31日止年度，經營活動所得現金淨額為人民幣27.3百萬元。截至2017年12月31日止年度的來自於經營活動的現金流入約人民幣88.8百萬元，較之截至2016年12月31日止年度的人民幣242.0百萬元下降人民幣153.2百萬元，主要是由於增加了新體檢中心和專科醫院的開業前費用，由已付利息約人民幣24.8百萬元及已付所得稅人民幣36.7百萬元抵銷。

投資活動所用現金淨額

截至2017年12月31日止年度，投資活動所用現金淨額為人民幣407.2百萬元，主要由於(i)購買物業、設備及無形資產人民幣409.6百萬元；(ii)於聯營企業投資人民幣1.0百萬元；及(iii)收購附屬公司股權支付代價人民幣1.1百萬元，部份由出售設備所得款項人民幣0.1百萬元及已收銀行存款利息人民幣4.3百萬元抵銷。

融資活動所得現金淨額

截至2017年12月31日止年度，融資活動所得現金淨額為人民幣129.1百萬元，主要來自(i)本公司擁有人或附屬公司非控股權益注資人民幣59.0百萬元；(ii)銀行借款所得款項淨額人民幣280.1百萬元；及(iii)來自附屬公司非控股權益的貸款人民幣6.0百萬元，部份由已支付上市費用人民幣0.3百萬元及受限制資金新增人民幣215.6百萬元抵銷。

管理層討論與分析

重大投資、收購及出售事項

截至2017年12月31日止年度，本集團概無任何重大投資、收購及出售事項，以下事項除外(i)根據上海瑞慈醫療與南京南部新城健康產業發展有限公司訂立日期為2017年3月28日的合作協議，擬投資人民幣65.0百萬元成立一間公司，其將成為本公司的間接全資附屬公司，以營運位於中國南京的一個醫療產業園，並主要從事專科醫院業務；(ii)上海瑞慈醫療根據日期為2017年6月16日的股權轉讓協議，透過向周和女士收購四川瑞慈55%股權；(iii)根據上海瑞慈醫療與上海江楊實業有限公司訂立日期為2017年9月1日的合作協議，擬投資人民幣143.0百萬元成立一間公司，其將成為本公司的間接非全資附屬公司，以設立一間婦產兒科醫院；及(iv)於2017年11月8日，本公司、上海瑞慈醫療、翠慈控股有限公司、方宜新醫師及梅紅醫師與平安健康科技基金就成立一間附屬公司以新設或收購體檢中心訂立投資協議，據此，上海瑞慈醫療同意向該公司現金注資人民幣400百萬元，及平安健康科技基金同意向該公司現金注資人民幣150百萬元，並認購該公司將發行的本金金額合計人民幣150百萬元之可換股債券。有關詳情請參閱本公司日期分別為2017年3月28日、2017年6月16日、2017年9月4日及2017年11月8日的公告。

首次公開發售所得款項用途

經行使部份超額配發權(定義見招股章程)及扣除包銷佣金及所有相關開支後，發行有關首次公開發售的本公司普通股所得款項淨額為人民幣682.7百萬元。於本年報日期，本公司並未預期改變載於招股章程的所得款項用途計劃。

董事會參考載於招股章程所披露的所得款項用途，密切監察首次公開發售所得款項用途，並確認該等所得款項的擬定用途與招股章程所披露者並無變動。

自上市日期起直至2017年12月31日，本集團就該等所得款項的用途如下：

- 人民幣109.3百萬元用於成立體檢中心和人民幣174.8百萬元用於成立專科醫院。
- 人民幣76.0百萬元用於償還部分銀行及其他借款。
- 人民幣13.5百萬元用於支付上市相關費用及其他一般公司用途。

資本開支及承擔

截至2017年12月31日止年度，本集團所產生的資本開支為人民幣479.8百萬元，主要用於我們的新體檢中心及專科醫院購買醫療設備。

於2017年12月31日，本集團資本承諾總額約人民幣702.8百萬元(2016年：人民幣26.4百萬元)，主要包括新建體檢中心及專科醫院資本開支的相關合同。

借款

於2017年12月31日，本集團銀行及其他借款總額為人民幣594.7百萬元(2016年：人民幣314.6百萬元)。更多詳情請參閱綜合財務報表附註22。

或然負債

本集團於2017年12月31日概無重大或然負債(2016年：無)。

金融工具

於2017年12月31日，本集團並未有任何金融工具(2016年：無)。

資產負債比率

於2017年12月31日，根據淨債務除以總股本計算，本集團資產負債比率為-0.2%(2016年：-147.4%)資產負債比率上升主要是由於集團使用手頭資金同時增加銀行借貸以用於新體檢中心和專科醫院的建設。

現金流量及公平值利率風險

我們承擔利率變化的風險主要來自銀行借款。

浮動利率借款令我們承受現金流量利率風險。固定利率借款令我們承受公平值利率風險。我們於年內並未對沖現金流量及公平值利率風險。

外匯風險

截至2017年12月31日止年度，本集團並無面對重大外匯風險(惟以港元計值的來自本公司首次公開發售的銀行存款及以美元計值的銀行存款除外)。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層正緊密監察外匯風險並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

管理層討論與分析

信貸風險

我們並無高度集中的信貸風險。現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及長期租約按金的賬面值為我們就金融資產而面臨的最大信貸風險。我們管理信貸風險的措施旨在控制就收回款項而可能承擔的潛在風險。

現金及現金等價物存放於董事認為擁有高信貸質素的大型金融機構。

我們訂有政策以確保我們評估客戶的信貸可靠性及財政實力，並考慮客戶的交易往績及銷售量。管理層團隊通過債務人過往付款記錄、逾期期間長度、財政實力以及與債務人可能存在的任何交易糾紛等因素，對貿易應收款項及其他應收款項的可收回性定期進行集體評估及個別評估。

醫院業務的信貸風險與貿易應收款項及其他應收款項能否收回有關。體檢業務的信貸風險與應收企業客戶的貿易應收款項及其他款項的逾期時間長度有關。

流動資金風險

本集團財務部監控我們的流動資金需求的滾動預測，確保我們有足夠現金應付經營需要，並經常維持充足的未提取承諾借款額度，以避免違反任何借款額度之借款限額或契諾（倘適用）。我們計劃根據需要通過經營活動產生的現金流量及向金融機構的借款，以及（如有需要）發行債務工具或本公司股東注資，以滿足未來現金流量需求。按照合約未貼現款項計算，我們於2017年12月31日的金融負債為人民幣928.0百萬元（2016年：人民幣495.2百萬元）。

資產抵押

於2017年12月31日，本集團總賬面值為人民幣80,944,000元之房屋資產（2016年：金額為人民幣43,103,000元之房屋資產和金額為人民幣3,498,000元之土地使用權）及金額為33,000,000美元之受限存款（2016年：無）用於抵押銀行借款。

企業管治報告

董事會欣然提呈本企業管治報告，載於本公司截至2017年12月31日止年報。

1. 企業管治常規

本集團致力維持高企業管治水平，以保障股東利益並提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則。本公司已於2017年12月31日止年度遵守企業管治守則所載的守則條文。本公司將持續審閱並改善其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

2. 董事會

(1) 職責

董事會負責本集團整體領導、監督本集團決策和監察本集團業務和表現。董事會將本集團日常管理和營運的權力和責任下放給本集團的高級管理層。為監督本公司事務個別事項，董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。董事會按照董事委員會各相應職責範圍下放責任。所有董事委員會均獲提供充足資源履行職責。

所有董事須確保本著真誠履行職責，遵守適用法例及法規，並時刻為本公司及其股東的利益行事。

(2) 董事及高級管理層的責任保險及彌償保證

本公司已投購合適責任保險，為本公司董事及高級管理層因企業活動產生的責任作出彌償保證。該等保險涵蓋範圍將每年進行檢討，而董事會已檢討截至2017年12月31日止12個月保險涵蓋範圍。

(3) 董事會組成

截至本報告日期，董事會由四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

執行董事

方宜新醫師(主席)

梅紅醫師

盧振宇先生(行政總裁)

王衛平醫師(於2017年6月6日由獨立非執行董事調任)

企業管治報告

非執行董事

焦焱女士

姚其湧先生(於2017年6月6日獲委任)

獨立非執行董事

王勇博士

黃斯穎女士

姜培興先生(於2017年6月6日獲委任)

除方醫師為梅醫師丈夫外，概無董事與任何其他董事存在私人關係(包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係)。

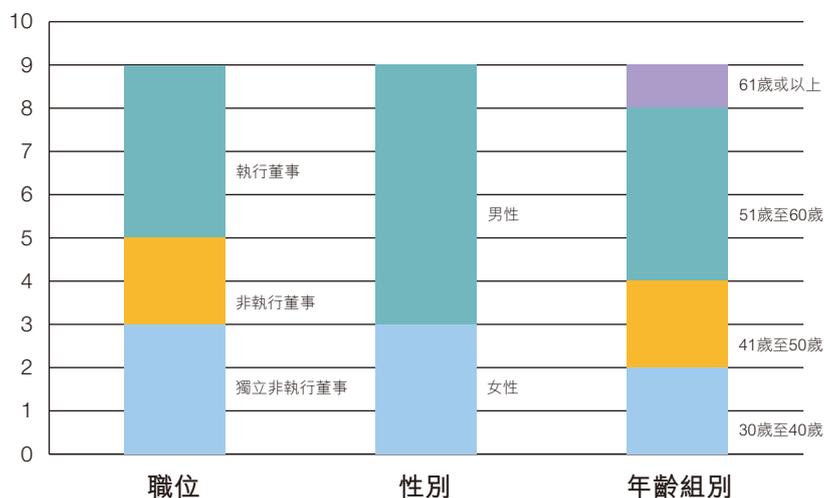
截至2017年12月31日止年度，董事會時刻遵守上市規則3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10(A)條(有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事及委任佔董事會人數至少三分之一的獨立非執行董事)的要求。三名獨立非執行董事中，黃斯穎女士具備上市規則第3.10(2)條所要求的合適專業資格或會計或相關財務管理知識。

(4) 董事會成員多元化政策

根據企業管治守則條文第A.5.6條，上市發行人需要採納董事會成員多元化政策。該政策訂明在設定董事會成員組合時應從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，人選根據客觀條件評估，並顧及董事會成員多元化的益處。人選將按一系列多元化標準甄選，包括但不限於性別、年齡、文化、教育背景、專業經驗、知識及技能。

董事會組成將於每年的企業管治報告中披露，而提名委員會監督本政策的執行。提名委員會將在適當時候檢討本政策之成效，討論任何或需作出的修訂，再向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

截至本年報日期，本公司董事會的多元化組合列於下圖，而更多詳細履歷及董事經驗則載於本年報第14頁至第18頁。



提名委員會已檢討董事會成員、架構和組成，認為董事會架構合理，董事具有多方面、多領域的經驗和技能，能使公司維持高水準運營。

(5) 獨立非執行董事確認獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則的規定就其獨立性而呈交年度書面確認。本公司認同所有獨立非執行董事的獨立性符合根據上市規則所載的獨立性指引。

所有董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來了廣泛而寶貴的業務經驗、知識精粹及專業技巧，以確保有效率及具效益地履行董事會的職能。獨立非執行董事獲邀效力審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。

根據企業管治守則條文，董事需要披露擔任上市公司或機構職務的數目及性質及其他重大承擔及各自身份及與發行人業務的時間。董事已同意適時披露並已適時披露對本公司的承擔。

(6) 入職及持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文第A.6.5條，所有董事須參加持續專業發展，發展及更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

根據企業管治守則的守則條文第A.6.1條，所有新委任的董事應獲提供必要的入職培訓及資料，確保其妥善瞭解本公司的營運及業務以及其於相關條例、法例、規則及法規下的責任。截至2017年12月31日止年度，董事獲定期匯報相關條例、法例、規則及法規的修訂。

董事獲鼓勵參加持續專業發展，以發展及更新知識及技能。2017年，所有董事均參與持續專業發展，以發展及更新各自知識及技能。本公司外聘律師亦向董事提供主要有關上市公司董事角色，職能及職責的簡報，匯報及材料或就此提供建議，以推動董事培訓。董事需每年向公司提交已簽署培訓記錄。

(7) 主席及行政總裁

根據企業管治守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁角色應分開並由不同人士擔任。於本公司目前的組織架構下，方宜新醫師為董事會主席，而盧振宇先生為本公司行政總裁。

董事會及高級管理層(由富經驗及高質素人士組成)能夠確保權力及職權平衡。於本報告日期，董事會由四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

(8) 董事委任及重選

各執行董事(除王衛平醫師外)均於2016年6月23日與本公司訂立的服務合約，合約期自彼等獲委任當日起三年，惟執行董事或本公司可發出不少於三個月通知期的書面通知終止該等合約。王衛平醫師與本公司訂立服務合約，由獨立非執行董事調任為執行董事，並於2017年6月6日生效，初步任期為2017年6月6日獲委任當日起三年，惟其中一方可發出不少於九十天通知期的書面通知另一方終止該等合約。

於2016年6月23日，各非執行董事(除姚其湧先生外)及獨立非執行董事(除姜培興先生外)已與本公司簽署委任書，初步任期為彼等各自獲委任當日起三年，惟執行董事或本公司可發出不少於三個月通知期的書面通

知終止該等合約。姚其湧先生及姜培興先生與本公司簽署委任書，初步任期為2017年6月6日獲委任當日起三年，惟其中一方可發出不少於三個月通知期的書面通知另一方終止該等合約。

除上文披露者外，概無董事與訂立本集團不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)予以終止的服務合約。

根據組織章程細則，所有董事須至少每三年輪值告退一次，任何新委任以填補臨時空缺的董事須於委任後首次股東大會上接受股東重選，而董事會新增成員而獲委任的任何新董事，須於獲委任後下屆股東週年大會上接受股東重選。

董事委任、重選及解聘的程序及過程載於組織章程細則。提名委員會有責任檢討董事會組成、監督董事委任、重選及繼任計劃(尤其是主席及行政總裁)並就此向董事作出推薦。

(9) 董事會會議及委員會會議

本公司採納定期舉行董事會會議常規，並最少每年四次及約於每季度舉行。提名委員會及薪酬委員會均應至少每年舉行一次會議，而審核委員會則每年須至少召開兩次會議。會議通告需於不少於所有董事會會議舉行的14日前給予所有董事，讓所有董事有機會出席會議，而通告須提述所有定期會議議程事務。就其他董事會及委員會會議而言，一般會發出合理通知。會議議程及隨附有關會議文件一般在會議日期前最少三天向董事或委員會成員發出，讓彼等有足夠時間審閱開會文件及為會議作充分準備。如董事或委員會成員未能出席會議，彼等會獲告知有關討論事項，並獲提供機會於會議舉行前向董事會或委員會主席表達意見。會議記錄由公司秘書保留，其複本將向有關董事會或董事委員會成員傳閱，以供審閱記錄。

董事會及委員會會議記錄充分詳細記錄董事會及委員會考慮事宜及各項決策，包括任何董事會或委員會成員提出的注意事宜及不同意見。各董事會及委員會草擬會議記錄將於會議舉行當日後適時給予有關董事會或委員會成員審閱，董事會會議記錄公開予任何董事查閱。

除定期董事會會議外，於2017年12月14日，主席亦與所有獨立非執行董事在執行董事並不出席的情況下舉行過一次會議。

企業管治報告

截至2017年12月31日止年度，已經舉行10次董事會會議，下表列示各個別董事於該等會議的出席率：

董事	已出席次數／ 可出席次數
方宜新醫師(主席及執行董事)	10/10
梅紅醫師(執行董事)	9/10
盧振宇先生(行政總裁及執行董事)	10/10
王衛平醫師(執行董事)	10/10
焦焱女士(非執行董事)	10/10
姚其湧先生(非執行董事)	5/5
王勇博士(獨立非執行董事)	10/10
黃斯穎女士(獨立非執行董事)	10/10
姜培興先生(獨立非執行董事)	5/5

(10) 證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則為本身有關董事證券交易的操守準則。經向全體董事具體查詢後，各董事確認，截至2017年12月31日止年度，彼等一直遵守標準守則。

(11) 董事會下放權力

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易(特別是可能牽涉利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業建議，費用由本公司承擔，及本公司鼓勵董事向本公司高級管理層進行獨立溝通和諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討，確保切合本公司所需。管理層代表本公司訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

(12) 企業管治職能

董事會知悉企業管治乃全體董事的共同責任並已下放企業管治職責予審核委員會，包括：

- (a) 建立及檢討本集團企業管治政策及常規並向董事會作出推薦；
- (b) 檢討及監督本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討並監督本集團遵守法律及法規要求的政策及常規；
- (d) 建立、檢討並監督操守守則及適用於本集團董事及員工的合規指引(如有)；及
- (e) 檢討本集團遵守不時採納的企業管治守則的情況並於本公司年報的企業管治報告披露內容。

3. 董事委員會

(1) 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由三名成員組成，包括方宜新醫師(為一名執行董事)、王勇博士及姜培興先生(各自為獨立非執行董事)，大部分委員會成員為獨立非執行董事。方醫師為委員會主席。

提名委員會主要職責如下：

- 檢討董事會架構、規模及組成，並就任何擬對董事會作出的變動向董事會提出建議；
- 替董事會物色委任或重新委任為董事會成員的合適人選；
- 就董事委任或重新委任或繼任計劃以及向董事會提供建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 定期檢討高級管理層的表現及適合性及向董事會匯報，替董事會推薦重新委任或替換的高級管理層的合適人選。

企業管治報告

提名委員會將以下標準評估候選人或現職者，例如誠信、經驗、技能及投入時間及努力執行職責的能力。提名委員會作出推薦供董事會決定。提名委員會的書面權責範圍可於聯交所及本公司相應網站瀏覽。

截至2017年12月31日止年度，提名委員會曾舉行兩次會議，下表載列提名委員會成員出席記錄：

董事	已出席次數／ 可出席次數
方宜新醫師(主席)	2/2
王勇博士	2/2
王衛平醫師(2017年6月6日起不再為委員)	2/2
姜培興先生(於2017年6月6日獲委任)	1/1

提名委員會已於2017年3月31日舉行的會議中檢討及討論提名董事政策、程序及條件、檢討及討論董事會成員多元化政策以及討論所有就實施政策而定下的可衡量目標、評估獨立非執行董事的獨立性、考慮重新委任退任董事、檢討非執行董事需投入的時間及所需履行職責。

提名委員會已於2017年6月6日舉行的會議中挑選並建議董事會將王衛平醫師由獨立非執行董事調任為執行董事以及委任姚其湧先生為非執行董事及姜培興先生為獨立非執行董事。

(2) 提名董事程序

當董事會出現空缺時，提名委員會將評估董事會所需技巧、知識及經驗，並識別空缺是否存在任何特殊要求。提名委員會將識別合適人選並召開提名委員會會議，就提名董事進行討論及投票，並向董事會推薦擔任董事的人選。

(3) 提名董事的標準

提名委員會將考慮具備能夠最佳輔助促進董事會效率的個別技能、經驗及專業知識的人選。

提名委員會於考慮董事會組成的整體平衡時，將適當顧及本公司董事會多元化政策(於上文「2.董事會 — (4) 董事會成員多元化政策」一段披露)。

(4) 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會目前由三名成員組成，包括姜培興先生（為一名獨立非執行董事）、盧振宇先生（為一名執行董事）及黃斯穎女士（為一名獨立非執行董事），大部分成員為獨立非執行董事。姜培興先生為委員會主席。

薪酬委員會已採納上市規則附錄十四第B.1.2(c)段所述的第二個模式（即向董事會提交個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇建議）。

薪酬委員會主要職責包括就執行董事及本公司高級管理層的薪酬政策及架構及薪酬待遇向董事會提出意見及審批。薪酬委員會亦負責就制定本公司薪酬政策及架構訂立透明程序，確保本公司董事或其聯繫人均不會參與決定本身的薪酬。薪酬將參考個人及本公司表現以及市場常規及情況而釐定。薪酬委員會同時就非執行董事（包括獨立非執行董事）的薪酬向董事會提供建議。

薪酬委員會的書面權責範圍可於聯交所及本公司相應網站瀏覽。

截至2017年12月31日止年度，薪酬委員會曾舉行三次會議，下表載列薪酬委員會成員出席記錄：

董事	已出席次數／ 可出席次數
王衛平醫師（2017年6月6日起不再為委員及主席）	1/1
姜培興先生（主席）（於2017年6月6日獲委任）	1/1
盧振宇先生	3/3
黃斯穎女士	3/3

薪酬委員會已於2017年3月31日舉行的會議中討論及檢討本公司董事及高級管理層薪酬政策、評估執行董事表現、就個別執行董事及高級管理層薪酬待遇向董事會提出建議，並履行上述所需職責。

薪酬委員會已於2017年6月6日舉行的會議中就王衛平醫師、姚其湧先生及姜培興先生各自調任及委任的薪酬待遇向董事會提出建議。

企業管治報告

薪酬委員會已於2017年8月31日舉行的會議中進一步討論及檢討本公司董事及高級管理層薪酬政策，評估執行董事表現，就個別執行董事薪酬待遇向董事會提出建議，並履行上述所需職責。

本公司高級管理層人員截至2017年12月31日止年度薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
1,000,000及以下	4

(5) 審核委員會

於本報告日期，審核委員會由三名成員組成，包括黃斯穎女士(為一名獨立非執行董事)、焦焱女士(為一名非執行董事)及王勇博士(為一名獨立非執行董事)，大部分成員為獨立非執行董事。黃斯穎女士為委員會主席。審核委員會主要職責如下：

- 向董事提交財務報表及報告前進行檢視，並考慮任何由內審部或外聘核數師提出的重大或非尋常事項；
- 參考核數師進行的工作、收費及聘用條款，檢討與外聘核數師的關係，並就其委任、重新委任及罷免向董事會提出建議；
- 每年檢討本集團財務匯報系統、內部監控系統及風險管理系統及相關程序(包括資源充足度、員工資歷及經驗、本公司的會計、風險管理及內部監控及財務匯報職能的培訓計劃及預算)的充足度及效率；
- 檢討本公司及其附屬公司涵蓋所有重大監控的內部監控系統(包括財務、營運及合規監控)及本公司及其附屬公司風險管理職能(包括財務、業務、營運及其他風險)的充足程度及效率，並進行任何相關調查；及
- 履行本公司企業管治職能，詳情載於上文「2. 董事會 — (12)企業管治職能」一段。

截至2017年12月31日止年度，審核委員會曾舉行三次會議，下表載列審核委員會成員出席記錄：

董事	已出席次數／ 可出席次數
黃斯穎女士(主席)	3/3
焦焱女士	3/3
王勇博士	3/3

截至2017年12月31日止年度，審核委員會評估並與董事會討論本集團企業管治政策、評估財務呈報制度、合規程序、內部監控系統及風險管理系統(包括本公司在資源、僱員資歷及經驗、培訓計劃及本公司會計、內部審核及財務呈報職能預算方面的充足性)及有關程序以及外聘核數師的重新委任及履行上述職責。董事會並無偏離審核委員會就甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師提出的任何推薦建議。

審核委員會亦審閱本公司及其附屬公司截至2017年6月30日止六個月的中期業績、截至2017年12月31日止年度的年度業績以及由外聘核數師就會計事務及於審核過程中的重要發現所編製的審核報告。

本公司設有適當安排讓員工可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會的書面權責範圍可於本公司及聯交所相應網站瀏覽。

4. 董事對有關財務報表的財務匯報責任

董事已確認知悉彼等負責編製本公司截至2017年12月31日止年度的綜合財務報表，以真實及公平地反映本公司及本集團事務狀況及本集團業績及現金流量。

管理層已向董事會提供所需的說明及資料，讓董事會可對提呈董事會批准的財務及其他資料作出知情評核。本公司每月向所有董事會成員提供本公司表現、現狀及前景的最新資訊。

董事並不知悉任何可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況相關的任何重大不明朗因素。

本公司外聘核數師就彼等對本公司綜合財務報表的匯報責任所作聲明載於本年報的獨立核數師報告。

5. 風險管理及內部控制

董事會知悉其負責本集團的風險管理及內部監控系統的有效性。本公司將風險定義為在經營發展過程中的各種不確定性對實現戰略目標、經營目標和治理目標的影響。本公司採用全面風險管理及內部監控架構以積極管理風險。該架構由董事會及審核委員會建立，協助董事會監察風險管理及內部控制的情況、設計以及加強相關風險管理及內部監控系統的有效性。

風險管理及內部控制架構

職責方	主要職責
董事會	<ul style="list-style-type: none">本集團全面風險管理及內部控制工作的領導機構，負責評估及釐定為達成目標所願意接受的風險性質，確保公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統；董事會通過審核委員會監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及檢查。
審核委員會	<ul style="list-style-type: none">協助董事會監察本集團的風險管理以及內部監控系統。
管理層	<ul style="list-style-type: none">負責風險管理及內部控制體系的建立和整體運轉，並向董事會確認風險管理及內部監控系統的效率及是否有效。委任相應的風險負責人，並在其負責的領域識別風險、評估風險及採取相應的風險應對措施。
內審部	<ul style="list-style-type: none">對風險管理及內部監控系統進行獨立的評估。

審核委員會通過上述風險管理及內部控制的架構，協助董事會及管理層識別、評估、應對、監控、匯報相應的風險。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，只合理而非絕對保證可防範重大風險。

風險管理

本公司已下發全面風險管理制度，界定角色及職責，制定風險管理戰略和偏好，按照戰略、市場、財務、運營、法律五個風險類別，識別並評估了公司面臨的主要風險，並制定相應的風險應對措施及制定風險責任人對風險進行監控；同時形成年度的風險管理報告，提交審核委員會及董事會進行批准。

於2017年，以下為本公司於年度風險審查中識別的主要風險，董事會與風險責任人舉行了策略會議，討論及檢討有關風險的管理措施，並將主要風險及變化記錄於風險目錄清單。

年度風險評估主要通過兩個維度：發生的可能性（極高、高、中、低或極低）及風險的影響（極大、大、中、小或極小）。

公司面臨的關鍵風險，風險的變化及應對措施的必要描述

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
1	業務擴張及規範化 風險	公司因業務擴張過快，總部對新擴張業務支持不足。缺乏充分的擴張機制推廣公司管控機制、標準操作流程，導致新擴張業務質量下降、達不到公司標準的風險。	• 無變化	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已建立業務擴張的管控機制和標準化操作流程，並將進一步規範集團內標準化流程； • 增加人力、物力、財力的投入，以執行、監督擴張計劃的實施。

企業管治報告

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
2	競爭風險	公司產品／服務門檻低，與競爭對手的產品／服務同質化嚴重，如何開發不可複製的、有競爭優勢的產品的風險（例如中高端客戶定位）。	<ul style="list-style-type: none"> • 無變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 加強對產品研發的投入，開展差異化的產品； • 細分產品市場，開展集中市場營銷； • 加強對客戶服務的投入，提供中高端的優質服務。
3	投資風險	投資決策程序不科學、投資評估不到位，導致投資規模超過企業承受能力或投資缺乏效益。	<ul style="list-style-type: none"> • 增加 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已制定投資管理辦法，對投資審批、項目預算、項目管理和投資後評價流程進行了規定； • 投資回報率作為管理層績效考核的指標之一進行考量。
4	信息化建設風險	IT建設與規劃無法滿足公司未來業務運營發展需求，導致公司發展受到制約，影響公司戰略目標的實現。	<ul style="list-style-type: none"> • 無變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 增加相關人員編製，進一步梳理集團內標準化流程； • 將業務流程和內部控制嵌入信息系統中，以實現管理目標。

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
5	人力資源風險	<p>公司人員結構／素質無法滿足公司目前發展階段的需要，表現於公司未及時調整人員結構、未及時調整考核體系、未及時更新培訓內容以滿足公司現發展階段的需求，或公司無法及時獲得符合公司現階段發展需求的人才（內部培養或外部招聘），使得公司總體發展規模放緩，無法實現預期戰略規劃，逐漸失去行業地位。</p> <p>人員流動率較高，可能導致企業經營成本的增加、商業機密的泄露和關鍵崗位的空缺，並有損企業整體形象。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 無變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 加強多元化招聘渠道體系的搭建，特別是和集團業務緊密相連的醫療人才招聘渠道。建立科學的渠道供應商評估和管理體系，以確保業務發展對人才需求的滿足；加強對管理人員與其他醫療專業人士（包括醫生、護士、藥劑師等）的培訓及教育，加強其職業技能與管理素質，為客戶與病人提供更優質的服務； • 提供具有競爭力的薪酬和福利待遇，增強員工歸屬感，並根據員工的表現，提供不同的晉升機會； • 根據不同的業務單位和職位類別，制定完善的考核體系，並定期對員工進行考核，將員工的報酬待遇與考核結果相掛鉤，以激發員工的工作熱情和潛力； • 合理預測及制定公司的人員編製，減少崗位的冗餘配置，對員工工作職能進行清晰的定義，以提高員工工作效率。

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
6	資金管理風險	<p>資金業務發生未經適當授權的交易會影響公司資金安全完整；資金持有量不合理、不合適的資金佔用或資金積壓，未發揮資金集中管理優勢，導致公司盈利能力降低，或者出現資金不足、支付困難，影響公司聲譽或損害公司利益。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 增加 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已制定下發資金管理制度，並將進一步規範集團內標準化流程； • 建立資金業務相關審批權限及職責分離機制，確保資金的安全完整； • 建立資金計劃並定期分析，對資金情況進行預測和跟蹤，提高資金使用效率，避免出現資金不足； • 考慮採用資金池或銀企直連的方式對下屬各公司的資金進行統一管理。

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
7	醫療糾紛風險	<p>公司因營運產生醫療糾紛及對公司提出的法律訴訟有關的固有風險，可能產生巨大成本及對我們的業務營運及聲譽造成重大不利影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 無變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 根據法律法規及行業規則，公司對業務流程制定標準的操作程序，加強對現有的醫護人員（包括醫生、護士、藥劑師等）的培訓、教育及監控，以降低因未能嚴格遵守內部操作程序可能帶來的公司與客戶發生醫療糾紛的風險； • 公司已為南通瑞慈醫院投購醫療責任保險； • 公司已設立相關部門以應對醫療糾紛，最大限度的保護公司的利益，並在事後分析原因、對責任人問責，在今後的營運中進行改善。

企業管治報告

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
8	管控及合規風險	公司標準操作程序不完善，業務人員未嚴格執行操作要求，導致業務開展不滿足公司流程設置，影響公司的運營效果，未能及時完成「人治向法治」的轉換。	<ul style="list-style-type: none"> • 無變化 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司設立專門職能部門負責收集法律法規、行業標準，對各經營業務制定標準的操作程序，定期對操作人員進行培訓與監控；對於不合規情形，公司應制定後續處理程序及措施，明確相應的責任人，做出相應的獎懲措施； • 下發合規制度，定期開展對醫療衛生、健康安全的檢查。

序號	主要風險	風險主要描述	自2016年 以來的變化	主要監控措施及風險對策
9	證照管理風險	<p>公司經營的行業受到嚴格管治，倘若公司未能取得或續新營運所須的執照、許可證、批准及證書，或未能遵守該等執照、許可證、批准及證書或適用法例或法規，公司將面臨處罰、被停止營業或根據事件結果被吊銷該等執照的風險，公司的經營業績可能受到重大不利影響。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 下降 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已正式取得及更新經營所需執照。公司旗下醫院、體檢中心及診所概無獲通知涉及有關執照、許可證、批准及證書或適用法例或法規不合規事宜；及 • 公司重點關注行業經營的法律法規要求，對於經營過程中所需要的執照、許可證、批准及證書及時進行辦理或提醒管理層進行辦理，並設立專門職能部門負責整理和監控公司現有證照，以避免因相關證照辦理不及時而影響公司經營情況的發生。
10	法律訴訟風險	<p>公司因為行業原因可能在舞弊方面存在違規情況，從而引起法律制裁、監管處罰、重大財務損失或聲譽損失的風險。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 下降 	<ul style="list-style-type: none"> • 公司已制定下發反舞弊制度，並開展員工培訓以增強反舞弊意識； • 公司已開設舉報信箱、電話等渠道，鼓勵員工對任何反舞弊行為進行舉報並對其進行保護。

企業管治報告

內部控制

公司設立內審部，負責對本公司及附屬公司進行審閱，該部門此項工作的目的在於確保內部監控正常運作並發揮其應有的作用。對於外聘核數師向本公司報告其監測到的本集團內部監控及會計程序的不足之處，本公司充分重視所提建議，並做出相應改進。內審部直接向審核委員會匯報所有審核事宜。

公司的內部控制體系根據Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission的原則建立。同時，內審部針對公司戰略有重大影響的業務板塊及公司的內部控制及監控，進行了獨立的截至2017年12月31日止年度的審核(包括訪談、穿行測試、風險導向的抽樣測試)，形成了內部控制及監控報告，提交審核委員會及董事會進行批准。於回顧年度內，董事會在審核委員會的協助下，綜合考慮管理層以及審核委員會進行的風險管理及內部監控系統效率及效益審閱的確認和監控評估結果，確定本公司的風險管理及內部監控是充分和有效的。

內幕消息

公司投資者關係部負責根據上市規則第13.09條及13.10條和證券及期貨條例第XIVA部的內幕資料條文，建立評估識別內幕消息的標準，向所有相關人員傳達內幕消息上報及披露政策，提供相關培訓，並按照證券及期貨條例及上市規則要求及時披露內幕消息。

6. 核數師薪酬

本集團截至2017年12月31日止年度的外聘核數師核數費用約人民幣4.3百萬元。本集團亦於2017年就關於提供企業管治常規守則內部監控體系方面及稅務籌劃的諮詢等服務產生非核數服務開支約人民幣1.1百萬元。

7. 本公司的公司秘書及主要聯絡人

本公司已聘用Vistra Corporate Services (HK) Limited (為一家公司秘書服務供應商)公司服務董事周慶齡女士為本公司公司秘書。彼於本公司的主要聯絡人為本公司首席財務官王燕女士。

根據上市規則第3.29條，周慶齡女士截至2017年12月31日止年度參與不少於15小時的專業培訓，掌握最新技能及知識。

8. 股東大會

截至2017年12月31日止年度，已經舉行一次特別股東大會及一次本公司股東週年大會。下表載列董事的出席記錄：

董事	已出席次數 / 可出席次數
方宜新醫師	2/2
梅紅醫師	2/2
盧振宇先生	2/2
王衛平醫師	2/2
焦焱女士	1/2
姚其湧先生(附註)	0/1
王勇博士	1/2
黃斯穎女士	1/2
姜培興先生(附註)	1/1

附註：

於2017年6月6日，姚其湧先生及姜培興先生獲委任為非執行董事及獨立非執行董事。

焦焱女士、姚其湧先生、王勇博士及黃斯穎女士因有其他公務在身而並無出席相關股東大會。並無出席相關股東大會的董事已與其他董事跟進，以了解及討論有關事宜。

9. 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通，對促進投資者關係及增加股東及潛在投資者對本集團業務表現及策略的了解極為重要。本公司亦深明適時及選擇性地披露公司資料的重要性，因此舉可令股東及投資者作出知情投資決定。

股東週年大會讓股東有機會直接與董事溝通。董事會主席及董事委員會主席將出席股東週年大會，回應股東提問。本公司外聘核數師亦會出席股東週年大會回應有關審核操守、核數師報告的編製及內容及核數師獨立性的提問。

為促進有效溝通，本公司採納股東溝通政策，旨在建立本公司與其股東之間的相互溝通，並營運維護一個網站(網址：<http://www.rich-healthcare.com>)，登載本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他事項的最新資訊供大眾參閱。董事會將定期檢討股東溝通政策以確保效率。

10. 股東權利

為保障股東權益及權利，包括提名及選舉各董事在內的各項實際獨立事宜均會於股東大會上由該會議主席提呈獨立決議案。

股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則投票表決，投票結果將按照上市規則於各股東大會結束後於本公司及聯交所相應網站公佈。

(1) 股東召開特別股東大會的程序

根據組織章程細則第17.3條，任何一名或多名股東於提呈要求當日持有本公司不少於十分之一的已繳足資本(賦有於本公司股東大會上投票權)將隨時有權以書面方式向董事會或本公司秘書提呈要求，要求由董事會就處理有關要求中指明的任何事項召開特別股東大會，而該會議將於該等要求提呈後兩個月舉行。如董事會未能於該等要求提呈後21日內召開會議，提呈要求者本身亦可按同樣方式作出此舉，而提呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向要求人作出償付。

(2) 於股東大會提呈建議的程序

開曼群島公司法下並無條文容許股東於股東大會提呈新決議案。然而，欲提出決議案的股東可以根據公司章程第17.3條，要求召開特別股東大會並於大會中提呈決議案。公司章程第17.3條的要求及程序已載於上文。

推薦他人參選董事程序可參閱本公司網站。

(3) 向董事會提出查詢

股東及投資者可按下列途徑向本公司提呈書面查詢或要求：

地址：中華人民共和國上海市靜安區江寧路212號凱迪克大廈19樓

經辦人：董事會辦公室

電話：021-68865390

傳真：021-68865390

所有查詢將以適時及提供有用資料的形式處理。

11. 章程文件變動

組織章程細則已經修訂及重列，自上市日期起生效並於聯交所及本公司相應網站可供參閱。截至2017年12月31日止年度，概無對本公司組織章程細則作出任何修改。

董事報告

董事會欣然提呈本集團截至2017年12月31日止年度年報連同經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於2014年7月11日在開曼群島註冊成立，為開曼群島公司法下之獲豁免有限公司。本公司為一間投資控股公司，其附屬公司在中國成立，主要在中國從事營運綜合醫院、專科醫院、體檢中心及診所。

本公司附屬公司業務及詳情載於綜合財務報表附註39。本集團按主要業務劃分之年度收入及結果分析載於本年報「管理層討論與分析」一節。

業務回顧

本集團年度業務回顧(包括本集團面對的主要風險及不明朗因素的討論、使用財務關鍵績效指標進行的本集團表現分析及預期本集團業務未來的發展的說明)可參閱本年報「主席報告」、「管理層討論與分析」及「企業管治報告」等節。此外，有關與本集團主要持股者關係的討論載於「管理層討論與分析」一節。回顧及討論內容為本董事報告的組成部分。

環保政策及表現

本集團深明環保的重要性，並無注意到任何嚴重不符合所有與其業務相關的法律及法規(包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境)的情況。本集團已實行環保措施，亦鼓勵員工於工作時注重環保，按實際需要使用電力及紙張，從而減少能源消耗及儘量減少不必要的廢物。有關本集團的環保政策及表現的進一步詳情將於適時刊發的本公司截至2017年12月31日止年度的環境、社會及企業管治報告內有所披露。

業績及股息

本集團截至2017年12月31日止年度綜合業績載於本年報第83頁。

董事會決議不派發截至2017年12月31日止年度的任何末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確保股東有權出席2018年股東週年大會並於會上投票，本公司將於2018年6月5日至2018年6月8日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合出席2018年股東週年大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2018年6月4日下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理過戶登記手續。

財務摘要

本集團過去五個財政年度已刊發業績及資產、負債及非控股權益摘要載於本報告第11頁。

物業、廠房及設備

本集團截至2017年12月31日止年度物業及設備變動詳情載於本年報第117頁綜合財務報表附註7。

股本

本公司截至2017年12月31日止年度股本變動詳情載於本年報第129頁綜合財務報表附註18。

儲備

本集團及本公司截至2017年12月31日止年度儲備變動詳情載於本年報第131頁綜合財務報表附註20和第167頁綜合財務報表附註40。



董事報告

可分派儲備

於2017年12月31日，本公司可分派儲備為人民幣774.9百萬元。

借款

於2017年12月31日，本集團未償還借款為人民幣594.7百萬元。借款詳情載於本年報「管理層討論與分析」一節及綜合財務報表附註22。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2017年12月31日止年度，本公司或其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先認購權

組織章程或開曼群島法律概無載列優先認購權條文，使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

首次公開發售所得款項淨額用途

首次公開發售所得款項淨額為790.6百萬港元(扣除股份發行成本及上市開支)。於2017年12月31日，本公司從首次公開發售所籌集款項仍未全數動用。截至2017年12月31日止年度，該等所得款項淨額根據載於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節的擬定用途而使用。2018年，本公司將根據其發展策略、市場情況及有關所得款項的擬定用途，使用該等款項。有關詳情載於本年報「管理層討論與分析」一節中「首次公開發售所得款項用途」。

董事

董事會現時由以下九名董事組成：

執行董事

方宜新醫師(主席)

梅紅醫師

盧振宇先生(行政總裁)

王衛平醫師

非執行董事

焦焱女士

姚其湧先生

獨立非執行董事

王勇博士

黃斯穎女士

姜培興先生

董事及高級管理層履歷細節

本年報日期的本集團董事及高級管理層履歷細節載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節第14至18頁。

董事服務合約

方宜新醫師、梅醫師及盧振宇先生均與本公司訂立日期為2016年6月23日的服務合約，據此，彼等同意自彼等獲委任當日起三年的初步任期內擔任執行董事。王衛平醫師已與本公司訂立服務合約，據此，彼同意自2017年6月6日起三年的初步任期內擔任執行董事。執行董事或本公司可發出不少於三個月通知期的書面通知終止各執行董事的任期。



董事報告

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽署委任書，初步任期為彼等各自獲委任當日起三年，董事或本公司可發出不少於三個月通知期的書面通知終止該等合約。各獨立非執行董事根據各自委任書，可獲發定額董事袍金，而非執行董事則各自不會獲發任何薪酬。

董事委任須遵守細則下董事退任及輪值的規定。

除上文披露者外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務合約（不包括於一年內屆滿或本公司可於一年內免付賠償（法定賠償除外）予以終止的服務合約）。

控股股東合約

除本年報「一 關連交易」、「一 關連人士交易」及「管理層討論與分析」章節及綜合財務報表附註38披露者外，於截至2017年12月31日止年度或年底，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，於截至2017年12月31日止年度或年底，本公司亦沒有訂立有關由控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的重大合約。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報「一 關連交易」、「一 關連人士交易」及「管理層討論與分析」章節及綜合財務報表附註38披露者外，於本年年底或截至2017年12月31日止年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司並非任何就有關本集團業務且其董事或與任何該董事的關連實體擁有直接或間接重大權益的重大交易、安排或合約的訂約方。

董事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬委員會提供的建議並考慮本集團經營業績、個別人士表現及可比擬市場統計資料釐定本集團董事及高級管理層薪酬。

本集團董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報第143至146頁綜合財務報表附註30。

截至2017年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或五名最高薪酬人士的任何人士發放薪酬，作為加盟本集團或加盟本集團時的獎金或作為離職補償。截至2017年12月31日止年度，概無董事已放棄或同意放棄任何薪酬。

本公司已採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃，作為董事及合資格僱員激勵。上述計劃詳情載於本年報「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節及本年報第129至130頁綜合財務報表附註19。

除上文披露者外，截至2017年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

董事於競爭業務的權益

年內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)在與本集團的業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益(擔任本公司及／或其附屬公司董事除外)。

控股股東質押股份

截至2017年12月31日止年度，控股股東概無質押股份。

根據上市規則持續披露責任

本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

不競爭契據

於2016年6月23日，本公司最終控股股東梅醫師與翠慈(梅醫師透過該公司持有本公司股權)以本公司為受益人訂立不競爭契據(「不競爭契據」)。據此，各控股股東已不可撤回地共同及個別向本公司作出若干不競爭承諾。不競爭契據詳情載於招股章程「與我們的控股股東關係 — 不競爭契據」一節。



董事報告

控股股東確認，截至2017年12月31日止年度，彼等已遵守不競爭契據。獨立非執行董事已就截至2017年12月31日止年度進行有關審閱並檢討相關承諾及信納已完全遵守不競爭契據。

管理合約

除本年報「一 董事服務合約」一節所披露的董事服務合約及委任書外，於年底或截至2017年12月31日止年度期間任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的其他合約。

重大法律訴訟

截至2017年12月31日止年度，本集團概無涉及任何重大法律訴訟。

貸款及擔保

截至2017年12月31日止年度，本集團並無貸款或就任何貸款直接或間接向本公司董事、高級管理層、控股股東或其各自的聯繫人(定義見上市規則)作出擔保。

首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據股東於2016年9月19日通過的決議案有條件批准及採納首次公開發售前購股權計劃。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及推動僱員及董事，並透過授出購股權為彼等就本集團發展及溢利所作出的貢獻提供一種補償措施，並讓該等員工及董事受惠於本集團發展及盈利能力。

於2016年9月19日，本公司根據首次公開發售前購股權計劃有條件向三名承授人，包括兩名執行董事授出購股權，可認購合共47,710,500股股份的購股權（可於10年內行使，惟受下文所訂明的歸屬比例時間所限）。該等購股權乃根據對本集團長期發展及盈利能力作出重大貢獻或屬重要的承授人表現授出。行使價格每股股份1.60港元乃董事會考慮承授人對本集團發展及成長的貢獻後釐定。除上述購股權計劃外，概無購股權根據首次公開發售前購股權計劃授出。此外，於上市日期及以後概無購股權可根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出。目前根據首次公開發售前購股權計劃可供發行的股份總數為47,710,500股，佔本公司於本年報日期已發行股本約3%。

根據首次公開發售前購股權計劃，各購股權將按以下方式歸屬：

歸屬部份	歸屬日期
根據授出購股權的5%股份	購股權要約日期起三(3)週年
根據授出購股權的10%股份	購股權要約日期起四(4)週年
根據授出購股權的15%股份	購股權要約日期起五(5)週年
根據授出購股權的70%股份	購股權要約日期起六(6)週年

截至2017年12月31日止年度根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情載列如下：

購股權持有人姓名	購股權數目				於2017年 12月31日 未行使的 購股權	行使價
	於2017年 1月1日		於2017年 12月31日			
	未行使的 購股權	年內行使的 購股權	年內註銷的 購股權	年內失效的 購股權		
本公司董事						
方宜新醫師	15,903,500	—	—	—	15,903,500	1.60港元
梅紅醫師	15,903,500	—	—	—	15,903,500	1.60港元
本集團其他僱員						
曹瑩	15,903,500	—	—	—	15,903,500	1.60港元
總計	47,710,500	—	—	—	47,710,500	

董事報告

根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權的董事已向本公司承諾，如彼等因行使根據首次公開發售前購股權計劃獲授的購股權而引致本公司未能滿足上市規則的公眾持股量規定，彼等將不會行使根據首次公開發售前購股權計劃獲授的購股權。

首次公開發售前購股權計劃條款的概要(包括計劃條款、行使價計算方式及歸屬期與條件)載於招股章程附錄四「E.首次公開發售前購股權計劃」一節。

首次公開發售前購股權計劃不屬於亦不受限於上市規則第17章的規管範圍。根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權自相關購股權授出日期起及其後財務期間對綜合財務報表產生的影響詳情載於本年報的綜合財務報表附註19。

購股權計劃

2016年9月19日，本公司採納購股權計劃，而該計劃屬於亦受限於上市規則第17章的規管範圍。該計劃旨在吸引、挽留及推動員工、董事及其他參與者，並透過授出購股權為彼等就本集團發展及溢利所作出的貢獻提供一種補償措施，並讓該等員工、董事及其他人士受惠於本集團發展及盈利能力。

根據購股權計劃及其他本公司購股權計劃(上市規則條文適用者)授出之所有購股權獲行使可能發行的股份將不可超出79,517,500股股份(即於上市日期已發行股份總數5%(「計劃授權限額」))。就計算計劃授權限額而言，根據購股權計劃條款而失效的購股權將不予計算。

於任何12個月期間，已發行及於行使根據購股權後授予或將合資格人士授予之購股權(包括已行使、取消及未行使購股權)而將予發行之股份的股份總數將不得超過已發行股份1%。

購股權將於2016年9月19日起10年期間仍然生效，而授出的購股權可行使期為10年。購股權可於董事會全權酌情釐定的期間歸屬，惟須遵守任何適用法律、規例或法規的規定。

董事會於購股權授出時全權酌情釐定有關購股權的行使價格(並會在載於授出函的要約中提述)，惟其認購價格不得少於(a)於授出日期在聯交所日報表上所載的股份收市價(當日必須為營業日)、(b)於授出日期前五(5)個營業日在聯交所日報表上所載的股份平均收市價格及(c)一股股份面值，以較高者為準。

於2017年11月24日，本公司以每股2.42港元之價格向董事及本公司及其附屬公司若干員工授出購股權，以認購本公司股本中合共79,517,500股普通股。相關購股權在授出日期前的股份收市價為每股股份2.35港元。於上述授出的購股權中，共11,657,500股股份之購股權乃向董事及另一名董事之聯繫人(定義見上市規則)授出已簽接納函。下表載列授予董事及另一名董事之聯繫人的購股權：

董事／董事之聯繫人姓名	職位	授出的購股權數目
盧振宇先生	執行董事兼本公司行政總裁	10,957,500
梅擘先生(附註)	連鎖實業發展部總經理	700,000
總計		11,657,500

附註：

梅擘先生為梅醫師之聯繫人。

根據購股權計劃授出及於2017年12月31日尚未行使的購股權詳情如下：

承授人姓名及身份	授出日期	購股權數目					於2017年12月31日未行使的購股權	行使價
		於2017年1月1日未行使的購股權	截至2017年12月31日止年度授出的購股權	截至2017年12月31日止年度行使的購股權	截至2017年12月31日止年度註銷的購股權	截至2017年12月31日止年度失效的購股權		
(1) 董事								
盧振宇先生	2017年11月24日	—	10,957,500	—	—	—	10,957,500	2.42港元
(2) 董事之聯繫人								
梅擘先生 ⁽¹⁾	2017年11月24日	—	700,000	—	—	—	700,000	2.42港元
(3) 其他僱員								
	2017年11月24日	—	67,860,000	—	—	—	67,860,000	2.42港元
總計			79,517,500	—	—	—	79,517,500	

董事報告

附註：

(1) 梅擘先生為梅醫師之聯繫人。

20%的授出購股權可由相關購股權授出日期第三週年屆滿之日起行使；20%的授出購股權可由相關購股權授出日期第四週年屆滿之日起行使；20%的授出購股權可由相關購股權授出日期第五週年屆滿之日起行使；及餘下40%的授出購股權可由相關購股權授出日期第六週年屆滿之日起行使。

根據購股權計劃授出的購股權自相關購股權授出日期起及其後財務期間對綜合財務報表產生的影響詳情載於本年報的綜合財務報表附註19。

購股權計劃的概要載列於招股章程附錄四「F.購股權計劃」一章。

董事及行政總裁於證券的權益

於2017年12月31日，本公司董事及行政總裁於本公司及相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352章須記入該條例所指的登記冊中；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

(A) 於普通股的好倉

董事姓名	好倉／淡倉	身份	擁有權益的普通股數目 ⁽¹⁾⁽²⁾	佔本公司已發行股本的概約百分比 ⁺
梅紅醫師 ⁽⁴⁾	好倉	受控法團權益	872,550,000 (L)	54.81%
方宜新醫師 ⁽⁶⁾	好倉	配偶權益	872,550,000 (L)	54.81%

(B) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團	股份數目	權益性質	佔相聯法團權益的概約百分比
梅紅醫師 ⁽⁴⁾	翠慈控股有限公司	1	實益擁有人	100%
方宜新醫師 ⁽⁶⁾	翠慈控股有限公司	1	配偶權益	100%

(C) 於相關股份的好倉 — 實物結算非上市股本衍生工具

董事姓名	身份	有關已授出 購股權的相關 股份數目 ⁽¹⁾⁽²⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁺
梅紅醫師 ⁽⁴⁾	實益擁有人；配偶	31,807,000 (L)	2.00%
方宜新醫師 ⁽⁵⁾	實益擁有人；配偶	31,807,000 (L)	2.00%
盧振宇先生 ⁽⁶⁾	實益擁有人	10,957,500 (L)	0.69%

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於股份的好倉。
- (2) 該等數目的股份受限於若干擔保安排。
- (3) 上述本公司授出的購股權詳情載於本年報「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節。
- (4) 於2017年12月31日，翠慈實益擁有872,550,000股股份的權益。根據證券及期貨條例，由於梅醫師擁有翠慈100%已發行股本的權益，故被視為擁有翠慈所持有的全部股份的權益，以及由於彼為方醫師的妻子，故亦被視為於方醫師所持有的全部權益中擁有權益。根據首次公開發售前購股權計劃，梅醫師獲授購股權以認購15,903,500股股份。
- (5) 方醫師為梅醫師的丈夫，故方醫師被視為於梅醫師於本公司的權益中擁有權益。根據首次公開發售前購股權計劃，方醫師獲授購股權以認購15,903,500股股份。
- (6) 根據購股權計劃，盧振宇先生於2017年11月24日獲授購股權以認購10,957,000股股份。
- + 百分比指擁有權益的普通股／相關股份數目除以於2017年12月31日本公司的已發行股份數目。

除上文披露者及據董事所深知，於2017年12月31日，概無本公司董事或行政總裁於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)股份、相關股份或債券擁有根據證券及期貨條例第XV部分第7及第8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文，被當作或視作擁有的權益及淡倉)、根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指的登記冊中及根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東的證券權益

就任何本公司董事或行政總裁所知，根據本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊，於2017年12月31日，以下法團／人士(本公司董事或行政總裁除外)於本公司之已發行股份擁有5%或以上權益：

於普通股的好倉

姓名	身份	擁有權益的 普通股數目 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行股本的 概約百分比 ⁺
翠慈	實益擁有人	872,550,000 (L)	54.81%
Renaissance Healthcare Holdings Limited (「霸菱投資者」)	實益擁有人	268,286,800 (L)	16.85%
The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P. ⁽²⁾	受控法團權益	268,286,800 (L)	16.85%
Baring Private Equity Asia GP V, L.P. ⁽²⁾	受控法團權益	268,286,800 (L)	16.85%
Baring Private Equity Asia GP V Limited ⁽²⁾	受控法團權益	268,286,800 (L)	16.85%
Jean Eric Salata ⁽²⁾	受控法團權益	268,286,800 (L)	16.85%

附註：

(1) 字母「L」指該名人士於股份的好倉。

(2) 霸菱投資者由The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P.持有99.35%權益。Baring Private Equity Asia GP V, L.P.為The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P.的普通合夥人。Jean Eric Salata為Baring Private Equity Asia GP V Limited (Baring Private Equity Asia GP V, L.P.的普通合夥人)的唯一股東。除彼於有關實體的經濟權益外，Jean Eric Salata否認有關股份的實益擁有權。因此，根據證券及期貨條例，The Baring Asia Private Equity Fund V, L.P.、Baring Private Equity Asia GP V, L.P.、Baring Private Equity Asia GP V Limited及Jean Eric Salata均被視為擁有霸菱投資者所持股份的權益。

+ 百分比指擁有權益的普通股除以於2017年12月31日本公司的已發行股份數目。

除上述所披露者外，據董事所深知，截至2017年12月31日，根據本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存權益登記冊上的記錄，概無人士(不包括本公司董事或行政總裁)於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

購買股份或債券證安排

除本年報「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節所披露的首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃以外，本公司、其控股公司或任何附屬公司概無於回顧年度任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債券證)而獲益。

主要供應商及客戶

於回顧年度內，本集團的最大客戶佔本集團總收入4.9%，而本集團的前五大客戶佔本集團總收入7.4%。

於回顧年度內，本集團的最大供應商佔本集團採購總額7.0%，而本集團的前五大供應商佔本集團採購總額20.7%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何據董事所深知擁有本公司已發行股本多於5%的股東於本集團的五大供應商或五大客戶擁有任何實益權益。

上市證券持有者的稅務優惠及豁免

本公司並不知悉股東因其各自持有本公司證券而可獲得的任何稅務優惠或豁免。

人力資源

於2017年12月31日，本集團員工人數為4,734名(2016年12月31日：3,579名)。本集團與其員工訂立僱傭合約，涵蓋範疇包括：職位、僱傭條款、工資、員工福利及違約負債及解僱理據等。

本集團員工薪酬包括：基本薪酬、津貼、花紅、購股權及其他員工福利。員工薪酬乃根據彼等經驗、資歷及一般市場狀況釐定。本集團員工薪酬政策由董事會按照其優勢、資歷及競爭力基準而訂立。我們向僱員提供定期培訓，以提高彼等的技能及知識。培訓課程的範圍涵蓋進一步教育學習及技能培訓，到管理人員專業發展，包括管理培訓生項目。

退休福利計劃

本集團並無任何必須參與香港強制性公積金的僱員。中國附屬公司的僱員均為中國政府運作的國家管理退休福利計劃成員。中國附屬公司的僱員須按其薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款，以撥付有關福利所需的款項。就此退休福利計劃而言，本集團的唯一責任乃根據該計劃作出規定的供款。

本公司退休金責任詳情載於本年報綜合財務報表附註2.22。

股權掛鈎協議

截至2017年12月31日止年度，除「首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃」一節及綜合財務報表附註19所載的首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃外，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

關連交易

於2017年6月16日(交易時段後)，本公司間接全資附屬公司上海瑞慈醫療與周和女士(為本公司及其關連人士的獨立第三方)訂立股權轉讓協議，據此，上海瑞慈醫療同意收購而周和女士同意出售四川瑞慈55%股權，代價為人民幣1.1百萬元。四川瑞慈其餘股權由成都康瑞恒(本公司關連人士的聯屬公司)持有。有關交易完成後，四川瑞慈成為本公司間接非全資附屬公司，上海瑞慈醫療持有其55%股權，而成都康瑞恒持有其45%股權。同日，已根據上市規則第14A章刊發公告。

除上文所披露者外，截至2017年12月31日止年度，本集團並無訂立任何根據上市規則第14A.71條規定須予披露的關連交易或持續關連交易。

除於本年報所載綜合財務報表附註38所述「關連人士交易」一節所披露者外，截至2017年12月31日止年度，本集團概無就本集團業務訂立董事在當中有直接或間接重大利益的重要合約。

關連人士交易

有關本集團截至2017年12月31日止年度關連人士交易的詳情，載於本年報綜合財務報表的附註38。

概無關連人士交易構成上市規則第14A章下需待股東批准、進行年度檢討並遵守所有披露要求的關連交易或持續關連交易。

證券交易標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事或本集團高級管理層在因其職位或工作而可能擁有有關本集團或本公司證券的內幕消息的情況下買賣本公司證券的行為守則。

經作出具體諮詢後，全體董事確認彼等已於本回顧年度遵守標準守則。此外，本公司並不知悉於本回顧年度有任何本集團高級管理層不遵守標準守則的情況。

報告期後事項

本公司和平安健康科技基金於2017年11月8日就成立上海葵慈以新設或收購體檢中心訂立投資協議。該公司已於2018年2月8日成立。

本集團於2018年3月19日與上海瑞一互聯網科技有限公司簽訂協議，以總對價人民幣4.9百萬元收購上海睿醫小櫻桃門診部有限公司51%股權。

除上文所述外，於報告期後及直至本年報日期並無重大事項。

足夠公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及就董事會所知，於本年報日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

董事的彌償保證

於目前及年內，均有就有關董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文(定義見香港公司條例)。

企業管治

本公司肯定良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本公司已採納載於企業管治守則的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。



董事報告

董事認為，本公司已於年內遵守載於企業管治守則的相關守則條文。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。

有關本公司所採納的企業管治常規的資料，載於本年報第33至55頁的企業管治報告。

捐款

截至2017年12月31日止年度，本集團並無作出任何慈善捐款(2016年：零)。

核數師

由於股份於2016年10月6日上市，故自上市日期起截至本年報報告日期概無核數師變動。本公司截至2017年12月31日止年度綜合財務報表經執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將在2018年股東週年大會上任滿告退，且合資格應聘重任。

法律及法規合規情況

截至2017年12月31日止年度，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

董事會及董事資料變動

自本公司2017中期報告日期起，董事會及董事資料概無變動。

承董事會命

方宜新

主席

香港，2018年3月29日

獨立核數師報告

致瑞慈醫療服務控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核的內容

瑞慈醫療服務控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第81至168頁的綜合財務報表，包括：

- 於2017年12月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2017年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則(「香港審核準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審核中識別的關鍵審核事項概述如下：

- 稅項虧損產生的遞延所得稅資產的確認
- 貿易應收款項減值撥備
- 物業及設備的減值評估

關鍵審核事項

我們的審核如何處理關鍵審核事項

稅項虧損產生的遞延所得稅資產的確認

請參閱綜合財務報表附註5(b)(主要會計估計及判斷—當期及遞延所得稅)及附註12(遞延所得稅)。

於2017年12月31日，貴集團就可抵扣稅項虧損確認的遞延所得稅資產合共人民幣54.7百萬元。同時，貴集團並未就貴集團內若干附屬公司所產生的稅項虧損人民幣108.8百萬元確認遞延所得稅資產人民幣27.2百萬元。

於評估應予確認的來自稅項虧損的遞延所得稅資產時，管理層需運用重大判斷以評估未來應課稅利潤可用於抵銷稅項虧損之可能性。該等判斷包括未來應課稅利潤(涉及目前錄得稅項虧損之該等附屬公司)的金額及產生時間。

我們關注該領域是由於其涉及的金額及判斷的重要性，尤其於評估相關附屬公司的利潤預測的合理性及基於此的未來用於抵銷該等稅項虧損的應課稅利潤之可實現性。

我們已從計算準確性方面測試遞延所得稅資產的計算方法，並核對至未來應課稅利潤預測及可獲得的稅項虧損信息至相關的支持性證據。

就已產生的稅項虧損的可用性及合規性而言，我們對稅項虧損資料(包括相應到期期限)進行抽樣測試，測試會計記錄、稅務申報文件及與稅務機關的通訊往來內容等佐證。

就將於未來期間產生的應課稅利潤而言，我們已獲得由管理層編製的相關附屬公司利潤預測，並檢查其計算準確性。我們以抽樣方式測試管理層就利潤預測與應課稅利潤計算的對賬。

就上述利潤預測而言：

- 我們以管理層已批准的預算、近期實際表現及未來業務計劃與利潤預測主要輸入數據及其採納的相關假設進行比較，以評估利潤預測主要輸入數據及其採納的相關假設的合理性，尤其是長期收入增長率(為該等預測的最重要假設)；
- 我們就管理層敏感度計算的足夠程度提出質疑。我們認為該等計算對收入增長率的假設的敏感度最高。我們已計算能夠導致未來應課稅利潤不足以抵銷目前稅項虧損的假設所需變動幅度及評估管理層認定該等變動機會極微的陳述。

我們發現現有證據支持貴集團用於確認來自稅項虧損的遞延所得稅資產主要估計及判斷。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

貿易應收款項減值撥備

請參閱綜合財務報表附註2.15(貿易應收款項及其他應收款項)、附註5(c)(主要會計估計及判斷—貿易應收款項減值)及附註14(貿易應收款項)。

於2017年12月31日，貴集團貿易應收款項總額為人民幣207.3百萬元，並已提撥減值撥備人民幣11.8百萬元。

管理層對貿易應收款項進行單項可回收性評估和基於風險特性的綜合評估，以計算各期末減值撥備。管理層基於債務人的過往信貸經驗、賬齡情況及債務人財政實力進行該等評估。

我們關注該領域主要是由於當中涉及的結餘重大，而管理層於貿易應收款項可回收性評估(尤其有關債務人財政實力及未來收款金額及時間)須作重大判斷。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們已了解及評估管理層就評估貿易應收款項可回收性的過程及內部控制。

就貿易應收款項賬齡而言(為管理層評估可回收性的主要因素之一)，我們透過抽樣追蹤至顧客合約及相關銷售及付款記錄等證明文件測試賬齡準確性。我們亦從樣本客戶直接獲得函證回覆，並測試函證中已確認結餘與貴集團結餘記錄的核對。

我們已透過檢查付款及信貸記錄、期後還款及信貸調查及其他現有外部資料，評核管理層就重大貿易應收款項預期可回收性的評估。

有關管理層就貿易應收款項減值的綜合評估，我們已參考貴集團過往記錄及類似行業內其他上市公司的壞賬撥備政策及常規，評價按照風險特性對貿易應收款項的組合分類及管理層對不同賬齡組合壞賬特性的評估的適合性。

就上述進行的工作而言，我們認為現有證據支持管理層就貿易應收款項減值撥備充分性的評估。

關鍵審核事項

我們的審核如何處理關鍵審核事項

物業及設備的減值評估

請參閱綜合財務報表附註5(e)(主要會計估計及判斷—物業及設備減值)及附註7(物業及設備)。

於2017年12月31日，貴集團物業及設備的賬面值為人民幣778.3百萬元。

倘出現潛在減值跡象，管理層需要進行減值複核。管理層認為，除於2017年12月31日已經營兩年以上但於近年產生經營虧損的若干體檢中心的物業及設備外，本集團的物業及設備並無出現減值跡象。

就對該等體檢中心的物業及設備進行可回收性評估而言，由於該等物業及設備並不獨立產生現金流量，故管理層將每個體檢中心視為一個現金產生單位(「現金產生單位」)。相關現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。根據管理層的評估，概無計提減值撥備。

我們關注該領域主要是由於該等資產對本集團的綜合財務報表而言屬重大，且管理層的評估涉及重大估計及判斷(包括收入增長率及折現率)。

我們已了解並評估管理層識別具減值跡象的現金產生單位的程序。

就自管理層獲取的可收回金額的計算而言：

- 我們與內部估值專家共同評估管理層採用的估值方法的適當性。我們亦將管理層採用的折現率與可比較公司的資本成本作比較，並考慮地區特定及其他因素，以評估管理層採用的折現率的適當性。
- 我們將估值模型中採用的未來現金流量預測(包括收入增長率)與過往實際經營業績、管理層批准的預算及未來業務預測作比較，以評估估值模型中採用的未來現金流量預測的關鍵輸入數據及主要假設。
- 我們對相關使用價值計算的數學準確性進行測試。
- 我們亦評估管理層對所採用的主要假設的敏感度分析，以確定引致相關資產減值的該等假設的變動幅度，並考慮該等主要假設出現有關變動的可能性。

根據我們所執行的工作，我們認為管理層使用的估值方法適當，且我們現有證據支持使用價值計算中應用的主要假設。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括我們在本核數師報告日前取得的2017年年報的管理層討論與分析章節內的信息(但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告)，以及預期會在本核數師報告日後取得的主席報告、公司資料、里程碑、財務概要、財務摘要、董事及高級管理層履歷、企業管治報告及董事報告內的信息。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們既不也將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀上述的其他信息，在此過程中考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們對在核數師報告日前取得的其他信息所執行的工作，倘我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

當我們閱讀主席報告、公司資料、里程碑、財務概要、財務摘要、董事及高級管理層履歷、企業管治報告及董事報告後，倘我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要就有關事項與審核委員會溝通，並在考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審核準則進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審核準則進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

除其他事項外，我們已與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為關瑞翔。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2018年3月29日

綜合資產負債表

於2017年12月31日

	附註	於12月31日	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	7	778,333	393,223
土地使用權	8	3,398	3,498
無形資產	9	17,528	8,388
按權益法入賬的投資	10	5,166	3,959
長期租賃的按金	11	27,110	18,955
遞延所得稅資產	12	81,988	47,077
預付款項	17	62,734	52,500
		976,257	527,600
流動資產			
存貨	13	23,978	19,131
貿易應收款項	14	195,462	130,956
其他應收款項	15	26,625	11,111
預付款項		27,225	8,966
應收關連人士款項	38	1,627	1,000
現金及現金等價物	16	596,544	881,028
受限制現金	16	215,629	—
		1,087,090	1,052,192
資產總額		2,063,347	1,579,792
本公司擁有人應佔權益			
股本	18	1,066	1,066
儲備	20	901,181	946,235
		902,247	947,301
非控股權益	21	27,807	3,454
權益總額		930,054	950,755

綜合資產負債表

於2017年12月31日

	附註	於12月31日	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借貸	22	15,667	4,633
其他長期負債	24	75,280	46,195
		90,947	50,828
流動負債			
借貸	22	579,000	309,932
貿易及其他應付款項	25	377,146	208,809
應付關連人士款項	38	898	—
應付所得稅		8,864	16,904
遞延收入	23	74,345	40,693
其他長期負債的即期部分	24	2,093	1,871
		1,042,346	578,209
負債總額		1,133,293	629,037
權益及負債總額		2,063,347	1,579,792

第87至第168頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

董事會於2018年3月29日批准載於第81至168頁的綜合財務報表，並由以下董事代表簽署。

方宜新

董事

梅紅

董事

綜合損益表

截至2017年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收入	26	1,080,149	935,383
銷售成本	29、30	(678,995)	(581,252)
毛利		401,154	354,131
經銷成本及銷售開支	29、30	(175,324)	(76,350)
行政開支	29、30	(292,818)	(200,776)
其他收入	27	11,784	14,229
其他虧損	28	(2,468)	(859)
經營(虧損)/溢利		(57,672)	90,375
融資開支	31	(58,875)	(20,795)
融資收入	31	7,426	22,428
融資(開支)/收入 — 淨額	31	(51,449)	1,633
應佔業績	10	207	(1,026)
除所得稅前(虧損)/溢利		(108,914)	90,982
所得稅貸項/(開支)	32	6,234	(36,593)
年內(虧損)/溢利		(102,680)	54,389
以下人士應佔(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(62,166)	58,924
非控股權益		(40,514)	(4,535)
年內(虧損)/溢利		(102,680)	54,389
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利的每股(虧損)/盈利			
— 基本	33	人民幣(0.04)元	人民幣0.04元
— 攤薄	33	人民幣(0.04)元	人民幣0.04元

第87至第168頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合全面收益表

截至2017年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年內(虧損)/溢利	(102,680)	54,389
其他全面收益	—	—
年內全面(虧損)/收益總額	(102,680)	54,389
以下人士應佔：		
本公司擁有人	(62,166)	58,924
非控股權益	(40,514)	(4,535)
年內全面(虧損)/收益總額	(102,680)	54,389

第87至第168頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度

	附註	本公司擁有人應佔				非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		股本	儲備	小計			
		人民幣千元 (附註18)	人民幣千元 (附註20)	人民幣千元			
於2016年1月1日結餘		—	207,160	207,160	689	207,849	
全面收益							
年內溢利		—	58,924	58,924	(4,535)	54,389	
全面收益總額		—	58,924	58,924	(4,535)	54,389	
發行有關上市的普通股	20(c)	213	674,692	674,905	—	674,905	
資本化發行	20(d)	852	(852)	—	—	—	
發行有關行使超額配股權的普通股	20(c)	1	3,167	3,168	—	3,168	
購股權計劃	19	—	3,144	3,144	—	3,144	
附屬公司非控股權益的出資		—	—	—	7,300	7,300	
與擁有人的交易總額， 直接於權益中確認		1,066	680,151	681,217	7,300	688,517	
於2016年12月31日結餘		1,066	946,235	947,301	3,454	950,755	
於2017年1月1日結餘		1,066	946,235	947,301	3,454	950,755	
全面收益							
年內虧損		—	(62,166)	(62,166)	(40,514)	(102,680)	
全面虧損總額		—	(62,166)	(62,166)	(40,514)	(102,680)	
附屬公司擁有權權益變動而 控制權不變	37	—	5,177	5,177	7,473	12,650	
收購附屬公司		—	—	—	574	574	
購股權計劃	19	—	11,935	11,935	320	12,255	
附屬公司非控股權益的出資	21(a)	—	—	—	56,500	56,500	
與擁有人的交易總額， 直接於權益中確認		—	17,112	17,112	64,867	81,979	
於2017年12月31日結餘		1,066	901,181	902,247	27,807	930,054	

第87至第168頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營所得現金	34	88,822	241,964
已付利息		(24,825)	(20,836)
已付所得稅		(36,717)	(47,845)
經營活動所得現金淨額		27,280	173,283
投資活動的現金流量			
購買物業及設備		(396,825)	(122,361)
購買無形資產		(12,726)	(4,808)
出售物業及設備的所得款項	34	71	1,736
授予關連人士的臨時資金	38	(1,000)	(87)
已收關連人士還款		1,000	87
已收利息		4,318	1,169
於合營公司／聯營公司的投資	10	(1,000)	(3,000)
收購附屬公司		(1,079)	—
投資活動所用現金淨額		(407,241)	(127,264)
融資活動的現金流量			
附屬公司非控股權益的股東貸款	25(a)	6,000	—
附屬公司非控股權益的出資		58,950	7,600
本公司擁有人的出資		—	35,608
銀行借貸的所得款項		770,400	432,050
償還銀行借貸		(490,298)	(401,607)
受限制銀行存款		(215,629)	—
關連人士提供的臨時資金	38	4,000	—
向關連人士還款		(4,000)	(8,680)
發行有關上市的普通股的所得款項 — 淨額		—	682,680
首次公開發售費用付款		(317)	(44,064)
股息		—	(123,920)
融資活動所得現金淨額		129,106	579,667
現金及現金等價物的(減少)／增加淨額		(250,855)	625,686
年初的現金及現金等價物		881,028	233,658
現金及現金等價物的匯兌(虧損)／收益		(33,629)	21,684
年末的現金及現金等價物		596,544	881,028

第87至第168頁的附註為本綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

1 一般資料

瑞慈醫療服務控股有限公司(「本公司」)於2014年7月11日根據開曼群島公司法(2013年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處的地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司(一間投資控股公司)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事提供綜合醫院服務、專科醫院服務及體檢服務。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司上市(「上市」)。

除內文另有所指外，該等綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)為單位呈列。

有關本集團業績及財務狀況的詳細討論，請參閱第23至32頁的經營及財務回顧。

2 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表應用的主要會計政策載列如下。除另有指明外，該等政策於呈列的所有年度均貫徹採用。

2.1 編製基準

綜合財務報表是根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例(香港法例第622章)的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設及估算的範疇，於下文附註5中披露。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動

(a) 本集團已採納的新訂及經修訂準則

本集團已於2017年1月1日起的財政年度採納以下與本集團經營相關的新訂準則、修訂及對現有準則之改進：

- 就未變現虧損確認遞延所得稅資產 — 香港會計準則第12號(修訂本)，及
- 披露計劃 — 香港會計準則第7號(修訂本)；
- 披露於其他實體的權益 — 香港財務報告準則第12號(修訂本)。

香港會計準則第7號(修訂本)要求對融資活動所產生的負債變動作出披露，請見附註34(c)。

採納以上新訂準則、修訂及改進並無對當前或任何過往期間構成重大影響。

(b) 新訂而未採納的準則及修訂

2017年1月1日起的年度期間，若干新訂準則及對準則之修訂生效，且本集團並無提早採納該等新訂準則及修訂。

香港財務報告準則第9號「金融工具」

此項新準則處理金融資產及金融負債的分類、計量及終止確認，並引入套期會計新規則及金融資產的新減值模型。

儘管本集團尚未進行詳細評估，惟本集團目前按攤餘成本計量的大部分金融資產將符合香港財務報告準則第9號按攤餘成本計量的條件。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(b) 新訂而未採納的準則及修訂(續)

香港財務報告準則第9號「金融工具」(續)

由於新規定僅影響指定為透過損益按公平值列賬的金融負債的會計處理，而本集團並不持有任何該等負債，故本集團金融負債之會計處理將不會受影響。終止確認的規則乃自香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」轉移且並無變動。

新減值模型規定以預期信用虧損而非香港會計準則第39號項下僅以已產生信用虧損確認減值撥備。該規定適用於按攤銷成本分類的金融資產。儘管本集團尚未完成詳細評估，惟香港財務報告準則第9號所引入的新模型將不會對本集團未來時期的綜合財務報表產生任何重大影響。

新訂準則亦引入延伸的披露規定及呈列方式變動。該等規定及變動預期將改變本集團有關其金融工具披露之性質及程度(尤其是於採納新訂準則的年度)。

香港財務報告準則第15號「與客戶之間的合同產生的收入」

香港會計師公會已為收入確認頒佈一項新準則。該準則將取代香港會計準則第18號所涵蓋有關出售貨品及提供服務產生的收入及香港會計準則第11號所涵蓋有關建造合約的規定。新準則乃基於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認收入的原則。該準則允許採納全面追溯調整法或經修訂追溯調整法。

管理層已評估採納新準則對本集團財務報表的影響並已識別下列將受影響的範疇：

- 服務收益 — 應用香港財務報告準則第15號或會導致須識別獨立履約責任，其可能影響確認收入的時間。
- 履行合約產生的若干成本的會計處理 — 若干目前支銷的成本可能需根據香港財務報告準則第15號確認為資產，及

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(b) 新訂而未採納的準則及修訂(續)

香港財務報告準則第15號「與客戶之間的合同產生的收入」(續)

- 可變代價 — 若干現時未確認而直至客戶實際行使權利時方會確認的損失金額，將按客戶行使權利預期的模式的比例確認予收益。

香港財務報告準則第15號須於2018年1月1日或之後開始的財政年度強制採用。本集團擬採納使用經修訂追溯方式的方法，換言之，採納準則的累計影響將於截止2018年1月1日在保留盈利確認，有關比較數字將不會重述。然而本集團尚未完成詳細評估，本集團認為香港財務報告準則第15號的採納將不會對本集團的財務狀況與經營成果產生重大影響。

香港財務報告準則第2號(修訂本)「以股份為基礎的支付交易的分類及計量」

香港會計師公會已頒佈香港財務報告準則第2號(修訂本)，並於2018年1月1日或之後開始的年度期間生效。該等修訂澄清現金結算的以股份為基礎的支付計量基礎及由現金結算獎勵修訂至權益結算獎勵的會計處理。其亦引入香港財務報告準則第2號的原則例外情況，即當僱主須扣起僱員有關以股份支付的稅務責任的金額並向稅務機關支付該金額，則該原則要求有關獎勵須當作完全權益結算的獎勵處理。

香港國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號「外幣交易及預付代價」

香港國際財務報告詮釋委員會已頒佈香港國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號，並於2018年1月1日或之後開始的年度期間生效。該詮釋澄清交易日期，以釐定在實體已收取或支付以外幣計值的預付代價時用於初步確認相關資產、開支或收入的匯率。

香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號於2016年頒佈。在經營租賃及融資租賃之間的差異遭取消的情況下，香港財務報告準則第16號將導致近乎所有租賃均在資產負債表中確認。根據新準則，資產(租賃項目的使用權)及繳納租金之金融負債均獲確認，惟期限較短及價值較低租賃不在此列。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(b) 新訂而未採納的準則及修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

出租人的會計處理將不會有重大變化。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。於報告日期，本集團的不可撤銷經營租賃承擔為人民幣1,934,023,000元。然而，本集團尚無法確定此等承擔中將導致確認資產及未來付款負債的金額，以及其將如何影響本集團的溢利及現金流量分類。

部分承擔可能因期限較短及價值較低租賃而無需確認相關資產或負債，而部分承擔可能與不符合香港財務報告準則第16號下租賃要求的安排有關。

該準則須於2019年1月1日或之後開始的年度報告期間的首個中期期間強制採用。現時，本集團無意在該準則的生效日期前採納該準則。

香港國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號「所得稅處理的不確定性」

香港國際財務報告詮釋委員會已頒佈香港國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號，並將於2019年1月1日或之後開始的年度期間生效。該詮釋澄清倘所得稅處理存在不確定性時，應如何應用香港會計準則第12號「所得稅」的確認及計量要求。

不確定的稅項處理指在不確定稅務機關是否將接受有關處理方法時，實體所應用的任何稅項處理。倘一項項目(包括應課稅溢利或虧損、資產及負債的稅基、稅項虧損及貸項及稅率)存在不確定性時，香港國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號適用於所得稅會計處理的所有範疇。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資」

此等修改針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之間有關投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資兩者的不一致性。當交易涉及一項業務，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產，仍須確認部分收益或虧損，即使該等資產在附屬公司以內。

管理層正在評估上述新訂準則及準則之修訂本對本集團財務報表之影響。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 合併原則及權益會計法

2.2.1 附屬公司

附屬公司為本集團控制的所有實體(包括結構實體)。當本集團透過參與實體承受或享有實體的可變回報，且有能力通過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起開始綜合入賬。附屬公司自控制權終止日起終止綜合。

集團內公司間的交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非該交易提供證據表明已轉讓資產減值。

附屬公司業績及權益中的非控股權益分別列示於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表。

2.2.2 聯營公司

聯營公司指本集團對其具有重大影響力惟並無控制權或共同控制權之所有實體。本集團通常擁有其20%至50%之投票權。按成本初步確認後，於聯營公司之投資採用權益會計法入賬(見下文2.2.4)。

2.2.3 合營安排

根據香港財務報告準則第11號，於合營安排的投資乃分類為共同經營或合營公司，視乎各投資者的合約權益及義務而定，而非合營安排的法律架構。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。於綜合資產負債表按成本初步確認後，合營公司按權益法入賬。

2.2.4 權益會計法

根據權益會計法，投資初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後損益以及其他全面收益變動。本集團按權益法入賬的投資(包括商譽)乃於收購時識別。收購擁有權益後，投資成本與本集團應佔按權益法入賬的投資的可識別資產及負債的公平淨值之間之任何差額乃入賬列作商譽。當本集團應佔按權益法入賬的投資的虧損超過其投資(包括任何其他無抵押應收款項)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司付款。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 合併原則及權益會計法(續)

2.2.4 權益會計法(續)

本集團與其按權益法入賬的投資之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益的數額抵銷。除非交易時有證據顯示所轉讓資產有所減值，否則未變現虧損亦會抵銷。按權益法入賬的投資的會計政策於有需要時已作出修訂，以確保與本集團所採納的政策貫徹一致。

按權益法入賬的投資的賬面值乃根據附註2.9所述的政策進行減值測試。

2.2.5 附屬公司擁有權權益變動而控制權不變

不會導致失去控制權的非控股權益交易入賬列作權益交易，即與附屬公司擁有人以其作為擁有人的身份進行的交易。任何已付代價公平值與所購買附屬公司淨資產的賬面值相關份額之間的差額列作權益。向非控股權益出售的盈虧亦於權益列賬。

2.2.6 出售附屬公司

當本集團失去控制權時，於實體的任何保留權益按失去控制權當日的公平值重新計量，有關賬面值變動在損益內確認。就其後入賬列作聯營公司、合資企業或金融資產的保留權益，其公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。此可能意味先前在其他全面收益確認的金額重新分類至損益表或經適用香港財務報告準則所認可／訂明的其他權益類別。

2.2.7 公司財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值入賬。成本亦包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績在本公司賬目內按已收取股息及應收款項入賬。

倘自附屬公司收取的股息超出宣派股息期間該附屬公司的全面收益總額，或倘公司財務報表的投資賬面值超出綜合財務報表所示被投資公司的資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須對該等附屬公司的投資進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併

(i) 受共同控制的企業合併

參與合併的實體在合併前後均受同一方或相同的多方控制且該控制並非暫時性的，為受共同控制的企業合併。

收購方按賬面值計量已付代價及取得的資產淨值。取得的資產淨值的賬面值與已付代價的賬面值之間的差額計入其他儲備。業務合併應佔任何直接交易成本計入當期綜合損益表內。然而，就業務合併發行股本工具或債券產生的手續費、佣金及其他開支分別於初步計量時計入股本工具及債券。

本集團的綜合財務報表乃使用香港會計師公會頒佈的香港會計指引第5號「共同控制合併之合併會計處理」所規定的合併會計原則編製。本集團截至2016年12月31日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表已採用從事在方醫師與梅醫師共同控制下的業務、及現組成本集團的公司的財務資料編製，猶如現時集團架構已於截至2016年12月31日止年度、或自合併公司註冊成立／成立或自合併公司首次受方醫師及梅醫師控制日期(以較短者為準)一直存在。本集團於2016年12月31日的綜合資產負債表已經編製，以呈列現組成本集團的眾多公司於該等日期的資產及負債，猶如現時集團架構於該等日期已經存在。本集團的淨資產及業績乃採用控股股東方醫師及梅醫師角度所認為的現有賬面值綜合入賬。

(ii) 不受共同控制的業務合併

本集團應用收購會計法將不受共同控制的業務合併入賬，不論是否已收購權益工具或其他資產。收購附屬公司所轉讓代價為所轉讓資產、所產生負債及本集團所發行股本權益的公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值及附屬公司任何現有權益的公平值。收購相關成本於產生時支銷。在業務合併中所收購的可識別資產、所承擔的負債及或然負債，均按彼等於收購日期的公平值初步計量。本集團按逐項收購基準以公平值或非控股權益按比例分佔被收購方可識別淨資產的已確認金額確認被收購方的任何非控股權益。

2 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

(ii) 不受共同控制的業務合併(續)

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及任何過往於被收購方股本權益於收購日期的公平值超逾所收購可識別淨資產的公平值，其差額記錄於商譽內。就議價購買而言，若該等金額低於所收購業務可識別淨資產的公平值，該差額直接在綜合損益表中確認。

2.4 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者(「主要經營決策者」)的內部報告方式一致。主要經營決策者為負責分配資源及評估經營分類表現的人士，已確認為作策略決定的執行董事。

2.5 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載項目均以有關實體營運的主要經濟環境所用貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務資料以本公司的功能及本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日或項目重新計量的估值日期的通行匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及按年結時匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外幣盈虧均於綜合損益表確認，惟在其他全面收益內遞延為合資格現金流套期及合資格淨投資套期則除外。

與借款以及現金及現金等價物有關的匯兌盈虧於綜合損益表的「融資收入／(開支) — 淨額」內列賬。所有其他匯兌盈虧於綜合損益表的「其他收益／(虧損)」內列賬。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣換算(續)

(c) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體(其貨幣概非超級通脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- 各資產負債表所呈列的資產及負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 各損益表的收支按平均匯率換算，(除非該等平均值不合理地接近於交易日通行匯率的累計影響，在此情況下收入及支出同於交易日換算)；及
- 所有產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

因收購海外實體而產生的公平值調整均作為有關海外實體的資產及負債，並按結算日匯率換算。產生的貨幣換算差額在其他全面收益確認。

2.6 物業及設備

物業及設備(不包括在建工程)以歷史成本減折舊及減值虧損撥備(如有)後入賬。歷史成本包括收購該項目的直接支出。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，並且該項目的成本能可靠計量時，才列入在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。被重置部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於損益表扣除。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 物業及設備(續)

折舊採用直線法在以下估計可使用年內按以下年率攤分成本至剩餘價值：

	估計可使用年期
樓宇	30–50年
醫療設備	5–8年
普通設備	5–10年
租賃物業裝修	2–20年的租約尚餘年期或可使用年期，以較短者為準
其他	5年

資產的剩餘價值及可使用年期在各報告期末進行檢討，並在適當時調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回價值，該資產的賬面值即時撇減至其可收回價值。

出售的收益及虧損乃通過將所得款項與賬面值兩者作比較釐定，並於綜合損益表內「其他虧損」中確認。

在建工程指在建或待安裝的物業及設備，並按成本減減值虧損撥備(如有)列賬。成本包括建設及購買成本。當有關資產可投入使用時，成本即轉撥至物業及設備，並按上述政策計提折舊。

2.7 土地使用權

中國的土地均為國有或者集體所有，不存在個人土地所有權。土地使用權為就中國的租賃土地支付的預付款項。土地使用權以成本減去累計攤銷及累計減值虧損(如有)後列賬。攤銷在該土地使用權的尚餘租賃期內按直線法計算，以分配該土地使用權的成本。

2.8 無形資產

電腦軟件

已購買的電腦軟件認證已按收購特定軟件所產生的成本撥充資本。電腦軟件按成本減累計攤銷及減值(如有)後列賬。此等成本按其五年的估計可使用年期攤銷。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.9 非金融資產減值

無確定使用年限的無形資產或未可使用的無形資產毋須攤銷，但會每年或當發生事件或情況變化顯示其可能出現減值時更頻密進行減值測試。當發生事件或情況變化顯示資產賬面值未必可收回時，該等須作攤銷的資產會進行減值檢討。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公平值減出售成本及使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流量的最低層面(現金產生單位)分類。商譽以外的非金融資產如出現減值，則會於各報告日期檢討可否撥回減值。

2.10 持有待售的非流動資產(或出售組合)

當其賬面值將通過一項出售交易收回，並且該項出售被視為非常可能發生，非流動資產(或出售組合)將分類為持有待售。非流動資產(或出售組合)按賬面值與公平值減去出售成本兩者中較低者列賬。

2.11 金融資產

2.11.1 分類

本集團將金融資產分為貸款及應收款項。

貸款及應收款項為並非於交投活躍的市場內報價而附帶固定或可議定付款的非衍生金融資產。貸款及應收款項計入流動資產，惟已還款或遲於報告期間結算日後12個月還款者分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括綜合資產負債表內的「貿易應收款項」、「其他應收款項」、「應收關連人士款項」及「現金及現金等價物」(附註14、附註15、附註38及附註16)。

2.11.2 確認及計量

常規購買及出售金融資產於交易日，即本集團承諾購買或出售資產當日予以確認。就所有並非按公平值計入損益的金融資產而言，投資初步按公平值加交易成本確認。按公平值在損益內列賬的金融資產初步按公平值確認，交易成本在損益表內支銷。當自投資收取現金流量的權利已屆滿或已轉讓而本集團已轉讓擁有權絕大部分風險及回報時，金融資產會被取消確認。貸款及應收款項其後採用實際利率法按攤銷成本列賬。

2 主要會計政策概要(續)

2.12 抵銷金融工具

當有合法可執行的權利抵銷已確認金額時，且擬以淨額基準或同時變現資產及清償負債，則可抵銷金融資產及負債並將淨額計入資產負債表中。合法可執行權利必須不得依賴未來事件而定，且在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，該權利也必須可予執行。

2.13 金融資產減值

本集團於各呈報期末評估金融資產或一組金融資產有否出現客觀的減值證據。僅於有客觀證據顯示於初步確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「虧損事件」)，而該宗(或該等)虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響能可靠估計時，則該金融資產或該組金融資產已減值並出現減值虧損。

減值的證據可能包括以下指標：債務人或一組債務人正面對重大財政困難，違約或拖欠利息或本金付款，彼等有可能將破產或進行其他財務重組，以及當有可觀察數據顯示估計未來現金流量大幅減少，例如欠款變動或與違約相關的經濟狀況。

對於貸款及應收款項類別而言，虧損金額以資產賬面值與按金融資產原來實際利率貼現估計未來現金流量的現值(不包括未產生的日後信貸虧損)兩者間的差額計量。該資產的賬面值會被削減，而虧損金額則於綜合損益表內確認。倘貸款按浮動利率計息，計量任何減值虧損的貼現率則為根據合約釐定的當前實際利率。作為可行的權宜之計，本集團可利用可觀察的市場價格按工具的公平值計量減值。

倘減值虧損金額於其後的期間減少，且能客觀釐定減少與確認減值後發生的事件(例如債務人信貸評級改善)相關，則撥回過往確認的減值虧損，並於綜合損益表中確認。

2.14 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。存貨包括藥品及醫療消耗品，其成本按實際購買價計量。成本不包括借貸成本。體檢中心的存貨成本使用加權平均法釐定。醫院的存貨成本使用先入先出法釐定。可變現淨值為在日常業務過程中的估計銷售價格減適用的可變銷售開支。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.15 貿易應收款項及其他應收款項

貿易應收款項指就於日常業務過程中出售產品或提供服務而應收客戶的款項。倘貿易應收款項及其他應收款項預期可於一年或以內收回(或在業務正常週期內的更長時間)，則分類為流動資產，否則作為非流動資產呈列。

貿易應收款項及其他應收款項初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本減去減值撥備計量。本集團貿易應收款項及其他應收款項的會計處理及本集團減值政策描述詳情分別載於附註2.11.2及附註2.13。

2.16 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款、原訂期限三個月或以下易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的易於變現的其他短期投資。

2.17 股本

普通股分類為權益。

發行新股或購股權的直接應佔新增成本於權益中列為除稅後所得款項的減項。

2.18 貿易及其他應付款項

貿易應付款項指就於日常業務過程中向供應商取得的商品或服務付款的責任。倘貿易應付款項於一年或以內(或如屬較長者，在正常的業務周期內)到期，則分類為流動負債，否則作為非流動負債呈列。

貿易應付款項及其他應付款項初步按公平值確認，其後則以實際利率法按攤銷成本計量。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額使用實際利率法於借款期間內在綜合損益表中確認。

在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，為所設立的貸款融資支付的費用應確認為貸款交易成本。在此情況，該費用將遞延至提取貸款時入賬。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

倘合約訂明的責任後履行、取消或失效，借貸隨之從資產負債表中剔除。已解除或轉移至其他人士的財務負債賬面值差額及已付代價(包括已轉讓非現金資產或所承擔的負債將於損益表中確認為其他收入或融資成本)。

借貸分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至報告期末後至少12個月者除外。

2.20 借貸成本

收購、興建或生產合資格資產(為須耗用一長段時間以達致其擬定用途或出售的資產)直接應佔的一般及特定借貸成本加入該等資產成本，直至該等資產大致可達至其擬定用途或出售時為止。

作為合資格資產支出前特定借貸的暫時投資所賺取的投資收入於已撥充資本的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於其產生期間內在損益內確認。

借貸成本包括利息開支、有關融資租賃的融資開支及外幣借貸所產生的匯兌差額，而該等成本被視作對利息成本的調整。屬利息成本調整的匯兌收益及虧損包括倘實體以其功能性貨幣借貸資金將會產生的借貸成本及外幣借款實際產生借貸成本之間的利率差額。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.21 當期及遞延所得稅

期內的所得稅支出包括當期及遞延稅項。所得稅於綜合損益表確認，惟涉及於其他全面收入確認或直接於權益確認的稅項除外。在此情況下，所得稅亦於其他全面收入或直接於權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家或地區於結算日實施或實質上實施的稅務法例計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內在基準差額

遞延所得稅就資產及負債的稅基與其於綜合財務報表所載賬面值之間的暫時性差額確認。若遞延所得稅乃因初步確認進行交易(業務合併除外)時不影響會計或應課稅損益的資產或負債產生，則不會入賬遞延所得稅。遞延所得稅以結算日實施或實質上實施的稅率(及法律)釐定，且該等稅率(及法律)預期將於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用。

僅於可能有未來應課稅溢利可予抵銷暫時性差額時確認遞延所得稅資產。

外在基準差額

遞延所得稅負債就因於附屬公司及合營安排的投資而產生的應付稅暫時差額計提撥備，惟本集團可控制暫時差額的撥回時間，且暫時差額在可見將來可能不會撥回的遞延所得稅負債則除外。一般而言，本集團不能控制聯繫人的暫時差額撥回。

因於附屬公司及合營安排的投資而產生的可扣減暫時性差額，僅會於暫時性差額可在將來撥回，且有充足應課稅溢利可用作抵銷暫時性差額時確認為遞延所得稅資產。

2 主要會計政策概要(續)

2.21 當期及遞延所得稅(續)

(c) 抵銷

倘有合法可強制執行權利將當期稅項資產抵銷當期稅項負債，以及當遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關就應課稅實體或有意以淨額基準結算結餘的不同應課稅實體徵收所得稅，則遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.22 僱員福利

(a) 退休金責任

根據中國的規則及法規，本集團的中國僱員參與由中國有關省市政府組織的各項固定供款退休福利計劃。據此，本集團及中國僱員須每月按僱員薪金的若干百分比向該等計劃作出供款，惟以若干預設的上限為限額。

省市政府承諾承擔根據上述計劃應付所有現有及日後退休中國僱員的退休福利責任。本集團除該等每月供款外，並無其他涉及支付僱員退休及其他退休後福利的責任。該等計劃的資產以獨立管理基金的形式與本集團的資產分開持有，並由中國政府進行管理。

(b) 住房公積金、醫療保險金及其他社會保障金

本集團中國僱員有權參與多個政府監管的住房公積金、醫療保險金及其他僱員社會保障金計劃。本集團每月根據員工工資的若干百分比向該等基金供款(惟設有上限)。本集團對該等基金的責任僅限於各期間繳納供款，並於到期應付時將該等供款確認為僱員福利開支。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.23 以股份為基礎付款

(a) 以權益結算及股份為基礎付款

本集團進行以權益結算的以股份為基礎補償計劃。據此，實體收取來自員工的服務作為本集團股本工具(購股權)的代價。用以換取授出購股權的已收取員工服務公平值獲確認為開支。開支總額參考已授出的購股權公平值而釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及實體員工在某特定時間留任)產生的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(例如員工於特定時間保存或持有股份的要求)。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂對預期歸屬的購股權數目所作估計，並在損益表確認修訂原來估計產生的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

此外，員工在個別情況下可於授出日期前提供服務，故須估計授出日期公平值以確認服務展開期至授出日期期間的開支。

本公司於購股權獲行使時發行新股份。所收款項(扣除任何直接應計交易成本)會撥入權益。

(b) 集團公司間以股份為基礎付款交易

本公司向本集團附屬公司的僱員授予其股本工具的購股權，被視為資本注資。所獲得僱員服務的公平值乃參考授出日期的公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司的投資，並相應計入母公司實體賬目。

2 主要會計政策概要(續)

2.24 撥備及或然負債

當本集團因過往事件須承擔現有的法律或推定責任，而在解除責任時可能需流出資源，同時責任金額能夠可靠作出估計時，則會確認撥備。並無為未來經營虧損確認撥備。

當有若干類似責任，則考慮整體責任類別以釐定需流出資源清償的可能性。即使同一類別責任中任何一個項目相關資源流出的可能性很低，亦需確認撥備。

撥備乃按預期清償責任所需開支的現值以稅前比率計算，稅前比率反映當時市場對金錢時間值及該責任特定風險的評估。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

或然負債指因已發生的事件而可能引起的責任，而此責任的存在僅可由發生或不發生某一宗或多宗本集團並不能完全控制的未來不確定事件確定。或然負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於可能不需要流出經濟資源，或責任金額未能可靠衡量而未有確認。

或然負債不會被確認，但會在本集團的綜合財務報表附註中披露。假若流出資源的可能性改變導致可能出現資源流出，此負債將被確認為撥備。

2.25 租賃

2.25.1 經營租賃

如租賃所有權的大部分風險及回報由出租人保留，分類為經營租賃。根據經營租賃支付的款項(扣除自出租人收取的任何激勵措施後)於租賃期內以直線法在綜合損益表支銷。

2.25.2 融資租賃

如本集團大致上承受擁有權的所有風險及回報，則物業及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者撥充資本。

每項租金均分攤為負債及財務支出。相應租賃責任在扣除融資支出後計入其他長期應付款項。融資成本的利息部分於租賃期內在收益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.26 收入確認

收入乃按已收或應收代價的公平值計量，為提供服務及出售藥品的應收金額。當收入的數額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入本集團，及當本集團每項活動方面均符合特定條件時，本集團將確認收入如下。

(a) 來自綜合醫院服務的收入

本集團向客戶提供門診及住院醫院服務。本集團於向客戶提供服務時確認收入。該等服務通常連同藥品銷售一併提供。銷售藥品的收入於交付藥品時確認。

(b) 來自體檢服務的收入

本集團提供體檢服務，並應客戶要求而提供該等服務。本集團於發出體檢報告及向當地速遞公司交付（如客戶要求體檢報告的印刷本），或於體檢報告上載到網上並可供客戶上網瀏覽（如客戶並無要求體檢報告的印刷本）時確認收入。本集團於向當地速遞公司交付體檢報告或將該報告備妥可供網上瀏覽及下載時，會通知客戶。

對大部分個人客戶而言，會於完成體檢時收取費用，而對於公司客戶而言，則於簽署總合同時預付部分服務費用，而本集團將此等收費確認為客戶的預付款項。本集團於向公司客戶的僱員交付體檢報告或將該等報告上載網上但本集團仍未收到公司客戶支付餘款時，將應收該等公司客戶的賬款入賬。就已提供的服務收取的所有費用首先從有關的公司客戶的客戶預付款項中扣除，直至該等預付款項被扣盡前，本集團將向該公司客戶發出發票。

(c) 股息收入

股息收入於收取股息的權利被確立時確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.27 利息收入

利息收入以實際利率法確認。倘貸款及應收款項出現減值，本集團會將賬面值減至其可收回金額，即估計未來現金流量按工具的原實際利率貼現的金額，並繼續解除貼現作為利息收入。已減值貸款及應收款項的利息收入採用原實際利率確認。

2.28 政府補貼

當能夠合理地保證政府補貼將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公平值確認。

與成本有關的政府補貼遞延入賬，並於配合擬補償的成本所需期間在綜合損益表中確認。

與資產有關的政府補貼列入非流動負債作為遞延收入，並按有關資產的預計年限以直線法計入綜合損益表。

2.29 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事批准的期間內會在適當時於本集團的綜合財務報表內確認為負債。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

3 金融風險管理

3.1 金融風險因素

本集團的活動面對多種金融風險：市場風險(包括匯率風險及現金流量及公平值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團於中國提供綜合醫院服務、專科醫院服務及體檢服務，近乎所有交易均以人民幣計值。此外，本集團大部分資產及負債均以人民幣計值。因此，本集團並無面對重大匯兌風險(來自本公司以港元(「港元」)計值的首次公開發售所得款項的銀行存款及以美元計值的銀行存款除外)。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層正密切監察外匯風險，並會在有需要時考慮對沖重大外匯風險。

於2017年12月31日，在其他變數保持不變的情況下，倘人民幣兌港元貶值／升值5%，除稅後年度溢利將會上升／下降人民幣974,000元(2016年：人民幣17,199,000元)，主要因為換算銀行現金的匯兌收益／虧損所致。

於2017年12月31日，在其他變數保持不變的情況下，倘人民幣兌美元貶值／升值5%，除稅後年度溢利將會上升／下降人民幣20,296,000元(2016年：人民幣12,883,000元)，主要因為換算銀行現金的匯兌收益／虧損所致。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

本集團承受因利率變化帶來的風險主要產生自銀行及其他非銀行金融機構借貸。

浮動利率借款導致本集團承受現金流量利率風險。固定利率借款導致本集團承受公平值利率風險。本集團並未對沖其現金流量及公平值利率風險。利率及償還借款的條款於附註22內披露。

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險(續)

於2016年及2017年12月31日，如利率上升／下跌50個基點，而所有其他變數維持不變，本集團的年內淨利將有所變動，主要是由於浮息借貸的利息開支增加／減少所致。有關該等變動的詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
淨利增加／(減少)		
— 上升50個基點	(1,772)	(1,448)
— 下跌50個基點	1,772	1,448

(b) 信貸風險

本集團並無重大集中信貸風險。綜合財務報表所載的現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項及其他應收款項、應收關連人士款項以及長期租賃按金的賬面值為本集團就其金融資產而面臨的最大信貸風險。本集團管理信貸風險的措施旨在控制與可收回程度有關問題的潛在風險。

現金及現金等價物，存放於董事認為擁有較高信貸質素的大型金融機構。

本集團訂有政策確保本集團評估其客戶的信譽及財政實力，並考慮與客戶的過往交易記錄及銷量。管理層通過債務人過往記錄、逾期期間長度、債務人的財務實力以及與債務人可能存在的任何交易糾紛等因素，對貿易應收款項及其他應收款項的可收回性定期進行集體評估及個別評估。

醫院分部的信貸風險來自貿易應收款項及其他應收款項的可回收性。體檢分部的信貸風險來自企業客戶欠付的貿易應收款項及其他應收款項之逾期時期長度。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

3 金融風險管理(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團財務監控集團流動資金需求的滾動預測，確保有足夠資金應付經營需要，並經常維持充足的未提取承諾借款額度，以使本集團不違反其任何借款限額或條款(倘適用)。本集團將根據需要預期通過內部經營活動產生的現金流量及向金融機構的借款，並可發行債務工具及股東注資(倘必要)滿足未來現金流量需求。

下表根據於資產負債表日至合約到期日之間的剩餘期限分析本集團將按淨額基準結算以相關到期進行組合的金融負債。下表中披露的金額為合約非貼現現金流量。

	短於一年 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年12月31日					
借貸，包括利息	593,888	4,649	12,482	—	611,019
其他長期負債	2,093	2,075	27,873	45,332	77,373
應付關連人士款項	898	—	—	—	898
貿易及其他應付款項	238,729	—	—	—	238,729
	835,608	6,724	40,355	45,332	928,019
於2016年12月31日					
借貸，包括利息	316,398	2,737	2,167	—	321,302
其他長期負債	1,871	1,351	20,427	24,417	48,066
貿易及其他應付款項	125,817	—	—	—	125,817
	444,086	4,088	22,594	24,417	495,185

借貸利息乃分別基於2016年及2017年12月31日所持借貸計算。浮動利息乃分別採用2016年及2017年12月31日的通行利率估計。

3 金融風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他持份者帶來利益，同時維持最佳的資本架構，以降低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團或調整向股東交付的股息金額、向股東分派返還資本、發行新股或出售資產降低債務。

與業內其他公司一致，本集團根據資產負債比率監察資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額為借款總額(包括綜合資產負債表所示的「即期及非即期借款」)減現金及現金等價物。資本總額乃按綜合資產負債表所示的「權益」加上現金淨額計算。

於2017年及2016年12月31日的資產負債比率如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
借貸總額(附註22)	594,667	314,565
減：現金及現金等價物(附註16)	(596,544)	(881,028)
現金淨額	(1,877)	(566,463)
權益總額	930,054	950,755
資本總額	928,177	384,292
資產負債比率(%)	-0.2%	-147%

2017年資產負債比率上升乃因使用現金及現金等價物及增加借貸，以為新體檢中心及婦產專科醫院的開幕及營運提供資金。

4 公平值估計

金融資產及負債乃按攤銷成本計量。貿易應收款項、其他應收款項、貿易及其他應付款項及借貸的公平值與其賬面值相若。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

5 主要會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素(包括在某些情況下對未來事件的合理預計)為依據。

本集團對未來作出估計及假設。根據定義，所得的會計估計極少與相關實際結果相同。可能導致資產及負債的賬面值於下個財政年度大幅調整的估計及假設於下文討論。

(a) 物業及設備的預計可使用年期及剩餘價值

本集團管理層根據性質或功能類似的物業及設備實際使用年期的過往經驗，確定其預計可使用年期、剩餘價值及相關折舊費用。當可使用年期與之前估計不同時，或核銷或撇減已報廢或已出售的技術上已過時或非戰略性的資產時，管理層將更改折舊費用。實際的經濟年期可能不同於預計可使用年期，實際的剩餘價值也可能有別於預計的剩餘價值。定期檢查可能導致可折舊年期及剩餘價值發生變化，從而導致未來期間的折舊費用發生變化。

(b) 當期及遞延所得稅

本集團須在不同的司法管轄所在區域繳納所得稅，對各司法管轄區內所得稅的撥備需作出重大判斷。於日常經營過程中，某些交易及計算所涉及的最終釐定稅額是不確定的。倘該等事項的最終稅務結果不同於最初記錄的金額，這將影響作出有關決定之期間之當期所得稅及遞延所得稅準備。

當管理層認為未來很可能擁有充足應課稅利潤抵扣暫時性差異或所得稅虧損，則確認與暫時性差異及所得稅虧損相關的遞延所得稅資產。當預期結果與之前估計不同時，該差異將影響該估計變更的當期遞延所得稅資產及所得稅費用的確認。

(c) 貿易應收款項的減值

本集團管理層根據應收款項的可收回性來確定貿易應收款項的減值撥備。該評估基於其客戶及其他債務人的信貸記錄及當前市場情況，並需要運用判斷及估計。管理層需於每個資產負債表日重新評估該減值撥備。

5 主要會計估計及判斷(續)

(d) 醫療糾紛的撥備

本集團於日常業務過程中或會面對法律訴訟及索賠，主要包括病人提出的醫療糾紛索賠。醫療糾紛索賠撥備基於各報告期末潛在及已發生未決索賠的情況而定，同時考慮外聘律師的評估與分析及索賠總額。倘未必會流出經濟利益或相關金額不能可靠計量，有關責任披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性極小則除外。

基於評估，管理層相信於各報告期末並無重大的醫療索賠風險或待決的醫療糾紛索賠訴訟，因此毋需作出額外撥備。管理層將密切監控相關情況並在適當時作出撥備。倘最終實際索賠超出預期，可能產生重大糾紛索賠費用，相關費用將於索賠發生期間於損益確認。

(e) 物業及設備減值

本集團於資產負債表日對物業及設備是否可能減值進行評估和分析。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額(即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者)，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，系參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層需估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

本年度並無計提減值準備。

6 分部資料

管理層根據主要經營決策者所審閱以進行企業規劃、分配資源及評估表現的資料釐定經營分部。

管理層以商業角度考量業務，並於未分配行政開支、利息收入、利息開支、其他財務開支及所得稅開支的情況下根據分部溢利評估業務分部的表現。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

6 分部資料(續)

向管理層提供的有關總資產及總負債之數額按與財務報表相符的方式計量。該等資產乃根據分部經營分配。本集團持有之股份投資(分類為可供出售金融資產或按公平值計入損益之金融資產)未被視作分部資產，並由資金管理部管理。主要經營決策者審閱之資產計量不包括持有待售資產。本集團之計息負債未被視作分部負債，並由資金管理部管理。

本集團根據其服務由三個經營分部管理其業務，此與向本集團主要經營決策者內部呈報資料以分配資源及評估表現之方式一致：

(i) 綜合醫院

該分部的業務位於隸屬江蘇省的一座城市南通市。該分部的收益來自南通瑞慈醫院有限公司(「南通瑞慈醫院」)提供的綜合醫院服務。

(ii) 專科醫院

該分部的業務位於上海及江蘇省。該分部的收益將來自專科醫院服務。

(iii) 體檢中心

該分部的業務位於上海、江蘇省及中國的其他省份。該分部的收益來自體檢服務及診所服務。

6 分部資料(續)

關於本集團可呈報分部的分部資料呈列如下：

分部間銷售乃按公平原則進行，並於綜合賬目時撇除。來自外界人士的收入乃按損益表中相同的方式計量。

	綜合醫院 人民幣千元	專科醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2017年12月31日止年度						
收入	346,825	—	764,443	—	(31,119)	1,080,149
分部溢利	101,047	—	124,783	—	—	225,830
行政開支						(292,818)
利息收入						6,372
利息開支						(25,246)
匯兌虧損—淨額						(33,629)
其他融資收入						1,054
除所得稅前的虧損總額						(108,914)
所得稅貸項						6,234
年內虧損						(102,680)

	綜合醫院 人民幣千元	專科醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2017年12月31日						
分部資產	541,637	303,693	1,594,495	736,724	(1,113,202)	2,063,347
分部負債	210,929	165,918	1,138,574	61,219	(443,347)	1,133,293
其他資料						
物業及設備、土地使用權及 無形資產的增添 (附註7、8、9)	31,072	204,347	244,352	—	—	479,771
折舊及攤銷(附註7、8、9)	14,562	1,347	68,886	—	—	84,795

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

6 分部資料(續)

	綜合醫院 人民幣千元	專科醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2016年12月31日止年度						
收入	313,035	—	651,098	—	(28,750)	935,383
分部溢利	89,541	—	188,240	—	—	277,781
行政開支						(200,776)
利息收入						1,169
利息開支						(20,795)
匯兌收益 — 淨額						20,698
其他融資收入						561
除所得稅前的溢利總額						90,982
所得稅開支						(36,593)
年內溢利						54,389

	綜合醫院 人民幣千元	專科醫院 人民幣千元	體檢中心 人民幣千元	未分配 人民幣千元	撇除 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年12月31日						
分部資產	472,340	112,720	1,055,937	754,479	(815,684)	1,579,792
分部負債	188,572	17,247	679,780	62,069	(318,631)	629,037
其他資料						
物業及設備、土地使用權及 無形資產的增添 (附註7、8、9)	36,575	1,245	58,124	—	—	95,944
折舊及攤銷(附註7、8、9)	14,585	—	67,032	—	—	81,617

7 物業及設備

	租賃						總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	普通設備 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
於2016年1月1日							
成本	191,375	250,405	40,220	186,718	5,905	5,651	680,274
累計折舊	(43,021)	(136,583)	(24,033)	(87,600)	(4,551)	—	(295,788)
賬面淨值	148,354	113,822	16,187	99,118	1,354	5,651	384,486
截至2016年12月31日止年度							
年初賬面淨值	148,354	113,822	16,187	99,118	1,354	5,651	384,486
增添	—	16,157	7,417	—	34	67,528	91,136
轉撥	22,860	16,516	51	25,246	—	(64,673)	—
處置(附註34(b))	—	(2,090)	(262)	—	—	—	(2,352)
折舊(附註29)	(4,948)	(32,900)	(4,511)	(37,150)	(538)	—	(80,047)
年末賬面淨值	166,266	111,505	18,882	87,214	850	8,506	393,223
於2016年12月31日							
成本	214,235	276,302	46,318	211,964	5,914	8,506	763,239
累計折舊	(47,969)	(164,797)	(27,436)	(124,750)	(5,064)	—	(370,016)
賬面淨值	166,266	111,505	18,882	87,214	850	8,506	393,223
截至2017年12月31日止年度							
年初賬面淨值	166,266	111,505	18,882	87,214	850	8,506	393,223
增添	39,675	17,791	15,359	—	2,335	391,885	467,045
收購子公司增加	—	—	27	—	—	—	27
轉撥	—	46,412	—	178,892	—	(225,304)	—
處置(附註34(b))	—	(309)	(139)	—	—	(405)	(853)
折舊(附註29)	(5,442)	(29,847)	(9,639)	(35,688)	(493)	—	(81,109)
年末賬面淨值	200,499	145,552	24,490	230,418	2,692	174,682	778,333
於2017年12月31日							
成本	253,910	328,763	56,329	390,856	7,930	174,682	1,212,470
累計折舊	(53,411)	(183,211)	(31,839)	(160,438)	(5,238)	—	(434,137)
賬面淨值	200,499	145,552	24,490	230,418	2,692	174,682	778,333

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

7 物業及設備(續)

(a) 物業及設備的折舊已在綜合損益表內扣除如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售成本	71,023	71,961
行政開支	10,086	8,086
	81,109	80,047

(b) 於2017年12月31日，賬面總值為人民幣80,944,000元(2016年：人民幣43,103,000元)的樓宇為本集團之借貸(附註22)作抵押。

8 土地使用權

	於12月31日	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
成本	4,698	4,698
累計攤銷	(1,300)	(1,200)
賬面淨值	3,398	3,498

8 土地使用權(續)

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年初賬面淨值	3,498	3,598
攤銷支出(附註29)	(100)	(100)
年末賬面淨值	3,398	3,498

(a) 土地使用權的攤銷已在綜合損益表內行政開支下支銷。

9 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元
於2016年1月1日	
成本	6,477
累計攤銷	(1,427)
賬面淨值	5,050
截至2016年12月31日止年度	
年初賬面淨值	5,050
增添	4,808
攤銷(附註29)	(1,470)
年末賬面淨值	8,388
於2016年12月31日	
成本	11,285
累計攤銷	(2,897)
賬面淨值	8,388

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

9 無形資產(續)

	電腦軟件 人民幣千元
截至2017年12月31日止年度	
年初賬面淨值	8,388
增添	12,726
攤銷(附註29)	(3,586)
年末賬面淨值	17,528
於2017年12月31日	
成本	24,011
累計攤銷	(6,483)
賬面淨值	17,528

10 按權益法入賬的投資

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年初結餘	3,959	1,985
於上海瑞慈美邸管理諮詢有限公司(「上海美邸」)的投資	—	3,000
於內江瑞川門診部有限公司(「內江瑞川」)的投資	1,000	—
應佔業績	207	(1,026)
年末結餘	5,166	3,959

10 按權益法入賬的投資(續)

於相關年度本集團合營公司及聯營公司(為非上市)的詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立國家／日期	實繳資本	於有關期間持有的股權		主要業務	關係性質
			於12月31日			
			2017年	2016年		
上海美邸(a)	2013年10月29日， 中國上海	人民幣 15,000,000元	60%	60%	投資控股	合營公司
內江瑞川(b)	2017年3月29日， 中國四川	人民幣 5,000,000元	20%	—	體檢服務	聯營公司

(a) 於2013年10月29日，本集團與Medical Care Service Company Inc. (一間在日本註冊成立之公司並為一名第三方) 共同成立上海美邸，實繳資本合共為人民幣10,000,000元。

於2014年8月19日，上海美邸註冊成立南通瑞慈美邸護理院有限公司(「南通美邸」)為其全資附屬公司，主要從事提供綜合醫院服務。

於2015年12月，經董事會及當地政府批准後，上海美邸的註冊資本由人民幣10,000,000元增至人民幣15,000,000元。額外實繳資本人民幣5,000,000元其後由本集團及Medical Care Service Company Inc.於2016年1月按其各自權益比例向上海美邸注入。

(b) 於2017年3月29日，本集團與中恒基投資集團有限公司及內江市玉玲瓏置業有限公司(均為第三方)成立內江瑞川，實繳資本合共為人民幣5,000,000元。本集團按其相應股權比例注資人民幣1,000,000元。

11 長期租賃的按金

本集團就經營租賃若干體檢中心支付按金。該按金自資產負債表日期起一年後到期並可於租賃期末收回。於2017及2016年12月31日，長期經營租賃之按金之公平值分別約人民幣18,567,000元及人民幣13,270,000元，其使用按各期末的市場利率貼現的預期未來退款釐定。公平值屬於第二級。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

12 遞延所得稅

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月內收回	12,372	9,773
— 將於12個月後收回	69,616	37,304
	81,988	47,077

遞延所得稅總變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於年初	47,077	35,293
計入損益表	34,911	11,784
於年末	81,988	47,077

12 遞延所得稅(續)

截至2017年及2016年12月31日止各個年度遞延所得稅資產變動(未計抵銷於同一稅務司法管轄權區內的結餘前)如下：

遞延所得稅資產	已結轉		應計費用及		其他		總計
	稅項虧損	資產減值	遞延收入	購股權計劃	長期負債		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2016年1月1日	22,419	4,490	2,009	—	6,375		35,293
計入/(扣除自)損益表	6,641	(700)	2,158	760	2,925		11,784
於2016年12月31日	29,060	3,790	4,167	760	9,300		47,077
計入/(扣除自)損益表	25,682	(1,409)	728	2,976	6,934		34,911
於2017年12月31日	54,742	2,381	4,895	3,736	16,234		81,988

遞延所得稅資產於很可能通過未來應課稅溢利變現相關稅項利益時就已結轉稅項虧損確認。於2017年12月31日，本集團並無就稅項虧損人民幣108,755,000元(2016年：人民幣37,681,000元)確認遞延所得稅資產人民幣27,189,000元(2016年：人民幣9,420,000元)。所有該等稅項虧損將於五年內屆滿。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

13 存貨

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
藥品	12,490	12,311
醫療及其他消耗品	11,488	6,820
	23,978	19,131
減：撇減至可變現淨值	—	—
	23,978	19,131

截至2017年12月31日止年度，確認為開支並納入「銷售成本」的存貨成本為人民幣171,302,000元（2016年：人民幣158,451,000元）。

14 貿易應收款項

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應收款項	207,311	139,840
減：貿易應收款項減值撥備	(11,849)	(8,884)
	195,462	130,956

於2017年及2016年12月31日，本集團的貿易應收款項的公平值與其賬面值相若。

14 貿易應收款項(續)

貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 三個月以內	130,015	79,652
— 三至六個月	46,898	33,975
— 六個月至一年	20,890	19,087
— 一至兩年	6,203	5,666
— 兩至三年	2,288	981
— 三至四年	697	316
— 四至五年	207	81
— 超過五年	113	82
	207,311	139,840

於2017年12月31日，貿易應收款項人民幣8,666,000元(2016年：人民幣16,797,000元)已逾期但未減值。該等款項與多名並無重大財務困難的獨立客戶有關，且根據過往經驗，逾期款項可收回。該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 三至六個月	4,426	11,324
— 六個月至一年	4,240	5,473
	8,666	16,797

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

14 貿易應收款項(續)

於2017年12月31日，貿易應收款項人民幣11,849,000元(2016年：人民幣8,884,000元)已減值。該等應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 三個月以內	620	622
— 三至六個月	—	59
— 六個月至一年	1,721	1,077
— 一至兩年	6,203	5,666
— 兩至三年	2,288	981
— 三至四年	697	316
— 四至五年	207	81
— 超過五年	113	82
	11,849	8,884

貿易應收款項減值變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於年初	8,884	17,260
年內確認的應收款項減值撥備／(撥回)	4,018	(856)
撤銷為不可收回的應收款項	(1,053)	(7,520)
於年末	11,849	8,884

本集團貿易應收款項賬面值均以人民幣計值。

15 其他應收款項

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
按金	10,200	5,495
非控股權益應收款項(附註37)	10,200	—
員工墊款	3,744	3,204
應收利息	2,054	—
其他	427	2,412
	26,625	11,111
減：其他應收款項減值撥備	—	—
	26,625	11,111

本集團的其他應收款項賬面值乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
人民幣	24,571	10,883
美元	2,054	—
港元	—	228
	26,625	11,111

於2017年及2016年12月31日，本集團的其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

其他應收款項減值變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於年初	—	944
應收款項減值撥備／(撥回)	749	(944)
撇銷為不可收回的應收款項	(749)	—
於年末	—	—

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

16 現金及銀行存款

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銀行及手頭現金		
— 以人民幣計值	388,831	279,384
— 以美元計值	188,237	257,663
— 以港元計值	19,476	343,981
	596,544	881,028

(b) 受限制現金

於2017年12月31日，固定存款33,000,000美元(2016年12月31日：零)已就銀行借貸人民幣200,000,000元作抵押。

17 預付款項

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
設備預付款項	60,574	37,260
租賃合約預付款項(a)	2,160	3,240
樓宇預付款項	—	12,000
	62,734	52,500

(a) 結餘指本集團於2014年在收購日期與廣州瑞慈國金門診部有限公司取得有關租賃合約的預付款項。取得該等預付款項產生之成本乃按預計可使用年期52個月攤銷。截至2017年12月31日止年度的攤銷額人民幣1,080,000元(2016年：人民幣1,080,000元)分別從綜合損益表的銷售成本中扣除。

18 股本

普通股，已發行及繳足：

	普通股數目	股本 人民幣千元
於2017年1月1日及2017年12月31日	1,592,079,000	1,066

19 以股份為基礎付款

- (a) 本集團於2016年9月19日批准並推出一項購股權計劃。兩名董事及一名僱員根據購股權計劃獲授出購股權，以認購本公司最多47,710,500股股份。購股權將自購股權要約日期第三、四、五、六週年分四批歸屬，並只可於相應歸屬日期至要約日期的十週年期間行使。行使任何購股權的應付認購價定於1.60港元。

於2017年12月31日，47,710,500份未行使購股權因未歸屬而不可行使。該等購股權於歸屬時的行使價為每股股份1.60港元，將於2026年9月19日失效。

已授出的購股權公平值65,573,946港元以二項式樹狀模型釐定，該模型基於若干假設且存在局限性。該等購股權根據不同歸屬期分四批歸屬。

- (b) 根據本公司股東於2016年9月19日通過的決議案，另一項購股權計劃獲有條件批准及採納。根據並按照購股權計劃條款，董事會於2016年9月19日起十年內，可按照董事會可能認為合適的該等條款全權酌情決定向彼等挑選的本公司任何非執行董事或獨立非執行董事或合資格員工授出購股權，以按認購價認購董事可能釐定股份的數目。於2017年11月24日，一名董事及十名僱員獲授出購股權，以認購本公司最多79,517,500股股份。購股權將自購股權要約日期第三、四、五、六週年分四批歸屬，並只可於相應歸屬日期至要約日期的十週年期間行使。行使任何購股權的應付認購價定於2.42港元。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

19 以股份為基礎付款(續)

- (c) 於2017年12月31日，79,517,500份未行使購股權因未歸屬而不可行使。該等購股權於歸屬時的行使價為每股股份2.42港元，將於2027年11月24日失效。

已授出的購股權公平值86,674,075港元以布萊克 — 休斯模型釐定，該模型基於若干假設且存在局限性。該等購股權根據不同歸屬期分四批歸屬。

輸入至模型的主要數據概要如下：

現價(港元)	2.42
行使價(港元)	2.42
波幅率	40.46%
股息率	—
預期購股權壽命(年)	10.0
年度無風險利率	1.271%(三年)、1.392%(五年)、1.779%(十年)

波幅率乃經考慮上市以來的所有可得股份價格而計算。有關就向選定董事及僱員授出購股權而於綜合損益表確認的開支總額，請見附註30。

20 儲備

	股份溢價 人民幣千元	合併及 資本儲備 人民幣千元	法定儲備及 其他儲備 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元	保留溢利／ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
	(a)					
於2016年1月1日	40,000	46,554	161,319	—	(40,713)	207,160
年內溢利	—	—	—	—	58,924	58,924
分派至法定儲備(b)	—	—	7,736	—	(7,736)	—
發行有關上市的普通股(c)	674,692	—	—	—	—	674,692
資本化發行(d)	(852)	—	—	—	—	(852)
發行有關行使超額配股權的 普通股(c)	3,167	—	—	—	—	3,167
購股權計劃(附註19)	—	—	—	3,144	—	3,144
於2016年12月31日	717,007	46,554	169,055	3,144	10,475	946,235
於2017年1月1日	717,007	46,554	169,055	3,144	10,475	946,235
年內虧損	—	—	—	—	(62,166)	(62,166)
分派至法定儲備(b)	—	—	11,335	—	(11,335)	—
購股權計劃(附註19)	—	—	—	11,935	—	11,935
附屬公司擁有權權益變動而 不失去控制權(附註37)	—	5,177	—	—	—	5,177
於2017年12月31日	717,007	51,731	180,390	15,079	(63,026)	901,181

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

20 儲備(續)

- (a) 南通瑞慈醫院於2014年6月30日不再為「非牟利醫療組織」，其當時保留盈利為人民幣138,950,000元。該等款項不可派且將用於醫院根據當地政府機關要求進行的未來發展。
- (b) 根據中國公司法及中國附屬公司的組織章程細則，此等於中國註冊的附屬公司每年須將其法定利潤(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定盈餘儲備(「法定盈餘儲備」)賬戶。當法定盈餘儲備結餘達到此等附屬公司註冊資本/股本的50%後，則可選擇是否進一步轉撥。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度虧損或增加實繳股本。
- (c) 於2016年10月6日，本公司就其全球發售及於同日在聯交所開始上市，按每股股份2.56港元發行318,080,000股每股0.0001美元的新普通股，募集所得款項總額約814,285,000港元(相等於人民幣703,298,000元)。318,080,000股股份(扣除交易成本)的面值人民幣213,000元的餘額已計入股份溢價賬，金額為人民幣674,692,000元。

於2016年10月28日，本公司就行使超額配股權，按每股股份2.56港元發行1,729,000股每股0.0001美元的新普通股，募集所得款項總額約4,426,000港元(相等於人民幣3,873,000元)。1,729,000股股份(扣除交易成本)的面值人民幣1,000元的餘額已計入股份溢價賬，金額為人民幣3,167,000元。

- (d) 根據日期為2016年6月23日之股東決議案，本公司於2016年10月6日將其股份溢價賬的進賬額127,121美元(約人民幣852,000元)資本化並動用有關金額向當時本公司股東按其各自於本公司的持股比例悉數按面值繳足1,271,209,775股股份(「資本化發行」)。

於年內發行的股份均與當時現有股份享有同等權益。

21 非控股權益

	非控股權益 人民幣千元
於2016年12月31日	3,454
年內虧損	(40,514)
附屬公司非控股權益的出資(a)	56,500
附屬公司擁有權權益變動而控制權不變(附註37)	7,473
收購附屬公司(b)	574
購股權計劃(附註19)	320
於2017年12月31日	27,807

21 非控股權益(續)

(a) 附屬公司非控股權益的出資

	截至2017年 12月31日 止年度 人民幣千元
上海瑞慈水仙婦產醫院有限公司(「瑞慈水仙」)	20,000
常州瑞慈婦產醫院有限公司(「常州醫院」)	19,600
無錫瑞慈婦兒醫院有限公司	2,900
南京瑞慈瑞祥門診部有限公司(「南京瑞祥」)	2,450
徐州瑞慈瑞徐門診部有限公司(「徐州瑞徐」)	2,450
成都溫江瑞慈瑞文門診部有限公司	2,000
揚州瑞慈瑞揚中西醫結合門診部有限公司(「揚州瑞揚」)	1,500
無錫瑞慈瑞錫門診部有限公司(「無錫瑞錫」)	1,500
南通瑞慈瑞峰門診部有限公司(「南通瑞峰」)	1,500
四川瑞慈醫療科技有限公司	1,450
瀋陽瑞慈健康體檢管理有限公司	800
南京南部新城瑞慈婦兒醫院有限公司	350
	56,500

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

21 非控股權益(續)

- (b) 於2017年4月，本集團以對價人民幣1,100,000元向個人股東周和女士收購四川醫療55%股權。
- (c) 擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的附屬公司

下文載列擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的各附屬公司的財務資料概要。各附屬公司的披露金額均為公司間抵銷前的金額。

資產負債表概要	瑞慈水仙		常州醫院	
	2017年 12月31日 人民幣千元	2016年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元	2016年 12月31日 人民幣千元
流動資產	43,503	88,342	4,607	9,653
流動負債	(22,708)	(2,583)	(107,086)	(2,620)
流動資產／(負債)淨額	20,795	85,759	(102,479)	7,033
非流動資產	81,439	12,267	140,513	2,458
非流動負債	(13,029)	(12,044)	(11,872)	—
非流動資產淨額	68,410	223	128,641	2,458
資產淨額	89,205	85,982	26,162	9,491
累計非控股權益	4,476	(8,807)	12,757	4,651

21 非控股權益(續)

(c) 擁有對本集團而言屬重大的非控股權益的附屬公司(續)

全面收益表概要	瑞慈水仙		常州醫院	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
收入	—	—	—	—
年內虧損	(16,778)	(22,019)	(22,778)	(509)
其他全面收益	—	—	—	—
全面虧損總額	(16,778)	(22,019)	(22,778)	(509)
分配予非控股權益之虧損	(6,717)	(8,807)	(11,224)	(249)

現金流量概要	瑞慈水仙		常州醫院	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營活動的現金流量	(25,696)	(18,841)	(27,883)	(1,277)
投資活動的現金流量	(42,572)	(2,844)	(116,609)	333
融資活動的現金流量	20,000	108,000	137,900	10,000
現金及現金等價物的(減少)/增加淨額	(48,268)	86,315	(6,592)	9,056

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

22 借貸

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
非即期：		
銀行借貸 — 有抵押及／或有擔保(i)	19,667	31,190
其他借貸(ii)	—	1,875
減：非即期借貸的即期部分	(4,000)	(28,432)
	15,667	4,633
即期：		
銀行借貸 — 有抵押及／或有擔保(i)	575,000	281,500
加：非即期借貸的即期部分	4,000	28,432
	579,000	309,932
借貸總額	594,667	314,565

(i) 本集團的銀行借貸以物業及設備(附註7)及銀行存款(附註16)抵押並由本公司的附屬公司相互擔保。

(ii) 結餘指自遠東國際租賃有限公司於2014年借得的本金額為人民幣37,500,000元的貸款，該筆貸款由南通瑞慈房地產開發有限公司(「南通瑞慈房地產」)及上海瑞慈健康體檢管理有限公司(「上海瑞慈健康體檢」)擔保並按中國人民銀行規定的浮動利率加年息0.45%計息。上述擔保已於上市時解除。

本集團於2014年向遠東國際租賃有限公司支付按金人民幣7,500,000元，其已於2017年根據貸款協議用於抵銷本金還款的最後兩期付款。

(a) 該等借貸均以人民幣計值，且其賬面值與其公平值相若。

22 借貸(續)

(b) 借貸的到期概況如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
一年內	579,000	309,932
一至兩年	4,000	2,557
兩至五年	11,667	2,076
	594,667	314,565

(c) 於2017年及2016年12月31日，加權平均實際利率如下：

	於12月31日	
	2017年	2016年
銀行借貸	4.47%	5.37%
其他借貸	—	5.20%
一間微型信貸公司的短期借貸	—	11.00%

(d) 本集團的借貸因利率變動及合約重新定價或到期(以較早發生者為準)所受影響如下：

	六個月或以下 人民幣千元	六至十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
借貸：				
於2016年12月31日	267,779	45,786	1,000	314,565
於2017年12月31日	594,667	—	—	594,667

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

23 遞延收入

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
銷售體檢卡預付款項(a)	68,711	34,849
政府補貼(b)	5,634	5,844
	74,345	40,693

(a) 指已收銷售體檢卡預付款項，將於向客戶提供體檢服務時於損益確認。

(b) 政府補貼：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
於年初	5,844	6,161
轉撥至損益表	(210)	(317)
於年末	5,634	5,844

24 其他長期負債

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
應計租金開支	77,373	48,066
減：即期部分	(2,093)	(1,871)
	75,280	46,195

本集團的經營租金開支按直線法於整個租賃期(包括出租人授出的寬免期(如有))內攤銷。經營租賃開支與現金付款之間的差額列入其他長期負債。

25 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
應付第三方的貿易應付款項	102,825	89,064
購買物業及設備的應付款項	91,925	10,391
客戶預付款項	74,647	58,832
應付的員工薪金及福利	62,939	22,357
應付附屬公司非控股權益貸款(a)	10,500	4,500
應計廣告開支	5,366	3,086
應計專業服務費用	4,612	4,170
應付按金	2,724	1,985
應付票據	1,205	—
應付利息	849	428
應計稅項，不包括所得稅	831	1,803
應計的首次公開發售費用	—	317
其他	18,723	11,876
	377,146	208,809

(a) 結餘指應付於附屬公司的非控股權益之股東貸款，屬無抵押且不計息。

本集團的貿易及其他應付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	377,146	208,708
港元	—	101
	377,146	208,809

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

25 貿易及其他應付款項(續)

根據發票日期分析貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
— 三個月以內	81,169	73,755
— 三至六個月	5,083	3,826
— 六個月至一年	8,592	1,664
— 一至兩年	1,056	4,638
— 兩至三年	2,769	759
— 超過三年	4,156	4,422
	102,825	89,064

本集團的一般信貸期為30日至90日。於2017年及2016年12月31日，本集團所有貿易及其他應付款項為不計息，而且由於年期短，其公平值與賬面值相若。

26 收入

本集團收入包括以下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
醫院		
門診藥品收入	38,704	34,836
門診服務收入	43,510	39,328
住院藥品收入	130,130	119,482
住院服務收入	103,922	91,538
體檢		
檢查服務	760,365	642,708
管理服務費及其他	3,518	7,491
	1,080,149	935,383

27 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
政府補貼(a)	9,841	9,690
租賃收入	771	771
其他	1,172	3,768
	11,784	14,229

- (a) 政府補貼主要指(1)截至2017年12月31日止年度自南通市經濟技術開發區管理委員會收取的補貼人民幣5百萬元(2016年：人民幣5百萬元)，作為公司於南通擴充及發展私營醫院及醫療機構的獎勵。根據南通市經濟技術開發區管理委員會的批文，本公司有權於2012年至2014年三年每年收取人民幣4百萬元的相關政府補貼及於2015年至2019年五年每年收取人民幣5百萬元的相關政府補貼；(2)截至2017年12月31日止年度自江蘇省人口和計劃生育委員會收取補貼人民幣1百萬元(2016年：人民幣1.5百萬元)，用於建立重點專科科室及醫療化驗室、培訓醫護人員及購買醫療設備；及(3)截至2017年12月31日止年度自本地政府收取其他政府補貼合共人民幣3.8百萬元(2016年：人民幣3.2百萬元)。

28 其他虧損

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
出售物業及設備的虧損	782	616
其他	1,686	243
	2,468	859

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

29 按性質劃分開支

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
僱員福利開支	484,792	295,356
經營租賃租金開支	170,471	110,796
藥品成本	98,216	88,237
折舊及攤銷	84,795	81,617
醫療消耗品成本	73,086	70,214
外包檢測開支	56,145	44,836
公共事業開支	39,041	30,830
廣告開支	29,697	20,246
辦公室開支	25,674	20,772
專業服務費用	11,406	1,579
酬酢開支	18,787	17,992
差旅開支	8,900	6,094
保養開支	6,469	7,327
核數師酬金		
— 核數服務	4,335	2,900
— 非核數服務	1,114	600
應收款項減值撥備／(撥回)	4,767	(1,800)
印花稅及其他稅項	3,115	2,780
工會經費	2,040	2,074
洗滌費用	1,817	1,773
醫療風險保險	1,150	740
保安成本	869	774
遞延收入攤銷	210	316
工作膳食	13	1,743
首次公開發售費用	—	37,966
其他開支	20,228	12,616
	1,147,137	858,378

30 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	403,070	235,597
退休金	32,639	25,564
其他福利開支	36,828	31,051
購股權開支(附註19)	12,255	3,144
	484,792	295,356

(a) 董事及行政總裁酬金

各董事及行政總裁的酬金如下：

董事姓名	薪金及		酌情花紅	退休 計劃供款	其他		總計
	袍金	其他津貼			社會福利	購股權計劃	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2016年12月31日							
止年度：							
方醫師(iii)	—	300	—	50	12	1,048	1,410
梅醫師(iii)	—	150	—	15	12	1,048	1,225
盧先生(i)	—	600	—	48	11	—	659
焦焱女士(ii)	—	—	—	—	—	—	—
王勇博士(ii)	150	—	—	—	—	—	150
王衛平醫師(ii)	150	—	—	—	—	—	150
黃斯穎女士(ii)	150	—	—	—	—	—	150
	450	1,050	—	113	35	2,096	3,744

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

30 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)(續)

(a) 董事及行政總裁酬金(續)

董事姓名	薪金及		酌情花紅	退休	其他		總計
	袍金	其他津貼		計劃供款	社會福利	購股權計劃	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2017年12月31日							
止年度：							
方醫師(iii)	—	300	—	58	14	3,540	3,912
梅醫師(iii)	—	150	—	20	—	3,540	3,710
盧先生(i)	—	602	—	66	15	225	908
焦焱女士(ii)	—	—	—	—	—	—	—
王勇博士(ii)	180	—	—	—	—	—	180
王衛平醫師(ii)	342	—	—	—	—	—	342
黃斯穎女士(ii)	180	—	—	—	—	—	180
姜培興先生(iv)	85	—	—	—	—	—	85
姚其湧先生(iv)	—	—	—	—	—	—	—
	787	1,052	—	144	29	7,305	9,317

(i) 本公司行政總裁為於2013年11月加入本集團且於2016年2月獲委任為本公司行政總裁及執行董事的盧先生。

(ii) 王勇博士、王衛平醫師及黃斯穎女士於2016年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。焦焱女士於2015年2月加入本集團並於2016年3月調任為本公司非執行董事。王衛平醫師於2017年6月調任為本公司執行董事。

(iii) 方醫師於2016年2月獲委任為本公司主席兼執行董事。梅醫師於2016年3月調任為本公司執行董事。

(iv) 姜培興先生及姚其湧先生於2017年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。

30 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)(續)

(b) 五名最高薪酬人士

截至2017年12月31日止年度，本集團最高薪酬的五名人士包括截至2017年12月31日止年度的三名(2016年：三名)董事，其酬金已在上述的分析中反映。應付餘下兩名(2016年：兩名)人士的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物利益	778	739
養老金	145	118
購股權計劃	3,891	1,048
	4,814	1,905

酬金在以下範圍內：

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
酬金範圍(港元)		
1,000,000及以下	1	1
1,000,001至2,000,000	—	1
2,000,000至5,000,000	1	—

- (c) 本集團並無於相關年度向董事或任何五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引彼等加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職的補償。
- (d) 於年底或年內任何時間，概無作出惠及董事、由董事控制的法人團體及與董事關連實體的貸款、類似貸款及其他交易。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

30 僱員福利開支(包括董事及高級管理層的酬金)(續)

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除於附註38所披露的事項外，於年底或年內任何時間，本公司概無與本公司董事於當時直接或間接擁有重大權益的公司訂立與本集團業務有關的重大交易、安排或合約。

31 融資(開支)／收入 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
借貸利息	(25,246)	(20,795)
匯兌虧損 — 淨額	(33,629)	—
	(58,875)	(20,795)
匯兌收益 — 淨額	—	20,698
利息收入	6,372	1,169
其他	1,054	561
	7,426	22,428
融資(開支)／收入 — 淨額	(51,449)	1,633

32 所得稅(貸項)／開支

於綜合損益表中的所得稅(貸項)／開支為：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當前年度	29,865	46,104
— 過往期間稅項調整	(1,188)	2,273
遞延所得稅(附註12)	(34,911)	(11,784)
所得稅(貸項)／開支	(6,234)	36,593

32 所得稅(貸項)／開支(續)

本集團除所得稅前(虧損)／溢利的所得稅與按本集團旗下公司所在國家的已制訂稅率計算的理論數額有以下差異：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
除稅前(虧損)／溢利	(108,914)	90,982
按適用所得稅率(25%)計算的稅項	(27,229)	22,746
以下項目的稅務影響：		
未彌補的稅務虧損到期轉回	551	—
不可扣稅開支	3,228	4,913
動用過往年度未確認為遞延稅資產的稅項虧損及暫時性差異	(298)	(471)
未確認為遞延稅資產的暫時性差異	568	101
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	18,134	7,031
過往年度稅項調整	(1,188)	2,273
所得稅(貸項)／開支	(6,234)	36,593

於2007年3月16日，全國人民代表大會批准頒佈《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，並由2008年1月1日起生效。根據企業所得稅法，適用於本集團位於中國內地的附屬公司的企業所得稅稅率由2008年1月1日起為25%。

本公司在開曼群島註冊，因此毋須繳交企業所得稅。本集團於英屬處女群島註冊的兩間附屬公司毋須繳交企業所得稅。

由於相關年度內本集團並無在香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

企業所得稅法及其實施細則規定中國居民企業就2008年1月1日起產生的盈利向其中國以外的直接控股公司派發的股息，須繳納10%的預扣稅，而於2008年1月1日前產生的未分派盈利則獲豁免繳納該預扣稅。根據中國與香港訂立的稅務協約安排，若直接控股公司成立於香港，可應用較低的5%預扣稅稅率。本公司董事已確認，本集團之中國附屬公司於2017年12月31日保留盈利將不會於可見將來分派。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

33 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

每股基本(虧損)/盈利乃分別按2017年及2016年的本公司擁有人應佔淨(虧損)/溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
本公司擁有人應佔淨(虧損)/溢利(人民幣千元)	(62,166)	58,924
已發行普通股加權平均數	1,592,079,000	1,347,312,448
每股基本(虧損)/盈利(人民幣元)	(0.04)	0.04

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利乃就根據假設購股權計劃授出之購股權獲行使引致的潛在攤薄作用，而對已發行普通股加權數作出調整以進行計算。

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
本公司擁有人應佔淨(虧損)/溢利(人民幣千元)	(62,166)	58,924
已發行普通股加權平均數	1,592,079,000	1,347,312,448
根據購股權計劃授出的購股權之調整	55,640,771	13,426,725
每股攤薄(虧損)/盈利之普通股加權平均數	1,647,719,771	1,360,739,173
每股攤薄(虧損)/盈利(人民幣元)	(0.04)	0.04

34 綜合現金流量表附註

(a) 經營產生的現金淨額：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
年內除所得稅前(虧損)/溢利	(108,914)	90,982
就以下項目作出調整：		
— 物業及設備折舊(附註7)	81,109	80,047
— 土地使用權攤銷(附註8)	100	100
— 無形資產攤銷(附註9)	3,586	1,470
— 租賃合約預付款項攤銷(附註17)	1,080	1,080
— 出售物業及設備的虧損(附註28)	782	616
— 應收款項減值撥備/(撥回)(附註14及15)	4,767	(1,800)
— 應佔業績(附註10)	(207)	1,026
— 利息收入(附註31)	(6,372)	(1,169)
— 利息開支(附註31)	25,246	20,795
— 匯兌虧損/(收益)(附註31)	33,629	(20,698)
— 購股權計劃(附註19)	12,255	3,144
— 首次公開發售費用	—	37,966
營運資金變動：		
— 存貨(增加)/減少	(4,847)	555
— 貿易應收款項、其他應收款項及預付款項增加	(86,134)	(15,763)
— 應收關連人士款項(增加)/減少	(627)	1,702
— 遞延收入增加(附註23)	33,044	13,000
— 貿易及其他應付款項增加	78,275	18,128
— 應付關連人士款項增加/(減少)	898	(1,242)
— 長期租賃按金增加	(8,155)	(6,116)
— 其他長期負債增加	29,307	18,141
經營產生現金	88,822	241,964

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

34 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售物業及設備的所得款項：

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
物業及設備賬面淨值(附註7)	853	2,352
出售物業及設備的虧損	(782)	(616)
出售物業及設備的所得款項	71	1,736

(c) 現金淨額調節

本節載列各呈列期間的現金淨額及現金淨額變動分析。

現金淨額	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
現金及現金等價物	596,544	881,028
借貸 — 須於一年內償還(包括透支)	(579,000)	(309,932)
借貸 — 須於一年後償還	(15,667)	(4,633)
現金淨額	1,877	566,463
現金及可變現投資	596,544	881,028
債務總額 — 固定利率	(80,000)	(115,000)
債務總額 — 浮動利率	(514,667)	(199,565)
現金淨額	1,877	566,463

34 綜合現金流量表附註(續)

(c) 現金淨額調節(續)

	其他資產 現金 人民幣千元	來自融資活動的負債		總計 人民幣千元
		於一年內 到期的借貸 人民幣千元	於一年後 到期的借貸 人民幣千元	
於2016年12月31日的現金淨額	881,028	(309,932)	(4,633)	566,463
現金流量	(250,855)	(269,068)	(11,034)	(530,957)
匯兌調整	(33,629)	—	—	(33,629)
於2017年12月31日的現金淨額	596,544	(579,000)	(15,667)	1,877

35 或然事項

截至2017年12月31日，本集團因南通瑞慈醫院的營運牽涉18項尚未解決的醫療糾紛。本集團已評估個別案例並已計及已產生及已錄得的開支，本集團相信與該等持續醫療糾紛有關的財務風險屬不重大，故毋須就此作出額外撥備。

36 承擔

(a) 資本承擔

於各資產負債表日期已訂約但未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
已授權及訂約：		
股權投資	607,350	—
翻新	95,448	26,368
	702,798	26,368

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

36 承擔(續)

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可取消的經營租賃協議租賃多幢樓宇。不可取消的經營租賃下的未來最低租賃付款總額如下：

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
經營租賃下的最低租賃付款		
一年內	203,599	119,553
一至五年	740,037	420,305
超過五年	990,387	582,334
	1,934,023	1,122,192

37 附屬公司擁有權益變動而控制權不變

出售附屬公司權益而不失去控制權

附屬公司	來自非控股 權益之對價	出售非控股 權益之賬面值	於權益確認 之出售收益
揚州瑞揚(a)	950	(950)	—
無錫瑞錫(b)	950	(933)	17
南通瑞峰(c)	950	(776)	174
南京瑞祥(d)	—	44	44
蘇州瑞慈瑞禾門診部有限公司(「蘇州瑞禾」)(e)	2,450	(1,545)	905
廣州瑞慈中信門診部有限公司(「廣州中信」)(f)	7,350	(3,313)	4,037
	12,650	(7,473)	5,177

37 附屬公司擁有權權益變動而控制權不變(續)

出售附屬公司權益而不失去控制權(續)

- (a) 於2017年4月，本集團出售揚州瑞揚19%權益，對價為人民幣950,000元。於出售日期，於揚州瑞揚的非控股權益的賬面值為人民幣1,500,000元。本集團確認非控股權益增加人民幣950,000元。
- (b) 於2017年4月，本集團出售無錫瑞錫19%權益，對價為人民幣950,000元。於出售日期，於無錫瑞錫的非控股權益的賬面值為人民幣1,472,000元。本集團確認非控股權益增加人民幣933,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣17,000元。
- (c) 於2017年4月，本集團出售南通瑞峰19%權益，對價為人民幣950,000元。於出售日期，於南通瑞峰的非控股權益的賬面值為人民幣1,225,000元。本集團確認非控股權益增加人民幣776,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣174,000元。
- (d) 於2017年4月，本集團出售南京瑞祥49%權益，對價為零。本集團確認非控股權益減少人民幣44,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣44,000元。
- (e) 於2017年4月，本集團出售蘇州瑞禾49%股權，總對價為人民幣2,450,000元。交易後，本集團仍控制蘇州瑞禾。本集團確認非控股權益增加人民幣1,545,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣905,000元。
- (f) 於2017年4月，本集團出售廣州中信49%權益，對價為人民幣7,350,000元。本集團確認非控股權益增加人民幣3,313,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣4,037,000元。

38 關連人士交易

倘一方能夠直接或間接控制另一方或對另一方有共同控制權或可對另一方的財務及經營決策行使重大影響，則雙方視作有關連。倘雙方受共同控制，則亦視作有關連。

本集團的最終控股股東為方醫師及梅醫師。

以下為本集團與其關連人士截至2017年及2016年12月31日止年度的日常業務過程中進行的重大交易概要及於2017年及2016年12月31日自關連人士交易產生的結餘。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

38 關連人士交易(續)

(a) 關連人士的名稱及與其關係

關連人士的姓名／名稱	與本集團的關係
方醫師	控股股東
梅醫師	控股股東
方浩澤先生	方醫師及梅醫師的近親
翠慈控股有限公司(「翠慈」)	母公司
上海瑞慈健康體檢	由方醫師控制
南通瑞慈房地產開發有限公司	由方醫師控制
上海瑞慈化妝品有限公司(「上海瑞慈化妝品」)	(i)
上海美邸	合營公司
南通美邸	合營公司的附屬公司
南通凱德貿易有限公司	由方醫師及梅醫師的近親控制

- (i) 自其成立以來，上海瑞慈化妝品由梅醫師控制。根據日期為2017年1月31日的股份轉讓協議，一名第三方自梅醫師收購上海瑞慈化妝品，自此其不再為本集團關連人士。

(b) 除本財務報表另有披露外，以下交易與關連人士進行：

(i) 自關連人士收取的臨時資金

於2017年，上海瑞慈健康體檢協助本集團成立杭州瑞慈醫療門診部有限公司(「杭州瑞慈」)，當中包括完成向地方當局註冊的程序。上海瑞慈健康體檢就此等程序提供臨時資金人民幣4,000,000元，有關款項已於完成該等程序及杭州瑞慈的合法業權轉讓至本集團前償還。

38 關連人士交易(續)

(b) 除本財務報表另有披露外，以下交易與關連人士進行(續)：

(ii) 向關連人士提供臨時資金

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
南通美邸	1,000	—
方浩澤先生	—	87
	1,000	87

(iii) 關連人士代表本集團支付的開支

	截至12月31日止年度	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
上海瑞慈健康體檢	1,960	944
南通瑞慈房地產	—	405
	1,960	1,349

於2017年，上海瑞慈健康體檢協助本集團成立徐州瑞徐，當中包括完成向地方當局註冊的程序。就此等程序而言，上海瑞慈健康體檢已於完成該等程序及徐州瑞徐的合法業權轉讓至本集團後代徐州瑞徐支付營業前開支人民幣300,000元，有關款項已由本集團悉數償還。上海瑞慈健康體檢亦代杭州瑞慈支付營業前開支人民幣1,660,000元，有關款項已由本集團悉數償還。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

38 關連人士交易(續)

(b) 除本財務報表另有披露外，以下交易與關連人士進行(續)：

(iv) 本集團代表關連人士支付的開支

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
南通美邸	308	311
上海瑞慈健康體檢	627	—
南通瑞慈房地產	92	511
上海美邸	—	700
	1,027	1,522

(v) 購買商品及服務

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
上海瑞慈健康體檢	848	—
方浩澤先生	50	—
上海瑞慈化妝品	—	2,260
南通凱德貿易有限公司	—	3
	898	2,263

38 關連人士交易(續)

(b) 除本財務報表另有披露外，以下交易與關連人士進行(續)：

(vi) 向關連人士提供服務

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
上海瑞慈化妝品	—	392
南通美邸	709	—
	709	392

(c) 主要管理層酬金

主要管理層包括董事(執行及非執行)、財務總監及董事會秘書。已付或應付主要管理層提供僱員服務的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2017年	2016年
	人民幣千元	人民幣千元
購股權計劃	7,305	2,096
薪金及其他短期僱員福利	2,312	1,954
養老金	255	181
	9,872	4,231

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

38 關連人士交易(續)

(d) 與關連人士之間的結餘

應收關連人士款項

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
南通美邸	1,000	1,000
上海瑞慈健康體檢	627	—
	1,627	1,000

應收關連人士款項為代表關連人士支付的開支或預付租金開支及租金按金，相關款項為無抵押及不計息。

應付關連人士款項

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
上海瑞慈健康體檢	848	—
方浩澤先生	50	—
	898	—

39 附屬公司

於2017年及2016年12月31日本集團的附屬公司詳情載列如下：

(a) 直接控股附屬公司

於英屬處女群島註冊成立的附屬公司

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
瑞慈醫療服務控股有限公司	2014年7月11日	1美元	100%	100%	投資控股
Regent Healthcare Holdings Limited	2014年6月6日	1美元	100%	100%	投資控股

(b) 間接控股附屬公司

於香港註冊成立的附屬公司

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
香港瑞慈醫療服務控股有限公司	2014年7月14日	1港元	100%	100%	投資控股
凱慈醫療控股有限公司	2014年6月17日	1港元	100%	100%	投資控股

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

39 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

於中國成立的附屬公司

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
南通瑞慈醫院有限公司	2000年8月14日	65,000	100%	100%	綜合醫院服務
上海瑞慈門診部有限公司	2007年2月14日	5,000	100%	100%	檢查服務
南京瑞慈門診部有限責任公司	2008年12月1日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞寧門診部有限公司	2009年2月12日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞鉑門診部有限公司	2009年4月10日	5,000	100%	100%	檢查服務
蘇州瑞慈門診部有限公司	2009年8月22日	5,000	100%	100%	檢查服務
南通瑞慈門診部有限公司	2010年3月17日	5,000	100%	100%	檢查服務
深圳瑞慈健康體檢管理有限公司	2010年9月17日	2,000	100%	100%	投資控股
南通瑞慈濱江門診部有限公司	2010年10月21日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞泰門診部有限公司	2011年1月17日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞傑門診部有限公司	2012年7月12日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞兆門診部有限公司	2013年3月19日	5,000	100%	100%	檢查服務

39 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
成都錦江瑞慈門診部有限公司	2013年11月6日	5,000	100%	100%	檢查服務
上海瑞慈瑞澤門診部有限公司	2013年11月25日	5,000	100%	100%	檢查服務
深圳瑞慈門診部有限責任公司	2014年2月28日	10,000	100%	100%	檢查服務
廣州瑞慈國金門診部有限公司	2014年2月28日	15,000	90%	90%	檢查服務
江蘇瑞慈醫療管理有限公司	2014年7月14日	300,000	100%	100%	投資控股
南通瑞慈醫療管理集團有限公司	2014年7月14日	177,000	100%	100%	投資控股
上海瑞慈醫療投資集團有限公司	2014年8月25日	150,000	100%	100%	投資控股
廣州瑞慈投資有限公司	2014年9月1日	20,000	100%	100%	投資控股
常州瑞慈門診部有限公司	2014年9月16日	5,000	100%	100%	檢查服務
武漢瑞慈醫療投資管理有限公司	2014年11月10日	10,000	100%	100%	投資控股
南通浩澤醫療管理有限公司	2014年11月13日	1,000	100%	100%	投資控股
南京瑞慈瑞星門診部有限公司	2014年12月5日	5,000	70%	70%	檢查服務

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

39 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
武漢瑞慈門診部有限公司	2015年1月29日	5,000	100%	100%	檢查服務
廣州瑞慈中信門診部有限公司	2015年1月27日	15,000	100%	100%	檢查服務
合肥浩澤健康管理有限公司	2015年2月16日	5,000	70%	70%	投資控股
上海瑞慈瑞鑫門診部有限公司	2015年3月19日	5,000	70%	70%	檢查服務
上海返錦投資管理有限公司	2015年4月1日	100,000	100%	100%	投資控股
北京瑞慈瑞泰綜合門診部有限公司	2015年5月20日	10,000	70%	70%	檢查服務
上海瑞慈瑞錦門診部有限公司	2015年5月28日	5,000	70%	70%	檢查服務
合肥蜀山瑞慈健康體檢門診部有限公司	2015年6月29日	18,000	70%	70%	檢查服務
常州瑞慈婦產醫院有限公司	2016年7月12日	50,000	51%	51%	專科醫院服務
蘇州瑞慈瑞禾門診部有限公司	2016年8月25日	5,000	100%	100%	檢查服務
四川瑞慈醫療科技有限公司	2016年8月31日	100,000	55%	—	投資控股
揚州瑞慈瑞揚中西醫結合門診部有限公司	2016年10月9日	5,000	70%	70%	檢查服務

39 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
上海瑞慈水仙婦產醫院有限公司	2016年10月17日	50,000	60%	60%	專科醫院服務
杭州瑞慈醫療門診部有限公司	2016年12月1日	5,000	51%	—	檢查服務
南京瑞慈瑞祥門診部有限公司	2016年12月7日	5,000	100%	100%	檢查服務
成都高新瑞慈瑞高門診部有限公司	2016年12月14日	5,000	55%	55%	檢查服務
成都溫江瑞慈瑞文門診部有限公司	2016年12月20日	5,000	55%	55%	檢查服務
徐州瑞慈瑞徐體檢門診部有限公司	2016年12月20日	5,000	51%	—	檢查服務
無錫瑞慈瑞錫門診部有限公司	2016年12月21日	5,000	70%	70%	檢查服務
無錫瑞慈婦兒醫院有限公司	2016年12月28日	50,000	51%	51%	專科醫院服務
南通瑞慈瑞峰門診部有限公司	2017年1月10日	5,000	51%	—	檢查服務
常州瑞慈悅馨母嬰護理服務 有限公司	2017年4月26日	5,000	51%	—	護理服務
瀋陽瑞慈健康體檢管理有限公司	2017年5月9日	10,000	60%	—	投資控股

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

39 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
南京南部新城瑞慈婦兒醫院有限公司	2017年5月10日	100,000	65%	—	專科醫院服務
惠州瑞慈健康管理有限公司	2017年6月12日	5,000	51%	—	投資控股
瀋陽瑞慈瑞瀋鐵西綜合門診部有限公司	2017年6月20日	5,000	100%	—	檢查服務
佛山瑞慈瑞佛門診部有限公司	2017年6月20日	5,000	51%	—	檢查服務
長沙瑞上健康管理有限公司	2017年6月22日	20,000	51%	—	檢查服務
鎮江瑞慈瑞潤門診部有限公司	2017年7月5日	5,000	51%	—	檢查服務
上海瑞慈瑞隆門診部有限公司	2017年7月20日	5,000	70%	—	檢查服務
湖州瑞慈瑞湖門診部有限公司	2017年8月14日	5,000	51%	—	檢查服務
廈門瑞慈瑞思門診部有限公司	2017年8月16日	5,000	51%	—	檢查服務
上海瑞慈瑞閔門診部有限公司	2017年8月17日	5,000	51%	—	檢查服務
南通瑞慈血液透析有限公司	2017年9月8日	5,000	100%	—	診斷服務

39 附屬公司(續)

(b) 間接控股附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊資本 人民幣千元	本集團持有的實際權益		主要業務
			12月31日		
			2017年	2016年	
上海瑞慈高境婦兒醫院有限公司	2017年9月21日	100,000	65%	—	專科醫院服務
上海瑞慈悅馨健康管理有限公司	2017年10月27日	5,000	60%	—	健康諮詢
煙臺瑞慈瑞高門診部有限公司	2017年11月3日	5,000	51%	—	檢查服務
青島瑞慈瑞城健康管理有限公司	2017年11月9日	5,000	51%	—	檢查服務
南通瑞慈瑞興門診部有限公司	2017年11月15日	20,000	51%	—	檢查服務
常州瑞慈融資租賃有限公司	2017年11月24日	30,000(美元)	100%	—	租賃服務
武漢瑞慈瑞嶽綜合門診部有限公司	2017年12月11日	20,000	51%	—	檢查服務

上述於中國成立的附屬公司均為有限責任公司。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

40 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於12月31日	
	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	172,978	161,077
	172,978	161,077
流動資產		
現金及現金等價物	154,606	455,920
預付款項	160	—
其他應收款項	32	228
應收關連人士款項	474,518	218,502
	629,316	674,650
資產總值	802,294	835,727
本公司擁有人應佔權益		
股本	1,066	1,066
儲備(a)	774,858	785,589
	775,924	786,655
權益總額	775,924	786,655
負債		
流動負債		
貿易及其他應付款項	483	2,044
應付關連人士款項	25,887	47,028
	26,370	49,072
負債總額	26,370	49,072
權益及負債總額	802,294	835,727

董事會於2018年3月29日批准本公司資產負債表，並由以下董事代表簽署。

方宜新
董事

梅紅
董事

40 本公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	繳入盈餘 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權計劃 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2016年1月1日	93,464	40,000	—	(7,865)	125,599
發行有關上市的普通股	—	674,692	—	—	674,692
資本化發行	—	(852)	—	—	(852)
發行有關行使超額配股權的普通股	—	3,167	—	—	3,167
年內虧損	—	—	—	(20,161)	(20,161)
購股權計劃(附註19)	—	—	3,144	—	3,144
於2016年12月31日	93,464	717,007	3,144	(28,026)	785,589
於2017年1月1日	93,464	717,007	3,144	(28,026)	785,589
年內虧損	—	—	—	(22,986)	(22,986)
購股權計劃(附註19)	—	—	12,255	—	12,255
於2017年12月31日	93,464	717,007	15,399	(51,012)	774,858

(i) 本公司繳入盈餘代表本公司為完成重組而收購附屬公司的已付代價及附屬公司於收購日期的總賬面值的差額。

41 股息

截至2017年12月31日止年度，董事會不建議派發末期股息(2016年：無)。

綜合財務報表附註

截至2017年12月31日止年度

42 結算日後事項

本公司和平安健康科技基金於2017年11月8日就成立一間子公司上海葵慈健康諮詢有限公司以新設或收購體檢中心訂立投資協議。該公司已於2018年2月8日完成工商註冊。

本集團於2018年3月19日與上海瑞一互聯網科技有限公司簽訂協議，以總對價人民幣4.9百萬元收購上海睿醫小櫻桃門診部有限公司51%股權。

43 授權刊發財務報表

本公司董事會於2018年3月29日批准及授權刊發本綜合財務報表。

